

CONSEJO NACIONAL DE RECTORES

Oficina de Planificación de la Educación Superior

EVALUACIÓN Y EJECUCIÓN ANUAL 2025

Área de Desarrollo Institucional

Plan Anual Operativo y Presupuesto

Enero, 2026



TABLA DE CONTENIDO

Presentación	1
Desempeño institucional y programático	2
Nivel de cumplimiento de metas y ejecución presupuestaria	3
Análisis de las desviaciones de mayor relevancia y plan de mejora	10
En el siguiente cuadro se presentan las principales desviaciones y planes de mejora, según lo evaluado en el año 2025.	10
Resultados de los principales indicadores de gestión institucional	14
Vinculación del Plan Anual Operativo con los objetivos estratégicos definidos en el Plan Estratégico Institucional.....	18
Vinculación del Plan Anual Operativo 2025 con el Plan Nacional de la Educación Superior (PLANES 2021-2025).....	23
Información complementaria sobre la ejecución presupuestaria (Norma 4.3.15 y 4.5.6)	43
Ingresos.....	43
<i>Ingresos Corrientes</i>	44
<i>Financiamiento</i>	47
<i>Institucionales</i>	48
<i>Programa OPES</i>	54
<i>Programa CeNAT</i>	55
<i>Programa PEN</i>	55
Otras consideraciones generales.....	55
Análisis de cumplimiento de regla fiscal.....	56
Ejecución presupuestaria institucional por clasificación económica	58
Remuneraciones.....	59
<i>Detalle de Plazas para Cargos Fijos y Servicios Especiales</i>	59
Transferencias	68
Amortización e intereses de deuda	68
Proyectos de inversión pública	69
Anexos	70
Anexo 1 Evaluación Programa OPES	71
Anexo 2 Evaluación Programa CeNAT	83
Anexo 3 Evaluación Programa PEN	91
Anexo 4 Marco Estratégico Institucional	95
Anexo 5 Reporte de ejecución de ingresos institucionales.....	98

Anexo 6 Reporte de ejecución de egresos institucionales	100
Anexo 7 Reporte de ejecución de egresos por programa	106

TABLA DE CUADROS

Cuadro No. 1 Total de metas, al 30 de junio de 2025.....	3
Cuadro No. 2 Presupuesto programado y ejecución presupuestaria, al 31 de diciembre 2025....	4
Cuadro No. 3 Principales desviaciones y planes de mejora por programa, 2025.....	10
Cuadro No. 4 CONARE: Resultado indicador asociado al presupuesto, por programa	14
Cuadro No. 5 Programa OPES: Resultado de los indicadores asociados al PAO 2025.....	14
Cuadro No. 6 Programa CeNAT: Resultados de los indicadores asociados al PAO 2025	16
Cuadro No. 7 Programa PEN: Resultados de los indicadores asociados al PAO 2025	17
Cuadro No. 8 Detalle de metas del Plan Anual Operativo 2025 vinculadas a los objetivos estratégicos 2024-2027	18
Cuadro No. 9 Seguimiento del presupuesto plurianual al 31 de diciembre de 2025, por clasificación económica.....	22
Cuadro No. 10 CONARE: Detalle de metas del Plan Anual Operativo vinculadas al Plan Nacional de Educación Superior 2021-2025	23
Cuadro No. 11 Vinculación del PEI y Plan Anual Operativo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	38
Cuadro No. 12 Monto de ingresos presupuestados y recibidos al 31 de diciembre de 2025	44
Cuadro No. 13 Asignación de Superávit, al 31 de diciembre del 2025.....	47
Cuadro No. 14 Ejecución por programa según objeto de gasto, al 31 de diciembre del 2025 ...	50
Cuadro No. 15 Ejecución presupuestaria II semestre por programa según objeto de gasto, al 31 de diciembre del 2025	50
Cuadro No. 16 Porcentaje de ejecución por programa según objeto de gasto, al 31 de diciembre del 2025	50
Cuadro No. 17 Cumplimiento de Regla Fiscal en presupuesto, al 31 de diciembre del 2025	57
Cuadro No. 18 Detalle de las plazas para cargos fijos y servicios especiales, 2025.....	59
Cuadro No. 19 Incentivos salariales del CONARE	60
Cuadro No. 20 Detalle de las Transferencias ejecutadas del 1 de julio al 31 de diciembre del 2025 (Partidas 6 y 7: Transferencias Corrientes y de Capital).....	68

TABLA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 Porcentaje de cumplimiento de metas y ejecución presupuestaria por programa e institucional, al 31 de diciembre del 2025	4
Gráfico 2 Distribución del presupuesto del CONARE por programa, 2025	48
Gráfico 3 Composición relativa del presupuesto del CONARE según objeto de gasto, 2025	48
Gráfico 4 Composición relativa de la ejecución del CONARE según objeto de gasto, 2025	49
Gráfico 5 Porcentaje de ejecución presupuestaria por programa, según partida de objeto de gasto al 31 de diciembre del 2025	53
Gráfico 6 Porcentaje de la ejecución anual 2021-2025.....	56

PRESENTACIÓN

En atención al Plan Anual Operativo (PAO), en lo que corresponde al Plan Estratégico Institucional (PEI) y al Plan Nacional de la Educación Superior (PLANES), las dependencias del Consejo Nacional de Rectores (CONARE) desarrollaron diferentes acciones tendientes al logro de los objetivos y metas planteadas por la institución para el año 2025. La institución realizó la evaluación anual con el fin de conocer el resultado de la acción sustantiva y estratégica, como instrumento para la toma de decisiones e implementación de medidas correctivas, en caso de que sea necesario, lo cual se presenta en este documento.

Para la “Evaluación y Ejecución Anual, 2025”, se consideró lo dispuesto por la Contraloría General de la República (CGR) en las Normas técnicas sobre presupuesto público (N-1-2012-DC-DFOE), reformadas mediante resolución R-DC-073-2020 del Ente Contralor del dieciocho de setiembre de dos mil veinte y publicada en el Alcance N° 245 de la Gaceta, otras disposiciones legales y técnicas, así como a la siguiente estructura programática del CONARE:

- Programa 1: Oficina de Planificación de la Educación Superior (OPES).
- Programa 2: Centro Nacional de Alta Tecnología (CeNAT).
- Programa 3: Estado de la Nación (PEN).

En este informe se analizan de los siguientes aspectos:

- Los resultados en el desempeño institucional y programático, analizando el nivel de cumplimiento alcanzado en las diferentes metas.
- El resultado de los principales indicadores definidos en la planificación contenida en el presupuesto institucional aprobado.
- Los resultados de las metas vinculadas al Plan Estratégico Institucional. (PEI)
- Los resultados obtenidos vinculados al PLANES 2021-2025.
- Los resultados obtenidos vinculados al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
- El comportamiento de la ejecución de los ingresos y gastos más importantes al 31 de diciembre.
- Detalle de plazas para cargos fijos y servicios especiales, así como el desglose de los incentivos salariales que se reconocen en la institución al 31 de diciembre del 2025.
- Detalle de las transferencias que se giraron en el año (transferencias corrientes y de capital)

DESEMPEÑO INSTITUCIONAL Y PROGRAMÁTICO

Bajo las premisas de gobierno abierto y como parte de los avances del CONARE hacia la implementación de un modelo de gestión para resultados (GPR), este informe constituye un instrumento para la rendición de cuentas y permite un adecuado seguimiento a las acciones programadas.

Para evaluar las metas establecidas en el Plan Anual Operativo para el año 2025, se consideraron los siguientes aspectos:

- Se utilizaron como base los documentos:
 - ✓ Plan Anual Operativo y Presupuesto ordinario del CONARE para el año 2025
 - ✓ Modificaciones del Plan Anual Operativo y Presupuesto 2025
 - ✓ Presupuesto Extraordinario I-2025
- Se solicitó a cada una de las Direcciones de Programa y de Áreas, Jefaturas de División, y personas encargadas de oficina, la información sobre el grado de cumplimiento o logro de las metas planteadas para el año.
- Se solicitó la justificación de las desviaciones y las medidas correctivas para aquellos casos en que el cumplimiento de la meta fuera inferior o superior en un 15% de lo planeado, esto según lo definido en el instructivo OPES.I.43 Manual de Usuario para la Evaluación del Plan Anual Operativo (PAO) en el Sistema Wizdom. Además, se brindó la opción de hacer observaciones en los temas que consideraran pertinente.
- La evaluación de la ejecución presupuestaria de las metas se hizo comparando el monto presupuestado con el ejecutado para cada una de ellas, según los documentos mencionados en el primer punto.

En el caso particular del CeNAT, si bien la evaluación física se realiza de igual forma que en los demás programas, la evaluación presupuestaria se presenta desde dos perspectivas, la primera corresponde al monto transferido por CONARE a la Fundación Centro de Alta Tecnología (FunCeNAT), según la facultad dada en la ley de creación (Ley N°7806), así como, a las remuneraciones y servicios ejecutados en CONARE, para este programa. En segunda instancia,

para efectos informativos, se ofrece la información del presupuesto que ejecutó el programa por medio de la FunCeNAT.

Nivel de cumplimiento de metas y ejecución presupuestaria

La evaluación del CONARE considera el cumplimiento de las metas y la ejecución presupuestaria de los tres programas que lo componen: OPES, CeNAT, PEN.

Las metas y objetivos estratégicos de cada programa del CONARE se enmarcan en 10 políticas generales y 6 objetivos estratégicos de acuerdo con lo planteado en el Plan Anual Operativo 2025.

El total de metas anual por programa es el siguiente:

Cuadro No. 1
Total de metas, al 30 de junio de 2025

Programa	Total Metas 2025
1. OPES	16
2. CeNAT	7
3. PEN	4
Total	27

Fuente: Elaboración propia con datos del Plan Anual Operativo 2025

El cumplimiento anual del plan de cada programa corresponde al promedio del logro alcanzado entre sus metas, y el institucional al promedio del logro de los programas. Cabe indicar que de las 27 metas planeadas por el CONARE para el 2025, se presentaron desviaciones significativas en 4 de ellas, las cuales corresponden a los programas OPES y PEN, el detalle de dichas desviaciones se muestra más adelante.

El porcentaje de ejecución presupuestaria institucional y por programa se refiere al monto total ejecutado entre el monto presupuestado para el año, como se muestra en el siguiente cuadro:

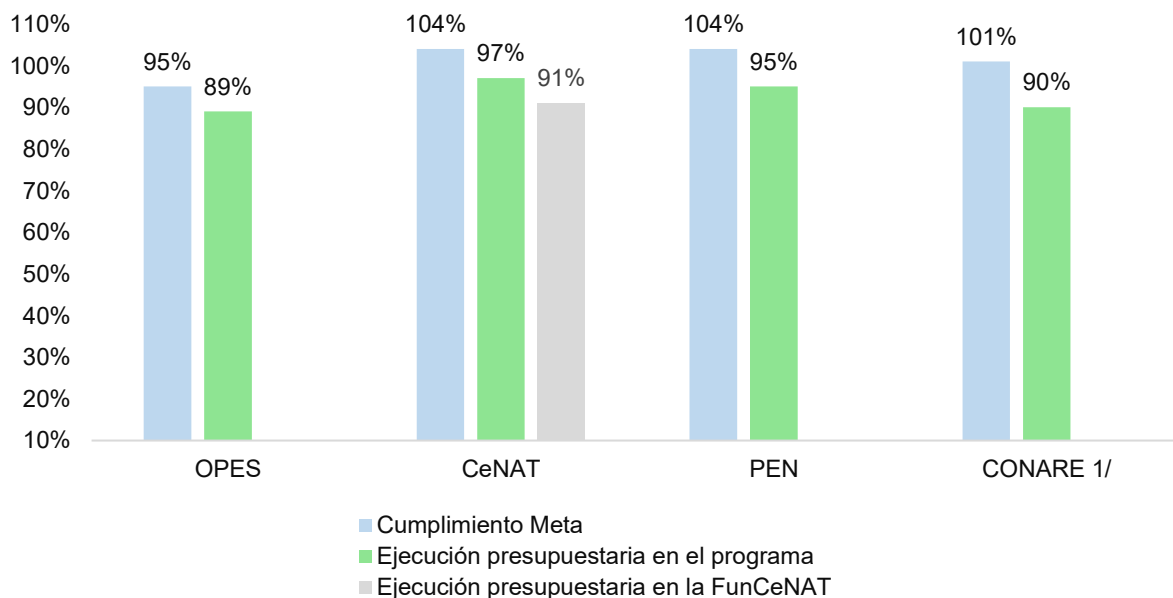
Cuadro No. 2
Presupuesto programado y ejecución presupuestaria, al 31 de diciembre 2025
-colones-

Programa	Presupuesto programado	Presupuesto ejecutado	Porcentaje de ejecución sobre lo programado
OPES	12.670.348.131	11.259.696.176	89%
CeNAT	1.786.285.615	1.741.088.284	97%
PEN	1.456.007.851	1.382.307.371	95%
Total	15.912.641.597	14.383.091.831	90%

Fuente: Elaboración propia con datos del Sistema Wizdom

En el siguiente gráfico, se muestra el promedio general de cumplimiento en metas, el cual corresponde al promedio simple de los porcentajes de las metas valoradas en el año, y porcentaje de ejecución presupuestaria según lo programado:

Gráfico 1
Porcentaje de cumplimiento de metas y ejecución presupuestaria por programa e institucional, al 31 de diciembre del 2025



1/ No considera la información de la FunCeNAT

Fuente: Anexos 1,2 y 3

Como se observa en el gráfico 1, el CONARE presentó un 101% de cumplimiento de las metas propuestas para el año 2025, ejecutando un 90% del presupuesto programado.

Si se analiza el comportamiento por programa se destaca que el CeNAT y el PEN presentaron porcentajes de cumplimiento superiores al 100%, específicamente un 104% en ambos, y en OPES un 95%. En cuanto a la ejecución presupuestaria por programa, el CeNAT muestra el mayor porcentaje (97%), considerando que la mayor parte de los recursos se le trasladan a la Fundación. Los programas OPES y PEN presentan porcentajes de ejecución satisfactorios (89% y 95% respectivamente).

Como se mencionó anteriormente, el porcentaje de la ejecución presupuestaria (91%) de los recursos del CeNAT transferidos a la FunCeNAT, se muestra para efectos informativos, lo que se explica a detalle en el apartado de este documento asignado al programa.

Los logros y desviaciones obtenidas por programa en el año se muestran a continuación:

OPES

El programa OPES obtuvo un 95% de cumplimiento de las metas con una ejecución presupuestaria del 89%, según la programación anual.

Los principales logros son los siguientes:

- Estrategia institucional de comunicación para el posicionamiento del CONARE
- Informes sobre Educación Superior Universitaria Estatal:
 - ✓ Duración de estudios de las personas graduadas de universidades estatales en el 2024
 - ✓ Estudio perfil de salida de las personas graduadas en pregrado-grado y posgrado 2024
 - ✓ Estadísticas de la Educación Superior Universitaria Estatal:
 - Cupos ofertados para primer ingreso 2025
 - Matrícula del primer ciclo lectivo 2025.
 - Diplomas otorgados 2024

- 9.5 Bases de datos:
 - ✓ Base de datos del estudio de seguimiento de la condición laboral de las personas graduadas en grado 2020-2022
 - ✓ Base de datos del estudio de Caracterización de la población estudiantil 2025
 - ✓ Base de datos del estudio perfil de salida de las personas graduadas en pregrado-grado y posgrado 2024
 - ✓ Indicadores para el seguimiento del PLANES 2021-2025, logros año 2024 ejes estratégicos y ejes de la actividad sustantiva
 - ✓ Indicadores de seguimiento del convenio del FEES
 - ✓ Base de datos de diplomas 2024
 - ✓ Base de datos de matrícula universitaria estatal 2025 (bases de primer periodo lectivo)
 - ✓ Base de datos de matrícula anualizadas 2024
 - ✓ Base de datos de cupos 2025
 - ✓ Bases consolidadas talento humano 2025 (parcial)
- Documento PLANES 2026-2030 con enfoque prospectivo y gestión para resultados
- Informe de seguimiento y monitoreo de los indicadores de FEES.
- Indicadores para el seguimiento del PLANES 2021-2025, logros año 2024 ejes estratégicos y ejes de la actividad sustantiva
- Investigaciones científicas sobre el quehacer interuniversitario:
 - ✓ Sinergia Estratégica: Alineación de las Publicaciones Académicas Indexadas en Scopus con los Objetivos del Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública 2023-2026 y el Plan Nacional de la Educación Superior Universitaria Estatal de Costa Rica 2021-2025 en Costa Rica.
 - ✓ Estudio sobre el impacto presupuestario de los programas de nivelación de estudiantes de primer ingreso en las universidades públicas 2018-2024.
 - ✓ Políticas y estrategias para la creación de capacidades y competencias en los sistemas regionales de innovación: un estudio de caso en la Región Brunca y Pacífico Central en Costa Rica.
 - ✓ Modelo técnico-metodológico de pago diferido del crédito universitario, con enfoque monetizado para la generación de recursos complementarios para el SESUE.
- Documento “Hacia un modelo institucional de articulación OPES-CONARE. Diagnóstico I Fase”.

- Índice de valoración de la pertinencia de las carreras de las universidades estatales de Costa Rica (preliminar)
- Requerimientos del sistema automatizado de reconocimiento y equiparación de grados y títulos y plataforma interactiva y accesible para la consulta de la oferta académica de las universidades estatales y elementos de diseño de alto nivel (UX).
- Plan Específico de Tecnologías de Información y Comunicación
- Análisis de vulnerabilidades y pruebas de penetración
- Análisis y Diagnóstico de la Gobernanza de TI
- Implementación de la estrategia para la aplicación de las NICSP en el CONARE

Es importante señalar, que el programa presenta desviaciones dos metas, las cuales se detallan a continuación:

- Estudios e informes sobre la educación superior universitaria: debido a que la investigadora encargada de los productos tuvo que atender de manera prioritaria las actividades vinculadas al proceso de elaboración del PLANES 2026-2030, se presentó un retraso en la elaboración del informe de estadísticas de talento humano 2025.
- Modelo y la estrategia de articulación institucional con el SESUE: debido a los constantes cambios en las autoridades institucionales, y por ende, en el alcance de lo que se espera del modelo de articulación institucional, se presentaron retrasos en la definición de este.

A continuación, se detallan las principales desviaciones en la ejecución presupuestaria del programa OPES:

- Ahorros generados en:
 - ✓ Remuneraciones: debido a que el titular de la plaza se encuentra con un permiso sin goce de salario, y el funcionario que lo sustituye se contrató con salario global.
 - ✓ Contrataciones previstas para la publicación y presentación del estudio “Capacidades STEAM para el mercado laboral del perfil de salida de las personas egresadas de las universidades estatales de Costa Rica: un recorrido histórico por la aplicación de la metodología de educación STEM en Costa Rica”, que fueron asumidas con recursos institucionales vinculados a la meta de gestión.
 - ✓ Partidas de servicios básicos, por la modalidad mixta de uso del edificio.
 - ✓ Contrataciones para el mantenimiento general y de equipos, debido a que, no pudieron concretarse por imprevistos surgidos durante el proceso de contratación, así como, a la declaratoria de infructuosidad de una de ellas.

- ✓ Adquisición de materiales para la construcción y el mantenimiento por la no concreción de las contrataciones de mantenimiento.

CeNAT

El programa CeNAT obtiene un 104% de cumplimiento de las metas con una ejecución presupuestaria del 97%, según la programación anual. Como referencia y parte del proceso de rendición de cuentas, se indica el porcentaje de ejecución de estos recursos en la FunCeNAT, que alcanzó un 91%

Los principales logros en el programa CeNAT son:

- En las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia se obtuvieron:
 - ✓ 83 publicaciones indexadas
 - ✓ 189 actividades de transferencia de conocimiento.
 - ✓ 75 proyectos.
 - ✓ Estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado, implementada
- Acompañamiento a estudiantes para incrementar sus conocimientos por medio de becas, pasantías, trabajos finales de graduación, el programa del Ministerio de Educación Pública (MEP) de alta dotación, las olimpiadas y el programa de vocaciones científicas, según lo previsto para el año.

El programa presenta una desviación en la evaluación física correspondiente a la meta relacionada con transferencias de conocimiento debido a que se recibieron invitaciones no planificadas para impartir charlas en eventos como la conferencia de tecnología en información y comunicaciones (TICAL 2025), foros del Consorcio Centroamericano de Computación de Alto Rendimiento (CoCeCAR) y ponencias en la Conferencia 7th IEEE International Conference on BioInspired Processing (BIP), por lo que se realizaron más actividades de las previstas inicialmente

El programa presenta desviaciones en la ejecución presupuestaria en la meta vinculada a estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en CONARE debido a se debe a que la plaza de la Dirección del CeNAT se mantuvo vacante durante el 2025, por lo que sus funciones fueron asumidas por recargo, por la Dirección de uno de los laboratorios de

este programa. Además de esta desviación en la FunCeNAT se muestra otra en la meta correspondiente al programa de apoyo a estudiantes, debido a que, existen recursos pendientes de transferir a los estudiantes por las becas otorgadas para que finalicen sus trabajos de graduación. Lo anterior se debe a que el plazo para participar en el concurso no coincide con el año calendario, asimismo existen recursos disponibles para asignar nuevas becas.

PEN:

El PEN obtiene un 104% de cumplimiento de las metas con una ejecución presupuestaria de un 95% según la programación anual.

Los principales logros obtenidos por el programa son:

- 88 investigaciones.
- 1 estrategia de investigación (Estado Nación).
- 20 capítulos publicados (Estado de la Justicia, Región, Educación y Nación).
- 44 bases de datos sobre temas de desarrollo humano sostenible.
- 5% de incremento en el uso de herramientas interactivas por parte de la población.
- Implementación de la estrategia de difusión para el posicionamiento del Programa, según lo previsto para el año.

El programa presenta una desviación en la meta vinculada al uso de herramientas interactivas, debido a que, el 2025 fue un año de producción extraordinaria para el PEN por la publicación de los 4 Informes que elabora este programa. Además, fue un año pre-electoral donde el PEN pone a disposición de la población información relevante para la toma de decisiones mediante sus plataformas Votemos y Votometro, lo que incrementó el uso de las herramientas interactivas por parte de la población, vinculadas a los informes y a la plataforma Hipatia.

En cuanto a la ejecución presupuestaria, el PEN no presenta desviaciones.

ANÁLISIS DE LAS DESVIACIONES DE MAYOR RELEVANCIA Y PLAN DE MEJORA

En el siguiente cuadro se presentan las principales desviaciones y planes de mejora, según lo evaluado en el año 2025.

Cuadro No. 3
Principales desviaciones y planes de mejora por programa, 2025

Programa	Objetivo operativo	Meta	Meta alcanzada	% de cumplimiento	% de desviación	Causa	Medida correctiva
OPES	1.3 Generar estudios e informes para la toma de decisiones sobre la educación superior universitaria	6	5	83%	17%	Debido a que, la investigadora encargada de los productos tuvo que atender de manera prioritaria las actividades vinculadas al proceso de elaboración del PLANES 2026-2030 se presentó un retraso en la elaboración del informe de talento humano.	Concluir la investigación pendiente en el 2026.

Programa	Objetivo operativo	Meta	Meta alcanzada	% de cumplimiento	% de desviación	Causa	Medida correctiva
OPES	1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal	20%	15%	75%	25%	Debido a los constantes cambios en las autoridades institucionales, y por ende, en el alcance de lo que se espera del modelo de articulación institucional, se presentaron retrasos en la definición del modelo en el 2025.	Elaborar el modelo para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal en el 2026.
CeNAT	2.2 Cumplir con la programación de actividades de transferencia de conocimiento en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia	160	189	116%	16%	Debido a invitaciones recibidas y no planificadas para impartir charlas en eventos como la conferencia de tecnología en información y comunicaciones (TICAL 2025), foros del Consorcio Centroamericano de Computación de Alto Rendimiento (CoCeCAR) y	Realizar proyecciones del promedio histórico de transferencias de conocimiento no planeadas realizadas en el último trimestre, para incluirlas en la última modificación del PAO.

Programa	Objetivo operativo	Meta	Meta alcanzada	% de cumplimiento	% de desviación	Causa	Medida correctiva
						ponencias en la Conferencia 7th IEEE International Conference on BioInspired Processing (BIP), se realizaron más transferencias de conocimiento de las previstas inicialmente.	
PEN	3.2 Incrementar el uso de las herramientas web con información relevante en temas del desarrollo humano sostenible por parte de la población	4%	125%	25%	5%	Debido a que, el 2025 fue un año de producción extraordinaria para el PEN por la publicación de los 4 Informes que elabora este programa. Además, fue un año pre-electoral donde el PEN pone a disposición de la población información relevante para la toma de decisiones mediante sus plataformas Votemos y	Estimar la meta a partir del comportamiento promedio histórico.

Programa	Objetivo operativo	Meta	Meta alcanzada	% de cumplimiento	% de desviación	Causa	Medida correctiva
						Votometro, lo que incrementó el uso de las herramientas interactivas por parte de la población, vinculadas a los informes y a la plataforma Hipatia.	

RESULTADOS DE LOS PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

Para la formulación del Plan Anual Operativo 2025, el CONARE estableció una serie de indicadores para cada una de las metas definidas por programa.

En los siguientes cuadros se presentan los resultados obtenidos en los principales indicadores tanto para la institución en general como por programa.

Cuadro No. 4
CONARE: Resultado indicador asociado al presupuesto, por programa

Indicador	Indicador de economía	Programa	Resultado
Porcentaje de ejecución	Índice de ejecución presupuestaria	OPES	89%
		CeNAT	97%
		PEN	95%

Fuente: Anexos 1, 2 y 3

Cuadro No. 5
Programa OPES: Resultado de los indicadores asociados al PAO 2025

Indicadores	Objetivo operativo	Código de metas	Resultado
Porcentaje de avance en la implementación de la estrategia	1.1 Implementar la estrategia institucional de comunicación para el posicionamiento del CONARE y su incidencia en temas de relevancia nacional	1.1.1	100%
Porcentaje de avance en la implementación de sistemas	1.2 Desarrollar mejoras en el proceso de reconocimiento y equiparación de grados y títulos, para la simplificación del trámite y reducción de tiempos de respuesta	1.2.1	100%
Cantidad de estudios realizados	1.3 Generar estudios e informes para la toma de decisiones sobre la educación superior universitaria	1.3.1	83%
Cantidad de insumos generados	1.4 Generar insumos para los estudios e informes requeridos sobre la educación superior universitaria	1.4.1	95%
Cantidad de productos generados	1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales	1.5.1	100%

Indicadores	Objetivo operativo	Código de metas	Resultado
Cantidad de investigaciones realizadas	1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario	1.8.1	100%
Porcentaje de acciones implementadas	1.9.1 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal	1.9.1	75%
Porcentaje de acciones ejecutadas	1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	1.10.1	100%
	1.14 Cumplir con los servicios de mantenimiento y apoyo logístico institucional	1.14.1	85%
	1.16 Cumplir con las acciones sustantivas, de gestión administrativa y académica, mejora continua y rendición de cuentas	1.16.1	98%
Disponibilidad de servicios	1.11 Mantener en óptimo funcionamiento la infraestructura tecnológica para la prestación de servicios TIC, propiciando la integración de componentes de información	1.11.1	100%
Porcentaje de avance en la implementación de proyectos	1.6 Definir un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica	1.6.1	100%
	1.7 Implementar una plataforma interactiva y accesible para la consulta de la oferta académica de las universidades estatales de Costa Rica	1.7.1	100%
	1.12 Implementar los proyectos del Marco de Gobierno y Gestión (MGG) de las TIC	1.12.1	100%
Porcentaje de ejecución presupuestaria	1.13 Lograr la ejecución de los recursos asignados a la gestión de aprovisionamiento institucional	1.13.1	98%
Porcentaje de avance en la implementación de planes	1.15 Implementar el plan de acción para la aplicación de las NICSP en el CONARE	1.15.1	100%

Fuente: Anexo 1

Cuadro No. 6
Programa CeNAT: Resultados de los indicadores asociados al PAO 2025

Indicadores	Objetivo operativo	Código de meta	Resultado
Cantidad de publicaciones realizadas	2.1 Cumplir con el programa de publicaciones en las áreas de Computación Avanzada Geomática Medioambiente y Agromática Biotecnología Nanociencia.	2.1.1	112%
Cantidad de transferencias de conocimiento realizadas	2.2 Cumplir con la programación de actividades de transferencia de conocimiento en las áreas de Computación Avanzada Geomática Medioambiente y Agromática Biotecnología Nanociencia.	2.2.1	116%
Cantidad de proyectos ejecutados oportunamente	2.3 Lograr la ejecución oportuna de proyectos en las áreas de Computación Avanzada Geomática Medioambiente y Agromática Biotecnología Nanociencia.	2.3.1	99%
Porcentaje de actividades ejecutadas	2.4 Contar con equipo e infraestructura adecuada y en buen funcionamiento	2.4.1	100%
Acompañamiento a estudiantes en proyectos de desarrollo académico	2.5 Cumplir con el programa de apoyo a estudiantes en diferentes niveles educativos desde primaria hasta universitaria en el ámbito de las áreas u laboratorios del Centro.	2.5.1	100%
Porcentaje de avance en la implementación de la estrategia	2.6 Implementar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado	2.6.1	100%
Porcentaje de acciones ejecutadas	2.7 Cumplir con las acciones ordinarias en: gestión administrativa presupuesto planificación control interno mejora continua rendición de cuentas.	2.7.1	100%

Fuente: Anexo 2

Cuadro No. 7
Programa PEN: Resultados de los indicadores asociados al PAO 2025

Indicadores	Objetivo operativo	Código de meta	Resultado
Cantidad de productos generados	3.1 Implementar la estrategia de generación de información relevante en temas del desarrollo humano sostenible para incrementar la incidencia en la toma de decisiones y la generación de política pública	3.1.1	94%
Tasa de crecimiento en el uso de herramientas interactivas	3.2 Incrementar el uso de las herramientas web con información relevante en temas del desarrollo humano sostenible por parte de la población	3.2.1	125%
Porcentaje de avance en la implementación de la estrategia	3.3 Cumplir con la estrategia de difusión del programa que permita el posicionamiento del PEN a nivel nacional e internacional	3.3.1	100%
Porcentaje de actividades ejecutadas	3.4 Cumplir con las acciones para la mejora continua del recurso humano, de la gestión administrativa, presupuesto, planificación, control Interno y la rendición de cuentas	3.4.1	96%

Fuente: Anexo 3

VINCULACIÓN DEL PLAN ANUAL OPERATIVO CON LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEFINIDOS EN EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

A continuación, se muestra el detalle de metas que responden a los objetivos estratégicos definidos para el 2025, el resultado corresponde al promedio simple del porcentaje de cumplimiento anual de los objetivos operativos asociados a los objetivos estratégicos del Plan Estratégico Institucional (PEI).

Cuadro No. 8
Detalle de metas del Plan Anual Operativo 2025 vinculadas a los objetivos estratégicos 2024-2027

Eje PEI	Objetivos estratégicos PEI	Objetivos Operativos (PAO)	Código de meta	Resultado
Articulación Interuniversitaria	1.1 Implementar el modelo institucional de articulación para contribuir con el fortalecimiento del SESUE.	1.3 Generar información relevante para la toma de decisiones sobre las diferentes poblaciones universitarias 1.4 Generar insumos para los estudios e investigaciones relacionadas con las poblaciones universitarias 1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario 1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal 1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	1.3.1 1.4.1 1.8.1 1.9.1 1.10.1	91%
Articulación Interuniversitaria	1.2 Desarrollar el modelo de planificación para la Educación Superior Universitaria Estatal.	1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales	1.5.1	100%

Eje PEI	Objetivos estratégicos PEI	Objetivos Operativos (PAO)	Código de meta	Resultado
Articulación Interuniversitaria	1.3 Desarrollar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica.	1.6 Diseñar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica	1.6.1	100%
Vinculación Económica, Social y Ambiental	2.1 Desarrollar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado, que respondan a las necesidades de la sociedad.	2.1 Cumplir con el programa de publicaciones en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.2 Cumplir con la programación de actividades de transferencia de conocimiento en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.3 Lograr la ejecución oportuna de proyectos en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.4 Contar con equipo e infraestructura adecuada y en buen estado de funcionamiento 2.5 Cumplir con el programa de apoyo a estudiantes en diferentes niveles educativos desde primaria hasta universitaria, en el ámbito de las áreas u laboratorios del Centro 2.6 Implementar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado	2.1.1 2.2.1 2.3.1 2.4.1 2.5.1 2.6.1 3.1.1 3.2.1 3.3.1	105%

Eje PEI	Objetivos estratégicos PEI	Objetivos Operativos (PAO)	Código de meta	Resultado
		3.1 Implementar la estrategia de generación de información relevante en temas del desarrollo humano sostenible para incrementar la incidencia en la toma de decisiones y la generación de política pública 3.2 Incrementar el uso de las herramientas web con información relevante en temas del desarrollo humano sostenible por parte de la población 3.3 Cumplir con la estrategia de difusión del programa que permita el posicionamiento del PEN a nivel nacional e internacional		
Gestión Efectiva	Institucional	3.1 Incrementar el posicionamiento y nivel de conocimiento del CONARE en los diferentes sectores de la sociedad.	1.1.1 3.3.1	100%
Gestión Efectiva	Institucional	3.2 Incrementar la capacidad de gestión institucional para la optimización de recursos y la mejora de procesos y de resultados.	1.2.1 1.7.1 1.11.1 1.12.1 1.13.1 1.14.1 1.15.1 1.16.1 2.7.1 3.4.1	98%

Eje PEI	Objetivos estratégicos PEI	Objetivos Operativos (PAO)	Código de meta	Resultado
		1.12 Implementar los proyectos del Marco de Gobierno y Gestión (MGG) de las TIC 1.13 Lograr la ejecución de los recursos asignados a la gestión de aprovisionamiento institucional 1.14 Cumplir con los servicios de mantenimiento y apoyo logístico institucional 1.15 Implementar el plan de acción para la aplicación de las NICSP en el CONARE 1.16 Cumplir con las acciones sustantivas, de gestión administrativa y académica, mejora continua y rendición de cuentas 2.7 Cumplir con las acciones ordinarias en: gestión administrativa presupuesto planificación control interno mejora continua rendición de cuentas 3.4 Cumplir con las acciones para la mejora continua del recurso humano, de la gestión administrativa, presupuesto, planificación, control Interno y la rendición de cuentas		

Fuente: Elaboración propia con datos del Sistema Wízdóm

A continuación, se muestra el seguimiento a la proyección del presupuesto plurianual 2025 realizada durante el proceso de formulación 2025, la cual toma como base el presupuesto inicial.

Es relevante mencionar que las variaciones entre la proyección plurianual y el presupuesto al 31 de diciembre corresponden a los movimientos de presupuesto que se realizaron durante el año por medio de las modificaciones respectivas para atender los distintos requerimientos institucionales.

Cuadro No. 9
Seguimiento del presupuesto plurianual al 31 de diciembre de 2025, por
clasificación económica

GASTOS	Proyección Plurianual	Presupuesto al 30 de junio 2025	Variación
1. GASTO CORRIENTE	10.164.472.508	10.008.394.612	-1,54%
1.1.1 REMUNERACIONES	5.756.083.367	5.690.083.193	-1,15%
1.1.2 ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	2.795.868.754	2.681.678.958	-4,08%
1.3.1 Transferencias corrientes al Sector Público	1.100.000	6.780.000	516,36%
1.3.2 Transferencias corrientes al Sector Privado	1.473.587.887	1.497.019.961	1,59%
1.3.3 Transferencias corrientes al Sector Externo	137.832.500	132.832.500	-3,63%
2. GASTO DE CAPITAL	5.728.911.375	5.904.246.985	3,06%
2.1.1 Edificaciones	30.000.000	31.187.000	3,96%
2.2.1 Maquinaria y equipo	242.512.000	312.926.355	29,04%
2.2.4 Intangibles	944.717.809	892.269.533	-5,55%
2.3.1 Transferencias de capital al Sector Público	4.463.380.000	4.619.562.531	3,50%
2.3.2 Transferencias de capital al Sector Privado	48.301.566	48.301.566	0,00%
TOTAL	15.893.383.883	15.912.641.597	0,12%

Fuente: Datos del Sistema Wizdom

VINCULACIÓN DEL PLAN ANUAL OPERATIVO 2025 CON EL PLAN NACIONAL DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR (PLANES 2021-2025)

A continuación, se presentan los resultados obtenidos durante el año 2025 por los programas institucionales respecto a sus objetivos operativos vinculados al PLANES 2021-2025. El resultado corresponde al promedio simple del porcentaje de cumplimiento, para el año de los objetivos operativos asociados a PLANES.

Cuadro No. 10

CONARE: Detalle de metas del Plan Anual Operativo vinculadas al Plan Nacional de Educación Superior 2021-2025

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
Docencia	Formar estudiantes en pregrado, grado y posgrado mediante programas de excelencia, articulados con la investigación, la extensión, la acción social y la vida estudiantil dentro del proceso de enseñanza y aprendizaje para contribuir al mejoramiento de la realidad nacional.	1.1 Implementar el modelo institucional de articulación para contribuir con el fortalecimiento del SESUE. 1.2 Desarrollar el modelo de planificación para la Educación Superior Universitaria Estatal 1.3 Desarrollar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica.	1.3 Generar información relevante para la toma de decisiones sobre las diferentes poblaciones universitarias 1.4 Generar insumos para los estudios e investigaciones relacionadas con las poblaciones universitarias 1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales 1.6 Diseñar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica 1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario	94%

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
			1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal 1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	
Investigación	Generar conocimiento en las diferentes áreas mediante el desarrollo de programas, proyectos y actividades académicas de investigación, desarrollo e innovación para beneficio del país	1.1 Implementar el modelo institucional de articulación para contribuir con el fortalecimiento del SESUE. 1.2 Desarrollar el modelo de planificación para la Educación Superior Universitaria Estatal	1.3 Generar información relevante para la toma de decisiones sobre las diferentes poblaciones universitarias 1.4 Generar insumos para los estudios e investigaciones relacionadas con las poblaciones universitarias 1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales 1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario 1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal 1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	92%

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
Investigación	Generar conocimiento en las diferentes áreas mediante el desarrollo de programas, proyectos y actividades académicas de investigación, desarrollo e innovación para beneficio del país	2.1 Desarrollar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado, que respondan a las necesidades de la sociedad.	2.1 Cumplir con el programa de publicaciones en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.2 Cumplir con la programación de actividades de transferencia de conocimiento en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.3 Lograr la ejecución oportuna de proyectos en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.4 Contar con equipo e infraestructura adecuada y en buen estado de funcionamiento 2.5 Cumplir con el programa de apoyo a estudiantes en diferentes niveles educativos desde primaria hasta universitaria, en el ámbito de las áreas u laboratorios del Centro 2.6 Implementar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado	105%

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
			3.1 Implementar la estrategia de generación de información relevante en temas del desarrollo humano sostenible para incrementar la incidencia en la toma de decisiones y la generación de política pública 3.2 Incrementar el uso de las herramientas web con información relevante en temas del desarrollo humano sostenible por parte de la población 3.3 Cumplir con la estrategia de difusión del programa que permita el posicionamiento del PEN a nivel nacional e internacional	
Extensión y Acción Social	Contribuir con la transformación de la realidad social mediante actividades concertadas y articuladas con las comunidades, que propicien el intercambio de experiencias y la construcción conjunta de soluciones a los problemas que enfrentan.	1.1 Implementar el modelo institucional de articulación para contribuir con el fortalecimiento del SESUE. 1.2 Desarrollar el modelo de planificación para la Educación Superior Universitaria Estatal	1.3 Generar información relevante para la toma de decisiones sobre las diferentes poblaciones universitarias 1.4 Generar insumos para los estudios e investigaciones relacionadas con las poblaciones universitarias 1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales 1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario	92%

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
			1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal 1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	
Vida Estudiantil	Generar condiciones adecuadas que favorezcan el acceso y la permanencia con equidad, asimismo la formación integral y la calidad de vida de la población estudiantil para su logro académico	1.1 Implementar el modelo institucional de articulación para contribuir con el fortalecimiento del SESUE. 1.2 Desarrollar el modelo de planificación para la Educación Superior Universitaria Estatal 1.3 Desarrollar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica.	1.3 Generar información relevante para la toma de decisiones sobre las diferentes poblaciones universitarias 1.4 Generar insumos para los estudios e investigaciones relacionadas con las poblaciones universitarias 1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales 1.6 Diseñar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica 1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario 1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal 1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	94%

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
Gestión	Fortalecer la gestión universitaria con efectividad, sustentabilidad ambiental, sostenibilidad financiera y social para promover la transparencia y rendición de cuentas en los procesos sustantivos de las instituciones, así como el uso adecuado de sus recursos.	1.2 Desarrollar el modelo de planificación para la Educación Superior Universitaria Estatal	1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales	100%
Gestión	Fortalecer la gestión universitaria con efectividad, sustentabilidad ambiental, sostenibilidad financiera y social para promover la transparencia y rendición de cuentas en los procesos sustantivos de las instituciones, así como el uso adecuado de sus recursos.	3.1 Incrementar el posicionamiento y nivel de conocimiento del CONARE en los diferentes sectores de la sociedad.	1.1 Implementar la estrategia institucional de comunicación para el posicionamiento del CONARE y su incidencia en temas de relevancia nacional 3.3 Cumplir con la estrategia de difusión del programa que permita el posicionamiento del PEN a nivel nacional e internacional	100%
Gestión	Fortalecer la gestión universitaria con efectividad, sustentabilidad ambiental, sostenibilidad financiera y social para promover la transparencia y rendición de cuentas en los procesos sustantivos de las instituciones, así como el uso adecuado de sus recursos.	3.2 Incrementar la capacidad de gestión institucional para la optimización de recursos y la mejora de procesos y de resultados.	1.2 Desarrollar mejoras en el proceso de reconocimiento y equiparación de grados y títulos, para la simplificación del trámite y reducción de tiempos de respuesta 1.7 Implementar una plataforma interactiva y accesible para la consulta de la oferta académica de las universidades estatales de Costa Rica 1.11 Mantener en óptimo funcionamiento la infraestructura tecnológica para la prestación de servicios TIC, propiciando	98%

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
			la integración de componentes de información 1.12 Implementar los proyectos del Marco de Gobierno y Gestión (MGG) de las TIC 1.13 Lograr la ejecución de los recursos asignados a la gestión de aprovisionamiento institucional 1.14 Cumplir con los servicios de mantenimiento y apoyo logístico institucional 1.15 Implementar el plan de acción para la aplicación de las NICSP en el CONARE 1.16 Cumplir con las acciones sustantivas, de gestión administrativa y académica, mejora continua y rendición de cuentas 2.7 Cumplir con las acciones ordinarias en: gestión administrativa presupuesto planificación control interno mejora continua rendición de cuentas 3.4 Cumplir con las acciones para la mejora continua del recurso humano, de la gestión administrativa, presupuesto, planificación, control Interno y la rendición de cuentas	

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
Calidad y pertinencia	Desarrollar acciones que propicien la calidad y pertinencia en el quehacer universitario para generar valor público de las IESUE	1.1 Implementar el modelo institucional de articulación para contribuir con el fortalecimiento del SESUE. 1.2 Desarrollar el modelo de planificación para la Educación Superior Universitaria Estatal 1.3 Desarrollar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica.	1.3 Generar información relevante para la toma de decisiones sobre las diferentes poblaciones universitarias 1.4 Generar insumos para los estudios e investigaciones relacionadas con las poblaciones universitarias 1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales 1.6 Diseñar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica 1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario 1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal 1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	94%
Calidad y pertinencia	Desarrollar acciones que propicien la calidad y pertinencia en el quehacer universitario para generar valor público de las IESUE	2.1 Desarrollar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el	2.1 Cumplir con el programa de publicaciones en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia	105%

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
		Estado, que respondan a las necesidades de la sociedad.	2.2 Cumplir con la programación de actividades de transferencia de conocimiento en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.3 Lograr la ejecución oportuna de proyectos en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.4 Contar con equipo e infraestructura adecuada y en buen estado de funcionamiento 2.5 Cumplir con el programa de apoyo a estudiantes en diferentes niveles educativos desde primaria hasta universitaria, en el ámbito de las áreas u laboratorios del Centro 2.6 Implementar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado 3.1 Implementar la estrategia de generación de información relevante en temas del desarrollo humano sostenible para incrementar la incidencia en la toma de decisiones y la generación de política pública	

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
			3.2 Incrementar el uso de las herramientas web con información relevante en temas del desarrollo humano sostenible por parte de la población 3.3 Cumplir con la estrategia de difusión del programa que permita el posicionamiento del PEN a nivel nacional e internacional	
Cobertura y equidad	Generar acciones que permitan la igualdad de condiciones en el quehacer universitario, respetando la diversidad	1.1 Implementar el modelo institucional de articulación para contribuir con el fortalecimiento del SESUE. 1.2 Desarrollar el modelo de planificación para la Educación Superior Universitaria Estatal 1.3 Desarrollar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica.	1.3 Generar información relevante para la toma de decisiones sobre las diferentes poblaciones universitarias 1.4 Generar insumos para los estudios e investigaciones relacionadas con las poblaciones universitarias 1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales 1.6 Diseñar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica 1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario 1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal	94%

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
			1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	
Cobertura y equidad	Generar acciones que permitan la igualdad de condiciones en el quehacer universitario, respetando la diversidad	2.1 Desarrollar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado, que respondan a las necesidades de la sociedad.	2.1 Cumplir con el programa de publicaciones en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.2 Cumplir con la programación de actividades de transferencia de conocimiento en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.3 Lograr la ejecución oportuna de proyectos en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.4 Contar con equipo e infraestructura adecuada y en buen estado de funcionamiento 2.5 Cumplir con el programa de apoyo a estudiantes en diferentes niveles educativos desde primaria hasta universitaria, en el ámbito de las áreas u laboratorios del Centro	105%

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
			2.6 Implementar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado 3.1 Implementar la estrategia de generación de información relevante en temas del desarrollo humano sostenible para incrementar la incidencia en la toma de decisiones y la generación de política pública 3.2 Incrementar el uso de las herramientas web con información relevante en temas del desarrollo humano sostenible por parte de la población 3.3 Cumplir con la estrategia de difusión del programa que permita el posicionamiento del PEN a nivel nacional e internacional	
Regionalización	Articular acciones que permitan adecuar los procesos de docencia, extensión y acción social e investigación a las necesidades de las regiones, contribuyendo al desarrollo integral del país	1.1 Implementar el modelo institucional de articulación para contribuir con el fortalecimiento del SESUE. 1.2 Desarrollar el modelo de planificación para la Educación Superior Universitaria Estatal 1.3 Desarrollar un índice de valoración de la pertinencia de las	1.3 Generar información relevante para la toma de decisiones sobre las diferentes poblaciones universitarias 1.4 Generar insumos para los estudios e investigaciones relacionadas con las poblaciones universitarias 1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales	94%

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
		carreras universidades estatales de Costa Rica.	1.6 Diseñar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica 1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario 1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal 1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	
Regionalización	Articular acciones que permitan adecuar los procesos de docencia, extensión y acción social e investigación a las necesidades de las regiones, contribuyendo al desarrollo integral del país	2.1 Desarrollar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado, que respondan a las necesidades de la sociedad.	2.1 Cumplir con el programa de publicaciones en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.2 Cumplir con la programación de actividades de transferencia de conocimiento en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.3 Lograr la ejecución oportuna de proyectos en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia	105%

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
			2.4 Contar con equipo e infraestructura adecuada y en buen estado de funcionamiento 2.5 Cumplir con el programa de apoyo a estudiantes en diferentes niveles educativos desde primaria hasta universitaria, en el ámbito de las áreas u laboratorios del Centro 2.6 Implementar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado 3.1 Implementar la estrategia de generación de información relevante en temas del desarrollo humano sostenible para incrementar la incidencia en la toma de decisiones y la generación de política pública 3.2 Incrementar el uso de las herramientas web con información relevante en temas del desarrollo humano sostenible por parte de la población 3.3 Cumplir con la estrategia de difusión del programa que permita el posicionamiento del PEN a nivel nacional e internacional	

Eje PLANES 2021-2025	Objetivo Estratégico Planes 2021-2025	Objetivos Estratégicos Institucionales (PEI)	Objetivos Operativos Institucionales (PAO)	Resultado
Internacionalización	Promover procesos de internacionalización que fortalezcan las actividades sustantivas del SESUE	1.1 Implementar el modelo institucional de articulación para contribuir con el fortalecimiento del SESUE. 1.2 Desarrollar el modelo de planificación para la Educación Superior Universitaria Estatal 1.3 Desarrollar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica.	1.3 Generar información relevante para la toma de decisiones sobre las diferentes poblaciones universitarias 1.4 Generar insumos para los estudios e investigaciones relacionadas con las poblaciones universitarias 1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales 1.6 Diseñar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica 1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario 1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal 1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	100%
Sostenibilidad	Fortalecer las acciones del SESUE que contribuyan al equilibrio económico y ambiental en el largo plazo	3.2 Incrementar la capacidad de gestión institucional para la optimización de recursos y la mejora de procesos y de resultados.	1.16 Cumplir con las acciones sustantivas, de gestión administrativa y académica, mejora continua y rendición de cuentas	98%

Fuente: Elaboración propia con datos del Sistema Wizzard

A continuación, se presentan los resultados obtenidos durante el año 2025 por los programas institucionales en sus objetivos operativos vinculados a los ODS. El resultado corresponde al promedio simple del porcentaje de cumplimiento anual de los objetivos operativos asociados a los ODS.

Cuadro No. 11
Vinculación del PEI y Plan Anual Operativo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Ejes PEI	Objetivos Estratégicos (PEI)	Objetivos Operativos (PAO)	ODS	Resultado
Articulación Interuniversitaria	1.1 Desarrollar el modelo institucional de articulación para contribuir con el fortalecimiento del SESUE	1.3 Generar información relevante para la toma de decisiones sobre las diferentes poblaciones universitarias 1.4 Generar insumos para los estudios e investigaciones relacionadas con las poblaciones universitarias 1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario 1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal 1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	1. Fin de la pobreza 2. Hambre cero 3. Salud y Bienestar 4. Educación de calidad 5. Igualdad de Género 8. Trabajo decente y crecimiento económico 9. Industria, innovación e infraestructura 16. Paz, justicia e instituciones sólidas 17. Alianza para lograr los objetivos	91%

Ejes PEI	Objetivos Estratégicos (PEI)	Objetivos Operativos (PAO)	ODS	Resultado
Articulación Interuniversitaria	1.2 Desarrollar el modelo de planificación para la educación superior universitaria estatal.	1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales	4. Educación de calidad 8. Trabajo decente y crecimiento económico 9. Industria, innovación e infraestructura 11. Ciudades y comunidades sostenibles 16. Paz, justicia e instituciones sólidas 17. Alianza para lograr los objetivos	100%
Articulación Interuniversitaria	1.3 Desarrollar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica.	1.6 Diseñar un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica	4. Educación de calidad 8. Trabajo decente y crecimiento económico 10. Reducción de desigualdades 11. Ciudades y comunidades sostenibles 16. Paz, justicia e instituciones sólidas 17. Alianza para lograr los objetivos	100%
Vinculación Económica,	2.1 Desarrollar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que	2.1 Cumplir con el programa de publicaciones en las áreas de computación	1. Fin de la pobreza 2. Hambre cero	105%

Ejes PEI	Objetivos Estratégicos (PEI)	Objetivos Operativos (PAO)	ODS	Resultado
Social y Ambiental	se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado, que respondan a las necesidades de la sociedad.	avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.2 Cumplir con la programación de actividades de transferencia de conocimiento en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.3 Lograr la ejecución oportuna de proyectos en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia 2.4 Contar con equipo e infraestructura adecuada y en buen estado de funcionamiento 2.5 Cumplir con el programa de apoyo a estudiantes en diferentes niveles educativos desde primaria hasta universitaria, en el ámbito de las áreas u laboratorios del Centro 2.6 Implementar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado 3.1 Implementar la estrategia de generación de información relevante en temas del desarrollo humano sostenible para incrementar la incidencia en la toma de	3. Salud y Bienestar 4. Educación de calidad 5. Igualdad de Género 6. Agua limpia y saneamiento 7. Energía asequible y no contaminante 8. Trabajo decente y crecimiento económico 9. Industria, innovación e infraestructura 10. Reducción de las desigualdades 11. Ciudades y comunidades sostenibles 12. Producción y consumo responsables 13. Acción por el clima 14. Vida Submarina 15. Vida de ecosistemas terrestres	

Ejes PEI	Objetivos Estratégicos (PEI)	Objetivos Operativos (PAO)	ODS	Resultado
		decisiones y la generación de política pública 3.2 Incrementar el uso de las herramientas web con información relevante en temas del desarrollo humano sostenible por parte de la población 3.3 Cumplir con la estrategia de difusión del programa que permita el posicionamiento del PEN a nivel nacional e internacional	16. Paz, justicia e instituciones sólidas 17. Alianza para lograr los objetivos	
Gestión Institucional Efectiva	3.1. Incrementar el posicionamiento y nivel de conocimiento del CONARE en los diferentes sectores de la sociedad	1.1 Implementar la estrategia institucional de comunicación para el posicionamiento del CONARE y su incidencia en temas de relevancia nacional 3.3 Cumplir con la estrategia de difusión del programa que permita el posicionamiento del PEN a nivel nacional e internacional	16. Paz, justicia e instituciones sólidas 17. Alianza para lograr los objetivos	100%
Gestión Institucional Efectiva	3.2 Incrementar la capacidad de gestión institucional para la optimización de recursos y la mejora de procesos y de resultados	1.2 Desarrollar mejoras en el proceso de reconocimiento y equiparación de grados y títulos, para la simplificación del trámite y reducción de tiempos de respuesta 1.7 Implementar una plataforma interactiva y accesible para la consulta de la oferta académica de las universidades estatales de Costa Rica 1.11 Mantener en óptimo funcionamiento la infraestructura tecnológica para la prestación de servicios TIC, propiciando la integración de componentes de información	16. Paz, justicia e instituciones sólidas 17. Alianza para lograr los objetivos	98%

Ejes PEI	Objetivos Estratégicos (PEI)	Objetivos Operativos (PAO)	ODS	Resultado
		1.12 Implementar los proyectos del Marco de Gobierno y Gestión (MGG) de las TIC 1.13 Lograr la ejecución de los recursos asignados a la gestión de aprovisionamiento institucional 1.14 Cumplir con los servicios de mantenimiento y apoyo logístico institucional 1.15 Implementar el plan de acción para la aplicación de las NICSP en el CONARE 1.16 Cumplir con las acciones sustantivas, de gestión administrativa y académica, mejora continua y rendición de cuentas 2.7 Cumplir con las acciones ordinarias en: gestión administrativa presupuesto planificación control interno mejora continua rendición de cuentas 3.4 Cumplir con las acciones para la mejora continua del recurso humano, de la gestión administrativa, presupuesto, planificación, control Interno y la rendición de cuentas		

Fuente: Elaboración propia con datos de los programas del CONARE

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (NORMA 4.3.15 y 4.5.6)

En cumplimiento a lo solicitado por la Contraloría General de la República en las “Normas Técnicas sobre Presupuesto Público” en el numeral 4.3.15, inciso b), apartado i., a continuación, se muestra el comportamiento de la ejecución de los ingresos y gastos institucionales y por programa. Además, se detallan aspectos relevantes del resultado de la ejecución presupuestaria durante el segundo semestre del 2025, según lo solicitado por el ente contralor.

Ingresos

Los ingresos presupuestados para el periodo 2025 ascienden a ¢15.912.641.597 que corresponden a ¢15.893.383.883 del presupuesto ordinario y ¢19.257.714 del extraordinario, aprobados por el CONARE en la sesión No.35-2024 del 24 de setiembre del 2024 y en la sesión No.53-2025 del 23 de setiembre de 2025 respectivamente. Los ingresos totales recibidos en el año ascienden a un monto de ¢15.982.985.396,12.

En el cuadro 12, se detallan los ingresos presupuestados y recibidos durante el 2025.

Cuadro No. 12
Monto de ingresos presupuestados y recibidos al 31 de diciembre de 2025
-En colones-

Partida	Presupuesto anual	Ingresos II semestre	Ingresos anuales	Diferencia
INGRESOS				
<u>INGRESOS CORRIENTES</u>				
<u>INGRESOS NO TRIBUTARIOS</u>				
Venta de bienes y servicios	18.500.000	32.027.360	66.558.454	-48.058.454
Ingresos de la propiedad	178.973.598	58.026.329	173.092.850	5.880.748
Otros ingresos no tributarios	0	27.955.203	28.140.786	-28.140.786
Total Ingresos No Tributarios	197.473.598	118.008.892	267.792.089	-70.318.491
<u>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</u>				
Transferencias corrientes del sector público	9.929.637.870	4.594.046.540	9.929.637.870	0
Transferencias corrientes del sector privado	0	0	1.165.558	-1.165.558
Transferencias corrientes del sector externo	51.500.000	25.031.500	50.359.750	1.140.250
Total Transferencias Corrientes	9.981.137.870	4.619.078.040	9.981.163.178	-25.308
Total Ingresos Corrientes	10.178.611.468	4.737.086.932	10.248.955.267	-70.343.799
<u>INGRESOS DE CAPITAL</u>				
<u>TRANSFERENCIAS DE CAPITAL</u>				
Transferencias de capital del sector público	211.276.600	71.666.124	211.276.600	0,00
Total Ingresos de Capital	211.276.600	71.666.124	211.276.600	0,00
<u>FINANCIAMIENTO</u>				
Superávit libre	5.522.753.529	174.709.491	5.522.753.529	0,00
Total Financiamiento	5.522.753.529	174.709.491	5.522.753.529	0,00
Total Ingresos	15.912.641.597	4.983.462.546	15.982.985.396	-70.343.799

A continuación, se explica el comportamiento de los ingresos recibidos durante el segundo semestre del 2025:

Ingresos Corrientes

Los ingresos corrientes recibidos en el segundo semestre corresponden a la suma de ¢4.527.268.777, lo que representa un 28,45% del presupuesto total de ingresos. Cabe indicar que el monto más relevante corresponde a las transferencias corrientes del Sector Público.

A continuación, se comenta a detalle el comportamiento de los ingresos corrientes recibidos en este semestre:

- **Ingresos no tributarios**

En esta subpartida se registran los ingresos recibidos por “Venta de bienes y servicios” e “Ingresos de la propiedad”.

En la subpartida de “Venta de bienes y servicios” se consideran los ingresos por los convenios establecidos con otras instituciones, la venta de publicaciones y el reconocimiento y equiparación de títulos. El monto recibido por estos en este semestre corresponde a ₡32.027.360.

En la subpartida de “Ingresos de la propiedad” se registran los ingresos de la renta percibida por la tenencia de activos financieros, así como otros ingresos no tributarios. El rubro más representativo es la “Renta de activos Financieros”, la cual corresponde a los ingresos provenientes de los distintos instrumentos financieros en los que invierte temporalmente la institución. En el semestre se captó la suma de ₡58.026.329. En la actualidad la institución solamente invierte en títulos de instituciones públicas por medio de BNValores Puesto de Bolsa, Popular Valores Puesto de Bolsa y el Banco Nacional.

La disminución en el ingreso de esta subpartida, en comparación con años anteriores, se debe al traslado de los recursos del superávit acumulado a las universidades públicas, en atención a los acuerdos tomados por el CONARE

- **Transferencias corrientes:**

Son ingresos recibidos para financiar gastos corrientes con el fin de satisfacer necesidades públicas de diversa índole, sin que medie una contraprestación de bienes, servicios o derechos a favor de quien traslada los recursos. Se clasifican de la siguiente manera:

- I. Sector Público:

- Fondo Especial de la Educación Superior Universitaria Estatal (FEES): constituye el ingreso más importante de la institución. Este fondo es girado por el gobierno de la República (artículo 84 de la Constitución Política de la República de Costa Rica) a razón de un trezavo por mes, a excepción de enero, que se reciben dos trezavos con

el fin de atender el pago del salario escolar de los funcionarios. Durante el semestre se registraron ingresos por ₡4.527.268.774. Al 31 de diciembre de 2025 se recibió la totalidad del presupuesto anual.

- **Transferencias Corrientes de Instituciones Descentralizadas No Empresariales:** corresponde al aporte del Sistema Nacional de Acreditación de la Educación Superior (SINAES) que corresponde al monto asignado como reconocimiento por los servicios brindados según el acuerdo para el apoyo de la gestión administrativa del SINAES por parte del CONARE, durante el semestre se recibió la suma de ₡53.777.763, completando así la totalidad del monto presupuestado para el 2025.
- **Transferencias Corrientes del Gobierno Central:** corresponde a los aportes de las instituciones perteneciente al gobierno central destinadas al cumplimiento de diversos proyectos en conjunto con el CONARE (se excluye la transferencia del FEES que realiza el MEP). Durante el semestre se recibió en total ₡13.000.000 como parte de los convenios de apoyo para la preparación, publicación y difusión anual del Informe del Estado de la Nación.

II. Sector Externo:

- **OFDA:** Transferencia de fondos por convenio OFDA-CONARE. El ingreso durante el semestre fue de ₡25.031.500.

• **Transferencias de capital:**

Son ingresos recibidos para financiar gastos de capital con el fin de satisfacer necesidades públicas de diversa índole, sin que medie una contraprestación de bienes, servicios o derechos a favor de quien traslada los recursos. Se clasifican de la siguiente manera:

I. Sector Público:

- **Fondo Especial de la Educación Superior Universitaria Estatal (FEES):** constituye el ingreso más importante de la institución. Este fondo es girado por el gobierno de la República (artículo 84 de la Constitución Política de la República de Costa Rica). Durante el semestre se registraron ingresos por ₡83.610.477. Al 30 de junio de 2025 se recibió el 54% del presupuesto anual.

Financiamiento

La Contraloría General de la República instruyó a las instituciones para que estas registren en la partida de ingresos recibidos únicamente los recursos que fueron presupuestados en el periodo. Si se consideran los recursos de superávit incorporados en el presupuesto inicial y en el extraordinario 1-2025, el cual se formuló en el segundo semestre, el monto presupuestado durante el 2025 fue de ₡5.522.753.529, suma que corresponde a una parte del superávit libre institucional acumulado. Este superávit se presupuestó en el programa OPES de la siguiente forma:

Cuadro No. 13
Asignación de Superávit, al 31 de diciembre del 2025
-En colones-

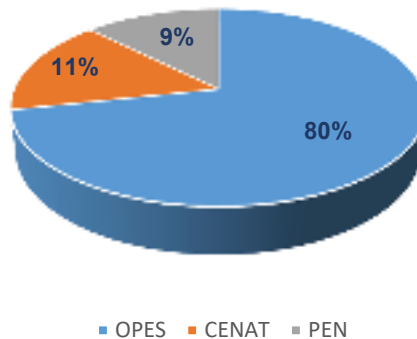
OPES	Presupuesto inicial	Presupuesto extraordinario	TOTAL
SUPERÁVIT LIBRE			
Superávit Libre-Programa	5.084.664.038	157.182.531	5.241.846.569
Superávit Libre-Fondo del Sistema	263.380.000	17.526.960	280.906.960
Total Superávit Libre	5.348.044.038	174.709.491	5.522.753.529
TOTAL	5.348.044.038	174.709.491	5.522.753.529

Egresos totales

Institucionales

La estructura programática del CONARE conformada por OPES, CeNAT y el PEN, cuenta con la siguiente distribución presupuestaria para el periodo 2025:

Gráfico 2
Distribución del presupuesto del CONARE por programa, 2025

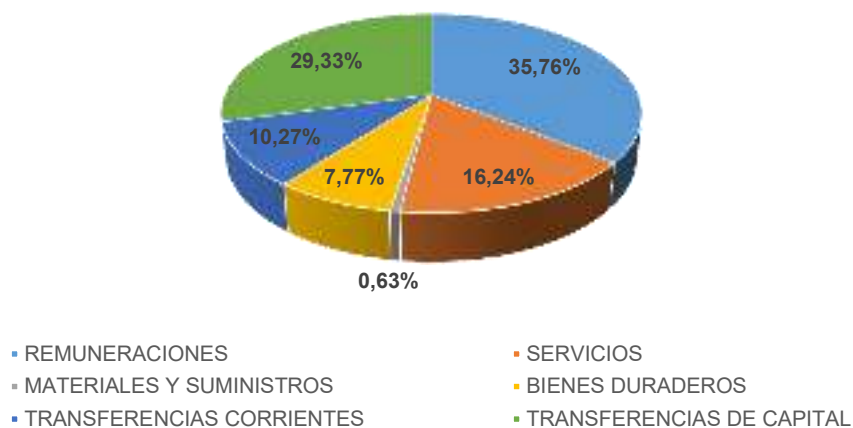


Fuente: Departamento de Gestión Financiera

Al 31 de diciembre del 2025, el presupuesto ejecutado fue de ¢14.383.091.830 que equivale a un 90% de ejecución del presupuesto anual del CONARE, de los ¢15.912.641.597 total.

En los siguientes gráficos se muestra la composición relativa del presupuesto institucional y de la ejecución presupuestaria anual:

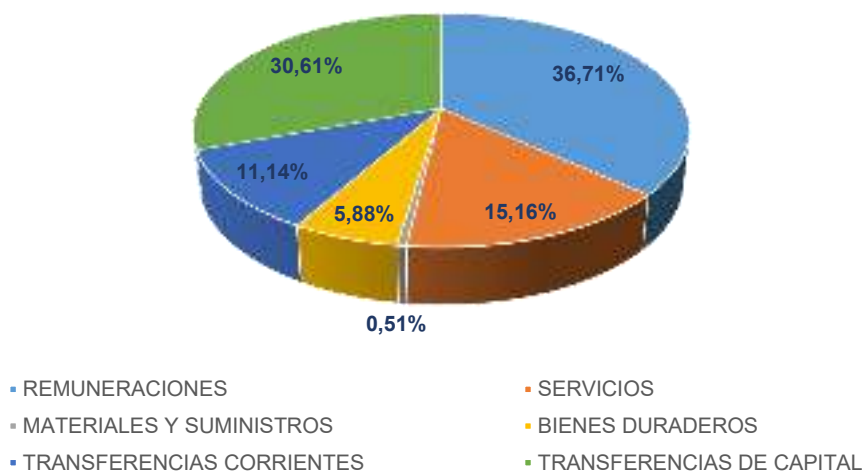
Gráfico 3
Composición relativa del presupuesto del CONARE según objeto de gasto, 2025



Fuente: Departamento de Gestión Financiera

Según se observa en el gráfico 3, la distribución del presupuesto total aprobado presenta la mayor asignación de recursos en la partida de remuneraciones, con un 36% del total. Le siguen las transferencias de capital con un 29%, servicios con un 16%, transferencias corrientes con un 10%, bienes duraderos con un 8% y materiales y suministros con un 0,63%.

Gráfico 4
Composición relativa de la ejecución del CONARE según objeto de gasto, 2025



Fuente: Departamento de Gestión Financiera

Como se muestra en el gráfico 4, las partidas que presentan una mayor ejecución presupuestaria son las transferencias de capital y remuneraciones, las cuales representan un 30,61% y 37% del total ejecutado, respectivamente. En menor proporción se encuentran las partidas de servicios con un 15,16%, las transferencias corrientes con un 11,14%, los materiales y suministros con un 0,51% y los bienes duraderos con 5,88%.

El detalle de la ejecución presupuestaria por cada programa y por partida, se muestra en montos absolutos en el cuadro 14, para el II semestre en el cuadro 15 y el detalle porcentual en el cuadro 16.

Cuadro No. 14
Ejecución por programa según objeto de gasto, al 31 de diciembre del 2025
-En colones-

Partidas y subpartidas	OPES	CeNAT	PEN	TOTAL
TOTAL	11.259.696.176	1.741.088.284	1.382.307.370	14.383.091.830
REMUNERACIONES	3.824.051.648	305.573.339	1.150.321.666	5.279.946.653
SERVICIOS	1.925.739.833	44.310.780	209.849.277	2.179.899.890
MATERIALES Y SUMINISTROS	70.851.183	-	1.815.974	72.667.156
BIENES DURADEROS	835.414.568	-	9.926.987	845.341.555
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	247.456.413	1.344.024.069	10.393.467	1.601.873.949
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	4.356.182.531	47.180.096	-	4.403.362.627

Fuente: Departamento de Gestión Financiera

Cuadro No. 15
Ejecución presupuestaria II semestre por programa según objeto de gasto, al 31 de diciembre del 2025
-En colones-

Partidas y subpartidas	OPES	CeNAT	PEN	TOTAL
TOTAL	5.635.565.685	888.975.238	761.222.616	7.285.763.539
REMUNERACIONES	1.930.952.833	151.400.844	573.589.929	2.655.943.605
SERVICIOS	1.157.185.594	21.660.803	176.468.168	1.355.314.565
MATERIALES Y SUMINISTROS	45.850.027	0	786.561	46.636.588
BIENES DURADEROS	786.559.781	0	8.484.492	795.044.273
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	158.834.918	692.162.625	1.893.467	852.891.011
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	1.556.182.531	23.750.967	0	1.579.933.498

Fuente: Área de Desarrollo Institucional

Cuadro No. 16
Porcentaje de ejecución por programa según objeto de gasto, al 31 de diciembre del 2025

Partidas y subpartidas	OPES	CeNAT	PEN	TOTAL
TOTAL	88,87%	97,47%	94,94%	90,39%
REMUNERACIONES	92,03%	87,40%	97,04%	92,79%
SERVICIOS	83,93%	99,96%	85,66%	84,37%
MATERIALES Y SUMINISTROS	73,20%	0,00%	62,62%	72,89%
BIENES DURADEROS	68,16%	0,00%	92,34%	68,37%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	88,75%	100,00%	86,61%	97,98%
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	94,30%	97,68%	0,00%	94,33%

Fuente: Departamento de Gestión Financiera

A continuación, se analiza el comportamiento de los egresos totales por partida, anuales y para el segundo semestre del 2025:

Remuneraciones

La ejecución fue de ₡2.655.943.605 para el segundo semestre del 2025. Se incluye el pago de seis planillas mensuales, el aguinaldo y el pago de las cargas patronales. En esta partida se consideran los pagos de salarios compuestos, así como los del salario global transitorio. Esta partida se ejecutó en un 93% del total presupuestado para el CONARE, en el 2025.

Servicios

Esta partida muestra una ejecución durante el II semestre de ₡1.355.314.565, y entre los pagos más relevantes se encuentran:

- Alquiler de las instalaciones para la Sede Interuniversitaria de Alajuela (SIUA): Se registran los pagos relacionados con la operación de la SIUA. Se cancelaron ₡365.273.940 durante el semestre.
- Servicios generales del CONARE: Se registran los servicios de limpieza y seguridad del edificio del CONARE y SIUA. La ejecución de esta partida durante el semestre fue de ₡299.569.577.
- Servicios básicos: Incluye el pago por el servicio eléctrico, telecomunicaciones, agua y servicios municipales. En el semestre se pagó en total ₡144.472.597.
- Otros servicios de gestión y apoyo: Incluye la contratación de servicios profesionales diversos. En total se pagó ₡136.563.685 para este segundo semestre.

La ejecución anual de esta partida corresponde a 84% del total presupuestado. La diferencia entre el presupuesto y la ejecución se debe a que el presupuesto se formuló considerando un tipo de cambio superior al finalmente utilizado durante la ejecución, lo que generó disponibles en las contrataciones que se realizan y que se cancelan en dólares. Además, por la modalidad híbrida (presencial y virtual) que se aplica en las labores institucionales, se optimizaron los recursos en las subpartidas de servicios básicos, combustibles, así como las de transporte y viáticos dentro y fuera del país. Adicionalmente, algunos contratos para el mantenimiento general y de equipos no pudieron concretarse debido a imprevistos surgidos durante el proceso de contratación, así como a la declaratoria de infructuosidad de una de ellas.

Materiales y Suministros

La ejecución de esta partida fue de ¢46.636.588 y corresponden a diversos gastos, entre los que se encuentran adquisición de diversos materiales para el mantenimiento de instalaciones, y suministros diversos que son necesarios para el desarrollo de las actividades de la institución

Esta partida alcanzó en el presente año una ejecución de 73%, ya que, si bien se han realizado algunas actividades presenciales, la institución continúa operando bajo una modalidad híbrida, y la mayoría de estas subpartidas se ejecutan según la demanda de los usuarios o la programación de actividades. Asimismo, la adquisición de materiales para la construcción y el mantenimiento se vio afectada por las situaciones relacionadas con las contrataciones para el mantenimiento general y de equipos.

Bienes Duraderos

Durante el semestre se ejecutaron ¢795.044.273 en esta partida. La mayor ejecución de esta se encuentra en las siguientes subpartidas:

- a) Equipo de comunicación: se adquirió equipo durante el semestre por un valor de ¢51.115 547 principalmente por parte del ATIC para mejorar el equipo audiovisual del auditorio del CONARE.
- b) Bienes Intangibles: comprende el 85% del total ejecutado en la partida de bienes duraderos, y durante el semestre se pagaron ¢683.026.828 que corresponde principalmente al pago de la suscripción a bases de datos de la comisión interuniversitaria de bibliotecas, renovaciones de licencias, adquisición y mejoras de software para uso de la institución.

La ejecución anual de esta partida corresponde al 68% del total presupuestado. La diferencia entre el presupuesto y la ejecución se debe a que, algunas contrataciones de esta partida se adjudicaron; sin embargo, debido a los plazos de entrega y al cierre institucional, no fue posible recibir los equipos, por lo que no se efectuaron los pagos correspondientes.

Transferencias corrientes

Corresponde a las transferencias efectuadas por la institución a personas, entes y órganos del sector público, privado y externo para financiar fundamentalmente gastos corrientes, sin que exista una contraprestación de bienes, servicios o derechos. Durante el semestre se ejecutó la suma de ¢852.891.010. Las transferencias realizadas han sido en su mayoría para la FunCeNAT para la operación normal del CeNAT, la adquisición de equipo especializado para la investigación

científica, así como proyectos que el CONARE desea desarrollar por medio de este programa. Además, se transfirieron fondos para el pago de la membresía de la RedClara por ¢100.034.280 como parte del proyecto de Redes Avanzadas de Investigación.

La ejecución anual de esta partida corresponde al 98% del total presupuestado.

Transferencias de Capital

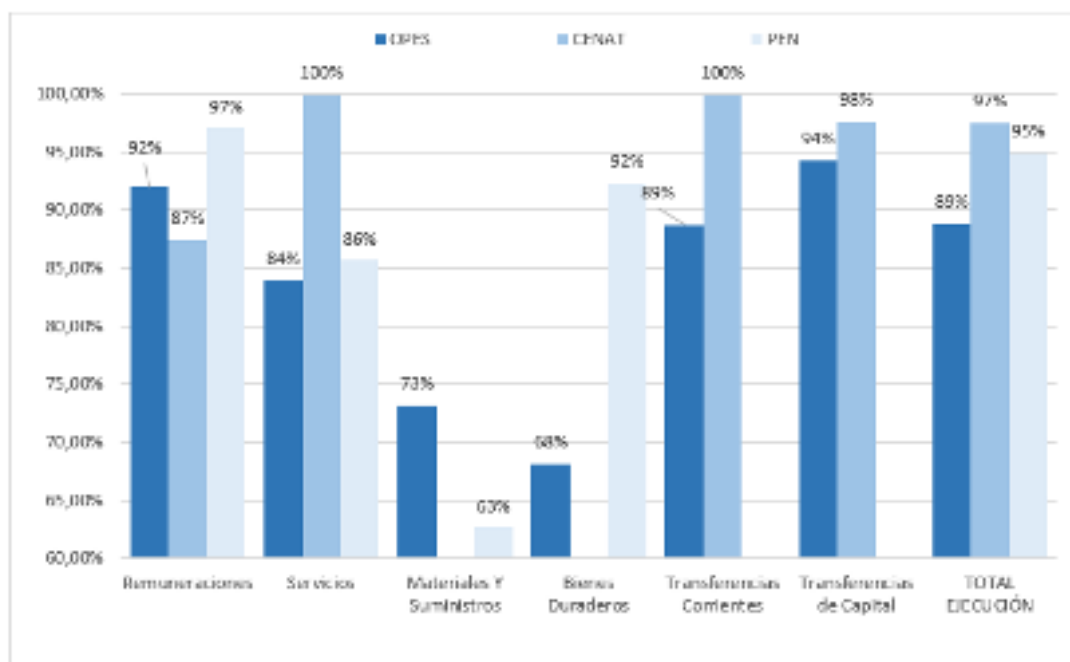
Son los aportes que la Institución otorga a personas, entes y órganos del sector público, privado y externo para financiar gastos de capital, sin que exista contraprestación de bienes, servicios o derechos a favor del CONARE. La ejecución durante el semestre fue de ¢1.579.933.498, de los cuales ¢1.400.000.000 se giraron a las Universidades públicas, como parte de la asignación del superávit libre acumulado en el CONARE.

La ejecución anual de esta partida corresponde al 94% del total presupuestado.

Comentarios de la ejecución presupuestaria por programa

A continuación, se presenta el gráfico 5, en el que se muestran los porcentajes de ejecución presupuestaria por programa:

Gráfico 5
Porcentaje de ejecución presupuestaria por programa, según partida de objeto de gasto al 31 de diciembre del 2025



Fuente: Departamento de Gestión Financiera

Programa OPES

El Programa OPES muestra una ejecución de ¢5.635.565.685 durante el segundo semestre y un total de ¢11.259.696.176 al cierre del año.

La partida de “Remuneraciones” representa el 33% del presupuesto anual de egresos del programa y la ejecución en el segundo semestre de ¢1.930.952.833.

Otras subpartidas que presentan ejecuciones importantes en el presupuesto de OPES para este semestre son:

- “Alquiler de edificios, locales y terrenos”: en la que se registra el gasto por el alquiler de las instalaciones de la Sede Interuniversitaria en Alajuela. En este semestre se registran pagos por un monto de ¢365.273.940.
- “Servicios generales”: considera los gastos por servicios de seguridad, limpieza y otros servicios misceláneos. En este semestre se ejecutó ¢299.569.577.
- “Servicios Básicos”: se registra en esta subpartida el pago por el consumo de agua, electricidad, telecomunicaciones y los servicios municipales. Durante el semestre se registró una ejecución de ¢122.725.831.
- “Actividades de capacitación”: en esta subpartida se registra el pago de actividades de formación para el personal de la institución, así como otras de carácter público. Durante el semestre se registró una ejecución de ¢109.126.289, destinado en gran parte para financiar actividades del Fondos del Sistema, en especial la organización del Congreso de las Américas sobre Educación Internacional (CAEI).
- “Bienes Intangibles”: corresponde a la actualización de software, adquisición y renovación de licencias para uso tanto en CONARE como en la SIUA. También se incluye el pago de bases de datos de la comisión interuniversitaria de bibliotecas. En total en el semestre se ejecutó en esta partida ¢675.324.004.
- “Transferencias corrientes a entes externos - Red Clara”: durante el semestre se canceló ¢100.034.280 como parte del convenio con la Red de Cooperación Latino Americana de Redes Avanzadas (Red-Clara) para el proyecto de fortalecimiento RedConare.
- “Transferencias de capital – Universidades”: durante el semestre se canceló la suma de ¢1.555.276.600. como transferencia a la Universidad de Costa Rica y la Universidad Técnica Nacional, en atención a los acuerdos tomados por el CONARE y comunicados mediante el oficio CNR-751-2024.

Programa CeNAT

El Programa CeNAT muestra una ejecución de ¢888.975.239 durante el segundo semestre y un total de ¢1.741.088.284 al cierre del año.

Este programa ejecuta, desde el CONARE, las partidas de “Remuneraciones” y “Servicios”, las que presentan una ejecución en el segundo semestre de ¢151.400.844 y ¢21.660.803, respectivamente.

Las partidas de “Transferencias corrientes” y “Transferencias de capital”, corresponden a los recursos que se le transfieren a la FunCeNAT según la facultad conferida en la Ley N°7806, para atender parte de la operación del Programa CeNAT. En el segundo semestre 2025 se giraron ¢715.913.592, que corresponde al 81% de la ejecución del semestre.

Programa PEN

El Programa Estado de la Nación muestra una ejecución de ¢761.222.615 durante el segundo semestre y un total de ¢1.382.307.371 al cierre del año.

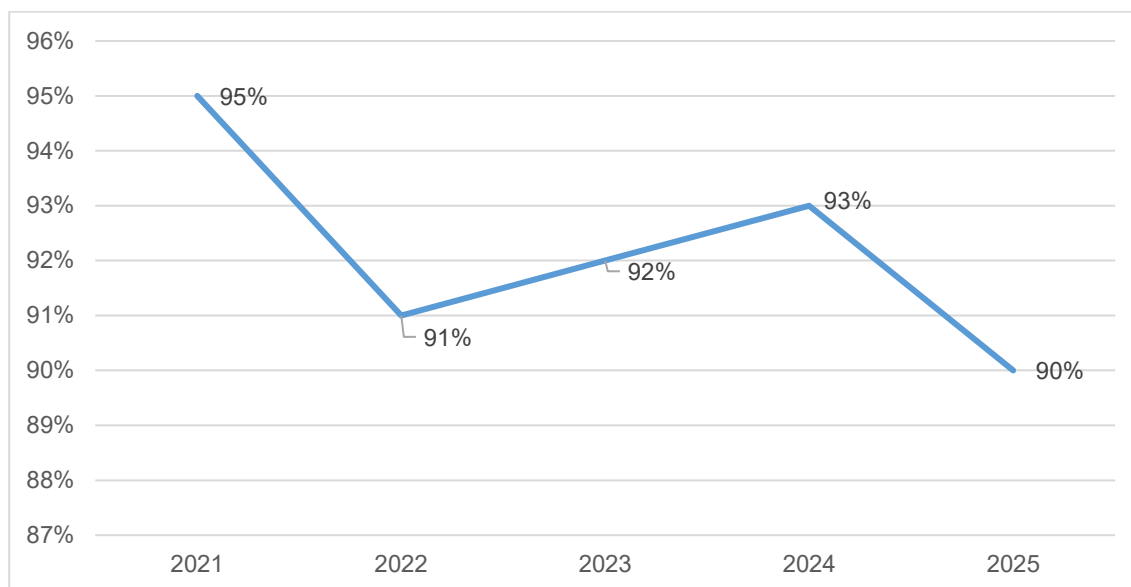
El 75% de la ejecución semestral se ubica en la partida de “Remuneraciones”, en total se canceló la suma de ¢573.589.929 durante el semestre, y el monto restante corresponde a las partidas de “Servicios”, “Materiales y suministros”, “Bienes intangibles” y “Transferencias corrientes”.

La otra subpartida que representa el mayor monto ejecutado en este programa es la de “Servicios”, en la que se registran las contrataciones de expertos para realizar investigaciones y labores técnicas para los distintos informes del programa. Durante el segundo semestre del 2025 se canceló ¢176.468.168.

Otras consideraciones generales

En los últimos cinco años la ejecución institucional ha oscilado entre un 95% y un 90%, siendo la del 2025 un 90%, como se muestra en el siguiente gráfico 6:

Gráfico 6
Porcentaje de la ejecución anual 2021-2025



Fuente: Departamento de Gestión Financiera

Cabe señalar que, durante el año 2025, algunas subpartidas presentan niveles de ejecución inferiores al 85%, debido a la optimización de recursos realizada en las partidas de servicios, materiales y suministros, particularmente en las subpartidas de servicios básicos, combustibles, así como en transporte y viáticos, tanto dentro como fuera del país.

Adicionalmente, varios contratos para el mantenimiento general y de equipos no pudieron concretarse por los imprevistos surgidos durante el proceso de contratación, así como por la declaratoria de infructuosidad de uno de ellos. En consecuencia, la adquisición de materiales para la construcción y el mantenimiento también se vio afectada, al estar directamente vinculada con dichas contrataciones.

Asimismo, algunas contrataciones correspondientes a la partida de Bienes Duraderos fueron adjudicadas; sin embargo, debido a los plazos de entrega y al cierre institucional, no fue posible recibir los equipos dentro del período correspondiente, por lo que no se realizaron los pagos respectivos.

Análisis de cumplimiento de regla fiscal

El Ministerio de Hacienda estableció, mediante el oficio MH-DM-OF-0348-2024, que para el 2025 la tasa de crecimiento del gasto, en aplicación de la regla fiscal, será del 3,75%. Esta tasa debe

aplicarse tanto al gasto corriente como al gasto de capital, ambos componentes del gasto total. No obstante, el gasto de capital podrá crecer por encima de dicha tasa, siempre que la suma de ambos tipos de gasto no supere el límite de crecimiento autorizado.

Al 31 de diciembre, el CONARE ha presupuestado en “Gasto corriente” la suma de ¢10.160.696.389.208, por tanto, al compararlo con el presupuesto inicial del 2024 (¢9.975.971.552) y restando el superávit acumulado al 2023, se determina que el crecimiento del gasto corriente corresponde a un 1,85%. Por su parte, el “Gasto de capital” presentó una variación de -56,01% y el gasto total, entendido como corriente más capital, corresponde a un -0,75%. Por tanto, la institución durante el 2025 cumplió con los límites establecidos por la regla fiscal. Lo antes comentado. se muestra en el siguiente cuadro:

Lo antes comentado. se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro No. 17
Cumplimiento de Regla Fiscal en presupuesto, al 31 de diciembre del 2025
-En colones-

Concepto	Presupuesto inicial 2024	Presupuesto inicial 2025	Superávit acumulado al 2023 ^{a/}	Presupuesto al 31 de diciembre 2025 ^{a/}	Variación
Gasto corriente	9.975.971.552	10.164.472.508	-3.150.000	10.160.696.389	1,85%
Gasto de capital	470.082.593	5.728.911.375	-5.522.753.529	206.783.965	-56,01%
Gasto total	10.446.054.145	15.893.383.883	-5.525.903.529	10.367.480.354	-0,75%

Fuente: Área de Desarrollo Institucional

a/Para el cálculo de cumplimiento de la regla fiscal, no se considera el superávit acumulado al 2023, según la aprobación de la Ley 10386 “Modificación del Título IV de la Ley 9635, Fortalecimiento de las Finanzas Públicas, de 3 de diciembre de 2018”, la cual adiciona a la Ley 9635 “Fortalecimiento de las Finanzas Públicas, de 3 de diciembre de 2018”, el transitorio XLIX.

Es relevante indicar que el Decreto Ejecutivo 45001-H, del 28 de abril de 2025, reformó el artículo 2 del Decreto Ejecutivo 41641-H, Reglamento al Título IV de la Ley 9635, “Responsabilidad Fiscal de la República”. Dicha reforma establece que, para el cálculo del cumplimiento de la regla fiscal, el Presupuesto Nacional debe considerarse de forma agregada e incluir las transferencias que se efectúan a las entidades y órganos del Sector Público No Financiero (SPNF); sin embargo, estas transferencias no se computarán dentro del límite de crecimiento de la entidad que las recibe. Por lo anterior, a partir de la publicación de este decreto, el Fondo Especial para la Educación Superior (FEES) no debe considerarse dentro del porcentaje de cumplimiento de la regla fiscal del CONARE. No obstante, en el cuadro anterior dichos recursos sí fueron considerados para la medición del cumplimiento de la regla fiscal.

Ejecución presupuestaria institucional por clasificación económica

A continuación, se ofrece el clasificador económico de la ejecución presupuestaria institucional del al 31 de diciembre del 2025:

CONSEJO NACIONAL DE RECTORES CLASIFICADOR ECONÓMICO DEL GASTO DEL SECTOR PÚBLICO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025 COLONES	
	MONTO
TOTAL	14.383.091.830,22
1 GASTOS CORRIENTES	9.134.387.648,33
1.1 GASTOS DE CONSUMO	7.530.930.951,34
1.1.1 REMUNERACIONES	5.279.946.653,23
1.1.1.1 Sueldos y salarios	4.292.781.462,93
1.1.1.2 Contribuciones sociales	987.165.190,30
1.1.2 ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	2.250.984.298,11
1.3 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.603.456.696,99
1.3.1 Transferencias corrientes al Sector Público	1.582.748,28
1.3.2 Transferencias corrientes al Sector Privado	1.486.783.625,83
1.3.3 Transferencias corrientes al Sector Externo	115.090.322,88
2 GASTOS DE CAPITAL	5.248.704.181,89
2.1 FORMACIÓN DE CAPITAL	28.372.286,34
2.1.1 Edificaciones	28.372.286,34
2.2 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS	816.969.268,30
2.2.1 Maquinaria y equipo	118.397.020,18
2.2.4 Intangibles	698.572.248,12
2.3 TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	4.403.362.627,25
2.3.1 Transferencias de capital al Sector Público	4.356.182.531,00
2.3.2 Transferencias de capital al Sector Privado	47.180.096,25

Remuneraciones

Detalle de Plazas para Cargos Fijos y Servicios Especiales

El cuadro 18 muestra el detalle de las plazas para cargos fijos y servicios especiales para el 2025.

Cuadro No. 18
Detalle de las plazas para cargos fijos y servicios especiales, 2025
-En colones-

Nombre del puesto	Salario Base Mensual II Semestre	Plazas a tiempo completo anualizadas			
		Total de plazas	OPES	CeNAT	PEN
Director Programa CeNAT	1.314.276	1,00		1,00	
Director Programa PEN	1.314.276	1,00			1,00
Asesor Legal	1.396.242	1,00	1,00		
Investigador 4	1.314.276	9,00	6,00	2,00	1,00
Investigador 3	1.131.738	13,00	1,00	2,00	10,00
Investigador 2	1.022.215	2,00	2,00		
Investigador 1 Lic	949.200	10,00	7,00		3,00
Investigador 1 Bach	730.153	3,00	3,00		
Director	1.269.312	4,00	3,00		1,00
Jefe B	1.099.211	6,00	6,00		-
Profesional D	954.930	9,00	7,00		2,00
Profesional C	918.960	11,00	10,00		1,00
Profesional B	827.260	11,00	11,00		-
Profesional A	730.154	14,00	13,00		1,00
Técnico especializado D	611.969	23,75	19,75	1,00	3,00
Técnico Especializado C	554.147	2,00	2,00		
Técnico Especializado B	514.341	1,00	1,00		
Técnico Asistencial B	466.267	3,00	3,00		
Total Costos Fijos salario compuesto	17.832.226,27	124,75	95,75	6,00	23,00
Director Programa OPES	4.893.732	1,00	1,00		
Auditor Universitario	3.843.082	1,00	1,00		
Director Universitario D2	3.182.676	2,00	1,00	1,00	
Auditor analista	1.179.172	1,00	1,00		
Investigador- Profesor Licenciado 1	992.555	1,00			1,00
Profesional Universitario B1	943.337	2,00	2,00		
Investigador- Profesor Bachiller 1(PUA1)	820.293	1,00			1,00
Profesional Universitario A1	820.293	1,00			1,00
Técnico Asistente de Investigación- Técnico Universitario D1	713.299	1,00	1,00		
Total Costos fijos salario global	17.388.439,28	11,00	7,00	1,00	3,00
Técnico Universitario A (por servicios especiales)	616.174	22,00	17,33		4,67
Técnico Universitario D1 (por servicios especiales)	713.299	5,54	5,54		
Profesional Universitario A1 (por servicios especiales)	820.293	1,75	1,75		
Profesor Bachiller 1 (por servicios especiales)	820.293	4,96	3,29		1,67
Total Servicios Especiales salario global	1.640.586,58	34,25	27,92	-	6,33
Total general	36.861.252,13	170,00	130,67	7,00	32,33

Fuente: Elaboración con datos del Sistema Wizdom

A continuación, se presenta el detalle de los incentivos salariales de la institución:

Cuadro No. 19
Incentivos salariales del CONARE

Retribución por años servidos				
Incentivo salarial	Base legal	Justificación	Puestos para los que rige	Cálculos
Salario Global Transitorio	Ley Marco de Empleo Público	CNR-183-2023 Propuesta Implementación del salario global transitorio.	Todos los puestos.	Salario Global Transitorio en el Sistema del Régimen Empleo Superior Universitario (RESU), Escala salarial CONARE a partir del 10 de marzo de 2023 para personas funcionarias nuevo ingreso.
Salario base	Reglamento del Sistema de Administración de Salarios, Art 4 y 49. Resolución R-220-2019, del 1 de agosto de 2019	Remuneración inicial determinada para cada categoría en la Escala Salarial, de acuerdo al puesto y las funciones asignadas a este.	Todos los puestos.	Se remunera a cada puesto según una valorización de los deberes y responsabilidades de cada puesto.
Anualidad Nominal	Según MEMO-OPES-56-2020 del 9 de marzo de 2020, Medidas de contención del gasto en materia salarial en el CONARE: homologación de pagos al Título III de la Ley N°.9635, de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas. Consejo Universitario de la Universidad de Costa Rica sesión 2400, artículo 10 del 13-07-77. Convención Colectiva de Trabajo, Universidad de Costa Rica, artículo 14.	Con base a la acción de inconstitucionalidad planteada bajo expediente 20-002831-0007-CO y la demanda contencioso administrativa tramitada bajo expediente número 2019-000375-0007-CA, la institución realiza una homologación de la ley. El monto nominal fijo por anualidad adquirida con posterioridad al 1° de enero del 2020. Se paga con un límite máximo de anualidad un 1,94% del salario base de las clases profesionales y de un 2,54% para las clases no profesionales, calculados dichos porcentajes sobre la base salarial de enero de 2020 de cada categoría.	Todos los puestos.	Anualidades anteriores al 2020 se conservarán a partir del 1° de enero de 2020 como montos nominales fijos. Las anualidades que se otorguen con posterioridad al 1° de enero del 2020, se pagarán como monto nominal fijo. Se calcula de un 1.94% o 2.54% * (salario base). No hay tope.

Retribución por años servidos				
Incentivo salarial	Base legal	Justificación	Puestos para los que rige	Cálculos
Anualidad Reconocida	Convención Colectiva de Trabajo, Universidad de Costa Rica, artículo 14.	Reconocimiento de tiempo servido en la Administración Pública, siempre y cuando no exista simultaneidad con otras instituciones públicas.	Todos los puestos.	Se reconocerá un 2% de anualidad, sobre el salario base, por cada año de servicio continuo, hasta un máximo de 11 años.
Escalafón	Según MEMO-OPES-56-2020 del 9 de marzo de 2020, Medidas de contención del gasto en materia salarial en el CONARE: homologación de pagos al Título III de la Ley N°.9635, de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas. Reglamento del Sistema de Administración de Salarios, Consejo Universitario, Universidad de Costa Rica, sesión 2434. Según el acuerdo CNR-074-2015 del 05 marzo, en la sesión del Consejo Nacional de Rectores 06-2015 del 03 de marzo de 2015, se determinó el tope de escalafones por cada categoría salarial	Con base a la acción de inconstitucionalidad planteada bajo expediente 20-002831-0007-CO y la demanda contencioso administrativa tramitada bajo expediente número 2019-000375-0007-CA, la institución realiza una homologación de la ley. Aumento anual que recibe el funcionario por cada año completo de servicio continuo en el mismo puesto. El monto por escalafón es de un porcentaje del salario base según la escala labora. Al iniciar la relación laboral con la Institución, se le otorga una fecha de derecho. Si el ingreso se produce del 1 al 15 del mes, la fecha de derecho será en cada año, el primer día del mes en que ingresó; si el ingreso se produce del 16 al último día del mes, la fecha de derecho será el primero del mes siguiente. Cuando existe permiso sin goce de sueldo mayor o igual a 16 días se trasladará la fecha de escalafón. Para los funcionarios en el régimen académico los escalafones adquiridos en la categoría anterior pasan a formar parte del Fondo Consolidado y empieza a ganar escalafones en la nueva categoría.	Régimen administrativo	Se conservarán a partir del 1º de enero de 2020 como montos nominales fijos. El cálculo se realiza de la siguiente forma: (Porcentaje del escalafón de la categoría del puesto * la cantidad de escalafones ganados) * (salario base).

Retribución por años servidos				
Incentivo salarial	Base legal	Justificación	Puestos para los que rige	Cálculos
	Reglamento al Régimen Académico, artículo 11.	Para los funcionarios del régimen académico, los escalafones adquiridos en la categoría anterior pasan a formar parte del Fondo Consolidado y empieza a ganar escalafones en la nueva categoría.	Régimen académico	Tomando como referencia la publicación realizada el 30 de mayo del 2019 en el BOLETIN JUDICIAL N°100 -ÓRGANO DEL PODER JUDICIAL, no se podrán acumular más escalafones en el Régimen Salarial Académico, rige a partir del mes de junio 2019.
Fondo consolidado	Consejo Universitario, sesión 2398 del 1 de julio de 1977. Universidad de Costa Rica.	Es la suma que reúne todos los escalafones ganados por el funcionario, en puestos o categorías académicas, anteriores a la que posee en la actualidad.	Todos los puestos.	Este es un monto fijo, que cambiaría en el momento que el funcionario cambie de puesto o categoría académica.

Restricción al ejercicio liberal de la profesión				
Incentivo salarial	Base legal	Justificación	Puestos para los que rige	Cálculos
Dedicación exclusiva	Según MEMO-OPES-56-2020 del 9 de marzo de 2020, Medidas de contención del gasto en materia salarial en el CONARE: homologación de pagos al Título III de la Ley N°.9635, de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas. Consejo Universitario, sesión 3598, artículo 20 del 10-10-89. Acuerdo del CONARE en la sesión 20-2019 del 18/06/2019 art.4, inciso f) sobre las medidas de contención de gasto implementado por la Universidad de Costa Rica y oficio OF-OPES-136-2019-D del 14/11/2019 donde se emiten disposiciones operativas.	Con base a la acción de inconstitucionalidad planteada bajo expediente 20-002831-0007-CO y la demanda contencioso administrativa tramitada bajo expediente número 2019-000375-0007-CA, la institución realiza una homologación de la ley. Sobresueldo que recibe el funcionario, en forma adicional al salario normal, por dedicarse en forma exclusiva a laborar para la institución.	Personal profesional con grado académico de licenciatura o superior, en que se ha acordado otorgarlo.	Se calcula el 25% del salario base de la categoría del funcionario.

Restricción al ejercicio liberal de la profesión				
Incentivo salarial	Base legal	Justificación	Puestos para los que rige	Cálculos
Prohibición	Ley 8292 de Control Interno art.14 (funcionarios de la Auditoría Interna). Ley 8422 contra la Corrupción y el Enriquecimiento Ilícito en la Función Pública art.34. Reglamento para la Administración del Régimen de Prohibición del CONARE. Acuerdo del CONARE en la sesión 20-2019 del 18/06/2019 art.4, inciso f) sobre las medidas de contención de gasto implementado por la Universidad de Costa Rica y oficio OF-OPES-136-2019-D del 14/11/2019 donde se emiten disposiciones operativas.	Es la retribución económica por la prohibición de ejercer profesiones liberales, según se estipula tanto en la Ley General de Control Interno, así como la Ley contra la Corrupción y el Enriquecimiento Ilícito en la Función Pública. Por concepto de prohibición el funcionario será retribuido con una compensación económica calculada porcentualmente sobre el monto de su salario base. Esta retribución se otorgará según el grado académico que posea el funcionario y el requisito que exija el Manual de Puesto de Cargos por Competencias.	Personal de auditoría interna. Director de OPES, Director del Área de Administración, Jefe de Proveeduría.	Se calcula el 65% del salario base de la categoría del funcionario. Rige a partir del 01/07/2019, Régimen de Prohibición del CONARE: Por el grado de licenciatura o superior; un porcentaje único del 30% por el salario base. Por el grado de bachillerato, porcentaje único del 15% por el salario base.

Otros incentivos salariales				
Incentivo salarial	Base legal	Justificación	Puestos para los que rige	Cálculos
Incentivo por Mérito académico	Reglamento de incentivos salariales por gestión y ejecución de proyectos de vinculación universitarios Aprobado en la sesión 35-04 del CONARE del 16 de noviembre del 2004, Art. 1, inciso a. Acuerdo del CONARE en la sesión 20-2019 del 18/06/2019 art.4, inciso f) sobre las medidas de contención de gasto implementado por la Universidad de Costa Rica y oficio OF-OPES-136-2019-D del 14/11/2019 donde se emiten disposiciones operativas.	El porcentaje adicional al salario que se concede a un funcionario del régimen administrativo por haber realizado estudios que superan los requisitos académicos que fija el Manual descriptivo de perfiles de cargos para sus funciones siempre y cuando sea atinente a las funciones que realiza según el perfil del cargo	Los profesionales que ocupan puestos cuyo requisito académico mínimo para el ejercicio del cargo, sea a nivel de licenciatura y que ostente de manera adicional, el grado académico de Maestría o Doctorado (o ambos).	Se calcula con el porcentaje del grado académico aplicado al sueldo base del funcionario. Porcentajes establecidos: maestría 15% sobre salario base y doctorado 20% sobre salario base.

Otros incentivos salariales				
Incentivo salarial	Base legal	Justificación	Puestos para los que rige	Cálculos
	Ley Marco de Empleo Público No. 10159 transitorio XI			
Incentivos para la investigación	Reglamento de incentivos salariales por gestión y ejecución de proyectos de vinculación universitarios Aprobado en la sesión 35-04 del CONARE del 16 de noviembre del 2004, Art. 1, inciso a.	Incentivo por gestión y ejecución de proyectos de vinculación universitaria.	Personal que cumpla con las condiciones establecidas en el reglamento.	Monto fijo.
Recargo de funciones por Coordinación-Nominal	Según MEMO-OPES-56-2020 del 9 de marzo de 2020, Medidas de contención del gasto en materia salarial en el CONARE: homologación de pagos al Título III de la Ley N°.9635, de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas. Reglamento Régimen Salarial Académico, artículo 7. Acuerdo de CONARE CNR-464-2016 del 12 de diciembre del 2016, sección no.34-16.	Con base a la acción de inconstitucionalidad planteada bajo expediente 20-002831-0007-CO y la demanda contencioso administrativa tramitada bajo expediente número 2019-000375-0007-CA, la institución realiza una homologación de la ley. Coordinadores de Estado de la Justicia, Estado de la Educación, Hipatia, Estado de la Nación y Estado de la Región u otros que la Dirección de OPES indique. (Rubro salarial otorgado por el Director del PEN al cargo del funcionario y no obedece a un cargo en particular o derecho adquirido): 15%	Personal que cumpla con las condiciones establecidas en el reglamento.	Se conservarán a partir del 1° de enero de 2020 como montos nominales fijos. Se calcula hasta un 15% * (salario base).
Recargo por Dirección-Nominal	Según MEMO-OPES-56-2020 del 9 de marzo de 2020, Medidas de contención del gasto en materia salarial en el CONARE: homologación de pagos al Título III de la Ley N°.9635, de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas Reglamento Régimen Salarial Académico, artículo 7. Acuerdo de CONARE CNR-464-2016 del 12 de diciembre del 2016, sección no.34-16.	Con base a la acción de inconstitucionalidad planteada bajo expediente 20-002831-0007-CO y la demanda contencioso administrativa tramitada bajo expediente número 2019-000375-0007-CA, la institución realiza una homologación de la ley. Sobresueldo que recibe las jefaturas por asumir la dirección en un programa o departamento. Sobresueldo que recibe un funcionario por asumir la coordinación de un área.	Para puestos de Jefaturas.	Se conservarán a partir del 1° de enero de 2020 como montos nominales fijos Se calcula de un 25% o 30% * (salario base).

Otros incentivos salariales				
Incentivo salarial	Base legal	Justificación	Puestos para los que rige	Cálculos
		-Directores del Programa CENAT y el Programa Estado de la Nación. (Cargos de Confianza): 30% -Jefes de División, Directores de Laboratorios del CENAT, CNCA, PRIAS, Gestión Ambiental. (Cargos de Confianza): 25%		
Recargo por funciones administrativas- Nominal	Según MEMO-OPES-56-2020 del 9 de marzo de 2020, Medidas de contención del gasto en materia salarial en el CONARE: homologación de pagos al Título III de la Ley N°.9635, de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas Conceptos de pago del sistema salarial de la UCR, Segunda Edición, Diciembre, 1994	Con base a la acción de inconstitucionalidad planteada bajo expediente 20-002831-0007-CO y la demanda contencioso administrativa tramitada bajo expediente número 2019-000375-0007-CA, la institución realiza una homologación de la ley. Sobresueldo que recibe un funcionario por desempeñar funciones adicionales a las que corresponde a su puesto normal.	Personal que cumpla con las condiciones establecidas en el reglamento.	Se conservarán a partir del 1° de enero de 2020 como montos nominales fijos. Se calcula hasta un 15% sobre el salario base del cargo que realiza la actividad de forma titular.
Recargo por jornada especial - Nominal	Según MEMO-OPES-56-2020 del 9 de marzo de 2020, Medidas de contención del gasto en materia salarial en el CONARE: homologación de pagos al Título III de la Ley N°.9635, de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas Conceptos de pago del sistema salarial de la Universidad de Costa Rica, segunda edición, 1994.	Con base a la acción de inconstitucionalidad planteada bajo expediente 20-002831-0007-CO y la demanda contencioso administrativa tramitada bajo expediente número 2019-000375-0007-CA, la institución realiza una homologación de la ley. Remuneración por laborar en jornada mixta, o que por sus funciones deben laborar más de las horas establecidas por ley, y esto no les sea reconocido en su salario.	Personal de control.	Se conservarán a partir del 1° de enero de 2020 como montos nominales fijos. Se calcula el porcentaje de jornada especial * (salario base + escalafón + fondo consolidado + anualidad).

Otros incentivos salariales				
Incentivo salarial	Base legal	Justificación	Puestos para los que rige	Cálculos
Remuneración Extraordinaria-Homologada	Según MEMO-OPES-56-2020 del 9 de marzo de 2020, Medidas de contención del gasto en materia salarial en el CONARE: homologación de pagos al Título III de la Ley N°.9635, de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas Convenio Marco de Cooperación para el funcionamiento del Programa Estado de la Nación. Acuerdos del CONARE en que asumió el proyecto Estado de la Nación integrándolo a su estructura administrativa.	Con base a la acción de inconstitucionalidad planteada bajo expediente 20-002831-0007-CO y la demanda contencioso administrativa tramitada bajo expediente número 2019-000375-0007-CA, la institución realiza una homologación de la ley. Incentivo para conservar o atraer al servicio de la institución personal que resulte conveniente a los intereses de la Institución.	Corresponde al reconocimiento otorgado al personal de acuerdo con la normativa vigente	Se conservarán a partir del 1° de enero de 2020 como montos nominales fijos. Se calcula hasta un 30% sobre salario base.
Remuneración especial administrativa	Según MEMO-OPES-56-2020 del 9 de marzo de 2020, Medidas de contención del gasto en materia salarial en el CONARE: homologación de pagos al Título III de la Ley N°.9635, de Fortalecimiento de las Finanzas Públicas. Conceptos de pago del sistema salarial de la Universidad de Costa Rica, segunda edición, 1994.	Con base a la acción de inconstitucionalidad planteada bajo expediente 20-002831-0007-CO y la demanda contencioso administrativa tramitada bajo expediente número 2019-000375-0007-CA, la institución realiza una homologación de la ley. Sobresueldo que recibe un funcionario administrativo para colaborar con la Administración Superior.	Régimen administrativo	Se conservarán a partir del 1° de enero de 2020 como montos nominales fijos. Se calcula hasta un 30% sobre salario base del funcionario.

Otros incentivos salariales				
Incentivo salarial	Base legal	Justificación	Puestos para los que rige	Cálculos
Sobresueldo	Reglamento Régimen Salarial Académico UCR, artículo 7. Según el acuerdo CNR-464-2016 del 12 diciembre, en la sesión del Consejo Nacional de Rectores 34-16 del 06 de diciembre de 2016, se determinó aprobar la propuesta de homologación y las recomendaciones de estructuras salarial para los cargos de dirección de OPES y los programas de CONARE.	Sobresueldo que recibe un funcionario académico por desempeñar funciones de dirección. Este corresponde a la diferencia salarial del salario base del funcionario, con el salario base del investigador 3.	Para puestos de director académico.	Salario base del puesto actual menos salario base del investigador 3.

YOLANDA
PATRICIA
FALLAS PEREZ
(FIRMA)

Firmado digitalmente por
YOLANDA PATRICIA
FALLAS PEREZ
(FIRMA)
Fecha: 2026.01.21
16:50:24 -06'00'

Actualizado por: Yolanda Fallas Pérez
Fecha: 21/01/2026
Departamento de Gestión del Talento Humano

GABRIELA
MARIA MORA
CASTILLO
(FIRMA)

Firmado digitalmente
por GABRIELA MARIA
MORA CASTILLO
(FIRMA)
Fecha: 2026.01.21
16:51:32 -06'00'

Revisado por: Gabriela Mora Castillo
Fecha: 21/01/2026
Jefatura a.i., Departamento de Gestión del Talento Humano

Transferencias

Cuadro No. 20

**Detalle de las Transferencias ejecutadas del 1 de julio al 31 de diciembre del 2025
(Partidas 6 y 7: Transferencias Corrientes y de Capital)**

Beneficiario	Cédula	Finalidad	Monto
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PÚBLICO			¢1.556.182.531
Universidad De Costa Rica (UCR)	4-000-042149	Distribución de los recursos asignados a la UCR, según oficio CNR-751-2024	155.276.600
Instituto Tecnológico De Costa Rica (ITCR)	4-000-042145	Transferencia fondos ORE, 2024	905.931
Universidad Técnica Nacional (UTN)	3-007-556085	Distribución de los recursos del superávit libre acumulado, según oficio CNR-751-2024	1.400.000.000,00
TRANSFERENCIAS CORRIENTES A PERSONAS			¢10.476.767
Prácticas profesionales estudiantiles			5.676.767
Osvaldo Duran Castro	1-0637-0047	Proyecto de Pueblos Originarios y las universidades públicas.	4.800.000
PRESTACIONES			¢21.697.338
Liquidaciones salariales			21.697.338
TRANSFERENCIAS FUNDACIONES			¢744.433.592
Fundación Centro Nacional de Alta Tecnología (FUNCENAT)	3-006-213-777	Operación y desarrollo de proyectos del CeNAT y del CENIBiot (programa adjunto al CeNAT) con base en la Ley 7806 de creación de la Fundación del Centro Nacional de Alta Tecnología.	744.433.592
TRANSFERENCIAS A ORGANISMOS INTERNACIONALES			¢100.034.280
Cooperación Latinoamericana De Redes Avanzadas (CLARA)	Organismo Internacional	Según convenio CONARE-CLARA, conexión de redes avanzadas de investigación	100.034.280
TOTAL TRANSFERENCIAS			¢2.432.824.508

Fuente: Departamento de Gestión Financiera

Amortización e intereses de deuda

El CONARE no ha adquirido préstamos en años anteriores ni durante el 2025.

Proyectos de inversión pública

Tomando en cuenta lo establecido por la Contraloría General de la República en las “Normas Técnicas sobre Presupuesto Público” en el numeral 4.2.14, sobre el monto de los proyectos de inversión pública que deben informarse a este ente contralor, el CONARE no presupuestó ningún proyecto de inversión pública durante el 2025.

ANEXOS

Anexo 1 Evaluación Programa OPES

Cuadro 1. Evaluación Anual del Plan Anual Operativo, OPES 2025

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CODIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLE
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
10	3.1	1.1 Implementar la estrategia institucional de comunicación para el posicionamiento del CONARE y su incidencia en temas de relevancia nacional	Porcentaje de avance en la implementación de la estrategia	Cantidad	1.1.1	20%	Mejoramiento del posicionamiento de CONARE en los principales públicos	CONARE	Final	5%	15%	5%	15%	100%			Dirección de OPES Katalina Perera Hernández
6	3.2	1.2 Desarrollar mejoras en el proceso de reconocimiento y equiparación de grados y títulos, para la simplificación del trámite y reducción de tiempos de respuesta	Porcentaje de avance en la implementación de sistemas	Porcentaje	1.2.1	15%	Nuevo sistema para la gestión del trámite de reconocimiento y equiparación	CONARE Universidades Usuarios	Final		15%		15%	100%			Oficina de Reconocimiento y Equiparación de grados y títulos María de los Ángeles Hernández Ross
1	1.1	1.3 Generar estudios e informes para la toma de decisiones sobre la educación superior universitaria	Cantidad de estudios realizados	Cantidad	1.3.1	6	Estudios e informes sobre diferentes poblaciones universitarias	CONARE y sus programas, unidades académicas de las universidades, colegios profesionales, población estudiantil, personal investigador y académico, sector empleador	Final	1	5	1	4	83%	Debido a que, la investigadora encargada de los productos tuvo que atender de manera prioritaria las actividades vinculadas al proceso de elaboración del PLANES 2026-2030 se presentó un retraso en la elaboración del informe de	Concluir la investigación pendiente en el 2026.	División de Planificación Interuniversitaria Olman Madrigal Solórzano

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CODIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLE
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
															talento humano. Se espera finalizar el procesamiento de las bases de datos y la incorporación de la información de la estadística en el mes de enero del 2026.		
1	1.1	1.4 Generar insumos para los estudios e informes requeridos sobre la educación superior universitaria	Cantidad de insumos generados	Porcentaje	1.4.1	10	Bases de datos para estudios, informes e indicadores	CONARE y sus programas, unidades académicas de las universidades, colegios profesionales, población estudiantil, personal investigador y académico, sector empleador	Intermedio	5	5	5	4,5	95%			División de Planificación Interuniversitaria Olman Madrigal Solórzano

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CODIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLE
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
3	1.2	1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales	Cantidad de productos generados	Cantidad	1.5.1	4	Documento PLANES 2026-2030 con enfoque prospectivo y gestión para resultados	CONARE y sus programas, personal investigador y académico, oficinas de planificación de las universidades estatales, Asamblea Legislativa, Contraloría General de la República, Ministerios, sociedad en general, Comisión de Enlace	Final		1		1	100%			División de Planificación Interuniversitaria Olman Madrigal Solórzano
3	1.2	1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales	Cantidad de productos generados	Cantidad	1.5.1		Informes de seguimiento y monitoreo del PLANES y FEES	CONARE y sus programas, personal investigador y académico, oficinas de planificación de las universidades estatales, Asamblea Legislativa, Contraloría General de la República, Ministerios, sociedad en general, Comisión de Enlace	Final	1	1	1	1				División de Planificación Interuniversitaria Olman Madrigal Solórzano

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CODIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLE
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
3	1.3	1.6 Definir un índice de valoración de la pertinencia de las carreras universidades estatales de Costa Rica	Porcentaje de avance en la implementación de proyectos	Porcentaje	1.6.1	20%	Índice de valoración de la pertinencia de las carreras de las universidades estatales de Costa Rica	Sistema interuniversitario, CONARE	Final		20%		20%	100%			División Académica Johanna Jiménez Bolaños
6	3.2	1.7 Implementar una plataforma interactiva y accesible para la consulta de la oferta académica de las universidades estatales de Costa Rica	Porcentaje de avance en la implementación de proyectos	Porcentaje	1.7.1	20%	Plataforma interactiva y accesible para la consulta de la oferta académica de las universidades estatales	CONARE Sistema Universitario Sociedad Civil	Intermedio		20%		20%	100%			División Académica Johanna Jiménez Bolaños
1	1.1	1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario	Cantidad de investigaciones realizadas	Cantidad	1.8.1	4	Investigaciones científicas sobre el quehacer interuniversitario	CONARE Universidad, Sociedad Civil	Final		4		4	100%			División de Coordinación Santiago Álvarez Reyes
3	1.1	1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal	Porcentaje de acciones implementadas	Cantidad	1.9.1	20%	Modelo y la estrategia de articulación institucional en ejecución	CONARE Universidades Públicas	Final		20%		15%	75%	Debido a los constantes cambios en las autoridades institucionales, y por ende, en el alcance de lo que se espera del modelo de articulación institucional, se presentaron retrasos en la definición de este.	Elaborar el modelo en el 2026.	División de Coordinación Santiago Álvarez Reyes

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CODIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLE
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
3, 7 y 10	1.1	1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	Porcentaje de acciones ejecutadas	Porcentaje	1.10.1	100%	Servicios de asesoría, e investigación y de apoyo técnico	Sistema interuniversitario estatal Sociedad en general CONARE	Final	50%	50%	50%	50%	100%			División de Coordinación Santiago Álvarez Reyes División Académica Johanna Jiménez Bolaños Área de Desarrollo Institucional Johnny Rodríguez Gutiérrez Departamento de Gestión del Talento Humano Gabriela Mora Castillo Proveeduría Institucional Jonathan Chaves Sandoval Archivo Alejandra Picado Rodríguez
6	3.2	1.11 Mantener en óptimo funcionamiento la infraestructura tecnológica para la prestación de servicios TIC, propiciando la integración de componentes de información	Disponibilidad de servicios	Porcentaje	1.11.1	90%	Servicios TIC de misión crítica en operación y estables	CONARE	Intermedio	15%	15%	15%	15%	100%			Área de Tecnologías de Información y Comunicación Iván Rojas Barrantes
6	3.2	1.11 Mantener en óptimo funcionamiento la infraestructura tecnológica para la prestación de servicios TIC, propiciando la integración de componentes de información	Disponibilidad de servicios	Porcentaje	1.11.1		Plataformas informáticas estables	CONARE	Intermedio	15%	15%	15%	15%				Área de Tecnologías de Información y Comunicación Iván Rojas Barrantes

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CODIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLE
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
6	3.2	1.11 Mantener en óptimo funcionamiento la infraestructura tecnológica para la prestación de servicios TIC, propiciando la integración de componentes de información	Disponibilidad de servicios	Porcentaje	1.11.1		Componentes de información integrados	CONARE	Intermedio	15%	15%	15%	15%				Área de Tecnologías de Información y Comunicación Iván Rojas Barrantes
6	3.2	1.12 Implementar los proyectos del Marco de Gobierno y Gestión (MGG) de las TIC	Porcentaje de avance en la implementación de proyectos	Porcentaje	1.12.1	20%	Sistema de Gobierno y gestión de TI	CONARE	Intermedio		5%		5%	100%			Área de Tecnologías de Información y Comunicación Iván Rojas Barrantes
6	3.2	1.12 Implementar los proyectos del Marco de Gobierno y Gestión (MGG) de las TIC	Porcentaje de avance en la implementación de proyectos	Porcentaje	1.12.1	20%	Sistema de Seguridad de la Información del CONARE en ejecución	CONARE	Intermedio	5%	10%	5%	10%				Área de Tecnologías de Información y Comunicación Iván Rojas Barrantes
10	3.2	1.13 Lograr la ejecución de los recursos asignados a la gestión de aprovisionamiento institucional	Porcentaje de ejecución presupuestaria	Porcentaje	1.13.1	97%	Ejecución presupuestaria	CONARE	Final	47%	50%	46%	49%	98%			Proveeduría Institucional Jonathan Chaves Sandoval
10	3.2	1.14 Cumplir con los servicios de mantenimiento y apoyo logístico institucional	Porcentaje de acciones ejecutadas	Porcentaje	1.14.1	90%	Equipos e instalaciones en buen estado de mantenimiento	CONARE	Final	25%	25%	24%	15%	85%			Departamento de Gestión de Mantenimiento, Infraestructura y Servicios Ricardo Alfaro Pincay
10	3.2	1.14 Cumplir con los servicios de mantenimiento y apoyo logístico institucional	Porcentaje de acciones ejecutadas	Porcentaje	1.14.1		Servicios generales gestionados	CONARE	Final	20%	20%	20%	18%				
10	3.2	1.15 Implementar el plan de acción para la aplicación de las NICSP en el CONARE	Porcentaje de avance en la implementación de planes	Porcentaje	1.15.1	40%	Estrategia para la aplicación de las NICSP implementada	CONARE-Dirección General de Contabilidad Nacional	Final	20%	20%	20%	20%	100%			Departamento de Gestión Financiera Xinia Herrera Álvarez

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CODIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLE
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
2,5.,6, 9, 10,	3.2	1.16 Cumplir con las acciones sustantivas, de gestión administrativa y académica, mejora continua y rendición de cuentas	Porcentaje de acciones ejecutadas	Porcentaje	1.16.1	100%	Gestión Institucional	Universidades Públicas, CONARE y usuarios	Final	50%	50%	48,50 %	49,50 %	98%			Dirección Katalina Perera Hernández Área de Desarrollo Institucional Johnny Rodríguez Gutiérrez División de Coordinación Santiago Álvarez Reyes División de Planificación Interuniversitaria Olman Madrigal Solórzano División Académica Johanna Jiménez Bolaños Departamento de Gestión Financiera Xinia Herrera Álvarez Departamento de Gestión de Talento Humano Gabriela Mora Castillo Comisión de Gestión Ambiental Jonathan Chaves Sandoval Oficina de Reconocimiento y Equiparación de Títulos María de los Ángeles Hernández Ross Asesoría Legal Gastón Baudrit Ruiz Biblioteca Evelyn Barrientos Villalta Archivo Alejandra Picado Rodríguez Auditoría Interna Jennifer Arroyo Chacón Comisión de Salud Ocupacional Gabriela Mora Castillo

Fuente: Dependencias del Programa OPES

Cuadro 2.
Vinculación del Plan-Presupuesto, OPES 2025

META	PRESUPUESTO	ANUAL						
		REMUNERACIONES	SERVICIOS	MATERIALES Y SUMINISTROS	BIENES DURADEROS	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	TRANSFERENCIAS CAPITAL	TOTAL PRESUPUESTO
1.1.1	Presupuesto	8.655.213	0	0	0	0	0	8.655.213
	Ejecutado	8.654.902	0	0	0	0	0	8.654.902
	% Ejecución	100%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
1.2.1	Presupuesto	9.567.057	20.000.000	0	0	0	0	29.567.057
	Ejecutado	9.566.907	15.456.194	0	0	0	0	25.023.101
	% Ejecución	100%	77%	0%	0%	0%	0%	85%
1.3.1	Presupuesto	26.620.467	2.000.000	0	0	0	0	28.620.467
	Ejecutado	26.286.399	0	0	0	0	0	26.286.399
	% Ejecución	99%	0%	0%	0%	0%	0%	92%
1.4.1	Presupuesto	372.241.822	4.200.000	500.000	0	0	0	376.941.822
	Ejecutado	271.566.359	1.191.779	395.474	0	0	0	273.153.612
	% Ejecución	73%	28%	79%	0%	0%	0%	72%
1.5.1	Presupuesto	110.052.983	4.450.000	0	0	0	0	114.502.983
	Ejecutado	105.145.449	1.617.720	0	0	0	0	106.763.169
	% Ejecución	96%	36%	0%	0%	0%	0%	93%
1.6.1	Presupuesto	229.235.649	4.450.000	0	0	0	0	233.685.649
	Ejecutado	219.443.151	1.617.720	0	0	0	0	221.060.871
	% Ejecución	96%	36%	0%	0%	0%	0%	95%
1.7.1	Presupuesto	40.095.237	0	0	15.000.000	0	0	55.095.237
	Ejecutado	38.008.489	0	0	10.955.815	0	0	48.964.304
	% Ejecución	95%	0%	0%	73%	0%	0%	89%
1.8.1	Presupuesto	23.661.565	997.494	202.506	0	0	0	24.861.565
	Ejecutado	19.413.748	397.494	0	0	0	0	19.811.242
	% Ejecución	82%	40%	0%	0%	0%	0%	80%
1.9.1.	Presupuesto	12.953.083	0	0	0	0	0	12.953.083
	Ejecutado	12.193.360	0	0	0	0	0	12.193.360
	% Ejecución	94%	0%	0%	0%	0%	0%	94%
1.10.1	Presupuesto	436.993.441	1.600.000	0	0	0	0	438.593.441
	Ejecutado	425.288.102	0	0	0	0	0	425.288.102
	% Ejecución	97%	0%	0%	0%	0%	0%	97%
1.11.1	Presupuesto	198.830.315	10.100.000	1.440.378	256.759.622	0	0	467.130.315

META	PRESUPUESTO	ANUAL						
		REMUNERACIONES	SERVICIOS	MATERIALES Y SUMINISTROS	BIENES DURADEROS	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	TRANSFERENCIAS CAPITAL	TOTAL PRESUPUESTO
	Ejecutado	195.617.067	8.641.634	655.731	193.247.310	0	0	398.161.742
	% Ejecución	98%	86%	46%	75%	0%	0%	85%
1.12.1	Presupuesto	144.393.181	8.000.000	0	14.000.000	0	0	166.393.181
	Ejecutado	143.399.772	6.934.350	0	13.999.692	0	0	164.333.814
	% Ejecución	99%	87%	0%	100%	0%	0%	99%
1.13.1	Presupuesto	159.132.416	330.830.037	39.275.000	10.400.000	0	0	539.637.453
	Ejecutado	158.903.986	325.139.876	35.410.349	7.285.021	0	0	526.739.233
	% Ejecución	100%	98%	90%	70%	0%	0%	98%
1.14.1	Presupuesto	185.949.876	471.550.000	25.680.000	40.357.000	0	0	723.536.876
	Ejecutado	184.889.068	317.999.425	10.500.853	28.656.575	0	0	542.045.920
	% Ejecución	99%	67%	41%	71%	0%	0%	75%
1.15.1	Presupuesto	18.819.319	400.000	0	0	0	0	19.219.319
	Ejecutado	18.500.725	0	0	0	0	0	18.500.725
	% Ejecución	98%	0%	0%	0%	0%	0%	96%
1.16.1	Presupuesto	2.177.869.270	1.440.335.738	29.692.573	889.115.966	278.828.392	4.619.562.531	9.435.404.470
	Ejecutado	1.987.174.165	1.248.361.362	23.888.775	581.270.156	247.456.413	4.356.182.531	8.444.333.401
	% Ejecución	91%	87%	80%	65%	89%	94%	89%
TOTAL	Presupuesto	4.063.837.230	2.294.863.269	96.790.457	1.225.632.588	278.828.392	4.619.562.531	12.579.514.467
	Ejecutado	3.737.406.924	1.925.739.833	70.851.183	835.414.568	247.456.413	4.356.182.531	11.173.051.452
	% Ejecución	92%	84%	73%	68%	89%	94%	89%

Fuente: Dependencias del Programa OPES

Cuadro 3

Comparación cumplimiento de metas y ejecución presupuestaria, OPES 2025

OBJETIVO OPERATIVO	CÓDIGO DE LA META	% DE CUMPLIMIENTO DE LA META	% DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DE LA META	OBSERVACIONES
1.1 Implementar la estrategia institucional de comunicación para el posicionamiento del CONARE y su incidencia en temas de relevancia nacional	1.1.1	100%	100%	
1.2 Desarrollar mejoras en el proceso de reconocimiento y equiparación de grados y títulos, para la simplificación del trámite y reducción de tiempos de respuesta	1.2.1	85%	85%	
1.3 Generar estudios e informes para la toma de decisiones sobre la educación superior universitaria	1.3.1	83%	92%	La diferencia entre el cumplimiento de la meta y la ejecución presupuestaria se debe a que, la investigadora encargada de los productos tuvo que atender de manera prioritaria las actividades vinculadas al proceso de elaboración del PLANES 2026-2030, por tanto, se presentó un retraso en la elaboración del informe de talento humano.
1.4 Generar insumos para los estudios e informes requeridos sobre la educación superior universitaria	1.4.1	95%	72%	La diferencia entre el cumplimiento de la meta y la ejecución presupuestaria se debe a los ahorros generados en las contrataciones previstas, como por ejemplo el sistema de información, la compra de equipo y los viáticos estimados para la recopilación de información.
1.5 Desarrollar el modelo de planificación estratégica en las universidades estatales	1.5.1	100%	96%	
1.6 Desarrollar un diagnóstico de los modelos de planificación en las universidades estatales.	1.6.1	100%	95%	
1.7 Desarrollar estudios académicos que aporten información a la Educación Superior Universitaria	1.7.1	100%	89%	

OBJETIVO OPERATIVO	CÓDIGO DE LA META	% DE CUMPLIMIENTO DE LA META	% DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DE LA META	OBSERVACIONES
1.8 Desarrollar investigaciones relacionadas con el quehacer interuniversitario	1.8.1	100%	80%	La diferencia entre el cumplimiento de la meta y la ejecución presupuestaria se debe a los ahorros generados en las remuneraciones, ya que el titular de la plaza se encuentra con un permiso sin goce de salario, y el funcionario que lo sustituye se contrató con salario global. Además, las contrataciones previstas para la publicación y presentación del estudio <i>“Capacidades STEAM para el mercado laboral del perfil de salida de las personas egresadas de las universidades estatales de Costa Rica: un recorrido histórico por la aplicación de la metodología de educación STEM en Costa Rica”</i> , se asumieron con recursos institucionales vinculados a la meta de gestión.
1.9 Implementar el modelo y estrategia para la articulación institucional con el Sistema Universitario Estatal	1.9.1	75%	94%	La diferencia entre el cumplimiento de la meta y la ejecución presupuestaria se debe a los constantes cambios en las autoridades institucionales, y por ende, en el alcance que se espera del modelo de articulación institucional, se presentó un retraso en la elaboración del mismo.
1.10 Cumplir con las acciones de asesoría, investigación y apoyo técnico, a las diferentes comisiones interuniversitarias, entidades públicas y privadas	1.10.1	100%	97%	
1.11 Mantener en óptimo funcionamiento la infraestructura tecnológica para la prestación de servicios TIC, propiciando la integración de componentes de información	1.11.1	100%	85%	
1.12 Implementar los proyectos del Marco de Gobierno y Gestión (MGG) de las TIC	1.12.1	100%	99%	
1.13 Lograr la ejecución de los recursos asignados a la gestión de aprovisionamiento institucional	1.13.1	98%	98%	

OBJETIVO OPERATIVO	CÓDIGO DE LA META	% DE CUMPLIMIENTO DE LA META	% DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DE LA META	OBSERVACIONES
1.14 Cumplir con los servicios de mantenimiento y apoyo logístico institucional	1.14.1	85%	75%	La diferencia entre el cumplimiento de la meta y la ejecución presupuestaria se debe a los ahorros generados en los servicios básicos por la modalidad mixta de uso del edificio. Adicionalmente, algunos contratos para el mantenimiento general y de equipos no pudieron concretarse debido a imprevistos surgidos durante el proceso de contratación, así como a la declaratoria de infructuosidad de una de ellas. Asimismo, la adquisición de materiales para la construcción y el mantenimiento se vio afectada por las mismas situaciones relacionadas con dichos procesos de contratación.
1.15 Implementar el plan de acción para la aplicación de las NICSP en el CONARE	1.15.1	100%	96%	
1.16 Cumplir con las acciones sustantivas, de gestión administrativa y académica, mejora continua y rendición de cuentas	1.16.1	98%	89%	
TOTAL OPES		95%	89%	

Fuente: Dependencias del programa OPES

Anexo 2 Evaluación Programa CeNAT

Cuadro 1. Evaluación Anual del Plan Anual Operativo, CeNAT 2025

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS DEL PROGRAMA	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLE
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
1 y 5	2.1	2.1 Cumplir con el programa de publicaciones en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia	Cantidad de publicaciones realizadas	Cantidad	2.1.1	74	Publicaciones indexadas	Academia, Instituciones gubernamentales, Instituciones privadas y sociedad civil, tanto a nivel nacional como a nivel internacional.	Final	38	36	42	41	112%			Director del CeNAT, José Vega Baudrit Director LANOTEC, José Vega Baudrit Directora PRIAS, Cornelia Miller Granados Director CENIBiot, Andrea Chaves Ramírez Director CNCA, Esteban Meneses Rojas Director Gestión Ambiental, Allan Campos Gallo
1 y 5	2.1	2.2 Cumplir con la programación de actividades de transferencia de conocimiento en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia	Cantidad de transferencias de conocimiento realizadas	Cantidad	2.2.1	160	Transferencias de conocimiento	Academia, Instituciones gubernamentales, Instituciones privadas y sociedad civil, tanto a nivel nacional como a nivel internacional.	Final	71	92	65	124	116%	Debido a invitaciones recibidas y no planificadas para impartir charlas en eventos como la conferencia de tecnología en informática y comunicaciones (TICAL 2025), foros del Consorcio Centroame	Realizar proyecciones del promedio histórico de transferencias de conocimiento no planeadas realizadas en el último trimestre, para incluirlas en la última modificación del PAO	Director del CeNAT, José Vega Baudrit Director LANOTEC, José Vega Baudrit Directora PRIAS, Cornelia Miller Granados Director CENIBiot, Andrea Chaves Ramírez Director CNCA, Esteban Meneses Rojas

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉ- GICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS DEL PROGRAMA	INDICA- DOR	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMA- CIÓN ALCANZADA		% CUMPLI MIENTO	DESVIA- CIÓN	MEDIDA CORREC- TIVA	RESPONSABLE
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
															ricano de Computación de Alto Rendimiento (CoCeCAR) y ponencias en la Conferencia a 7th IEEE International Conference on BioInspired Processing (BIP), se realizaron más transferencias de las previstas inicialmente.		Director Gestión Ambiental, Allan Campos Gallo
1 y 5	2.1	2.3 Lograr la ejecución oportuna de proyectos en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia	Cantidad de proyectos en ejecución	Cantidad	2.3.1	72	Proyectos	Academia, Instituciones gubernamentales, Instituciones privadas y sociedad civil, tanto a nivel nacional como a nivel internacional.	Final	49	27	56	19	99%			Director del CeNAT, José Vega Baudrit Director LANOTEC, José Vega Baudrit Directora PRIAS, Cornelia Miller Granados Director CENIBiot, Andrea Chaves Ramírez Director CNCA, Esteban Meneses Rojas Director Gestión Ambiental, Allan Campos Gallo

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS DEL PROGRAMA	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLE
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
1 y 5	2.1	2.4 Contar con equipo e infraestructura adecuada y en buen estado de funcionamiento	Porcentaje de actividades ejecutadas	Porcentaje	2.4.1	100%	Equipos e instalaciones en buen estado de mantenimiento	Academia, Instituciones gubernamentales, Instituciones privadas y sociedad civil, tanto a nivel nacional como a nivel internacional.	Final	50%	50%	50%	50%	100%			Director del CeNAT, José Vega Baudrit
1 y 5	2.1	2.5 Cumplir con el programa de apoyo a estudiantes en diferentes niveles educativos desde primaria hasta universitaria, en el ámbito de las áreas u laboratorios del Centro	Acompañamiento a estudiantes en proyectos de desarrollo académico	Porcentaje	2.5.1	100%	Estudiantes con mayores conocimientos	Academia, Instituciones gubernamentales, Instituciones privadas y sociedad civil, tanto a nivel nacional como a nivel internacional.	Final	25%	75%	25%	75%	100%			Director del CeNAT, José Vega Baudrit Director LANOTEC, José Vega Baudrit Directora PRIAS, Cornelia Miller Granados Director CENIBiot, Andrea Chaves Ramírez Director CNCA, Esteban Meneses Rojas Director Gestión Ambiental, Allan Campos Gallo
5	2.1	2.6 Implementar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado	Porcentaje de avance en la implementación de la estrategia	Porcentaje	2.6.1	35%	Estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado, implementada	Academia, Instituciones gubernamentales, Instituciones privadas y sociedad civil, tanto a nivel nacional como a nivel internacional	Final		35%		35%	100%			Director del CeNAT, José Vega Baudrit Director Gestión Ambiental, Allan Campos Gallo

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS DEL PROGRAMA	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLE
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
1,2,4,5,7,9 y 10	3.2	2.7 Cumplir con las acciones esenciales y operativas en: Gestión técnica, gestión administrativa, presupuesto, planificación, control interno, mejora continua, rendición de cuentas	Porcentaje de acciones ejecutadas	Porcentaje	2.7.1	100%	Gestión de acciones esenciales y operativas	Academia, Instituciones gubernamentales, Instituciones privadas y sociedad civil, tanto a nivel nacional como a nivel internacional.	Final	50%	50%	50%	50%	100%			Director del CeNAT, José Vega Baudrit Director LANOTEC, José Vega Baudrit Directora PRIAS, Cornelia Miller Granados Director CENIBiot, Andrea Chaves Ramírez Director CNCA, Esteban Meneses Rojas Director Gestión Ambiental, Allan Campos Gallo

Fuente: Programa CeNAT

Cuadro 2
Vinculación Plan-Presupuesto, CeNAT 2025^{1/}

META	PRESUPUESTO	ANUAL				
		REMUNERACIONES	SERVICIOS	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	TRANSFERENCIAS CAPITAL	TOTAL PRESUPUESTO ANUAL
2.1.1	Presupuesto	45.364.611	2.212.976	151.938.561	894.958	200.411.106
	Ejecutado	43.357.225	2.212.976	151.938.561	894.958	198.403.719
	% Ejecución	96%	100%	100%	100%	99%
2.2.1	Presupuesto	25.745.467	0	71.053.706	1.332.421	98.131.594
	Ejecutado	24.927.714	0	71.053.706	1.332.421	97.313.840
	% Ejecución	97%	0%	100%	100%	99%
2.3.1	Presupuesto	91.747.498	19.986.824	495.833.686	14.080.942	621.648.950
	Ejecutado	87.836.876	19.968.044	495.833.686	14.080.942	617.719.548
	% Ejecución	96%	100%	100%	100%	99%
2.4.1	Presupuesto	1.526.388	0	41.648.723	26.940.625	70.115.736
	Ejecutado	0	0	41.648.723	25.819.155	67.467.878
	% Ejecución	0%	0%	0%	96%	96%
2.5.1	Presupuesto	25.734.065	6.638.928	141.540.169	1.877.408	175.790.570
	Ejecutado	24.566.660	6.638.928	141.540.169	1.877.408	174.623.165
	% Ejecución	0%	0%	100%	100%	99%
2.6.1	Presupuesto	4.579.107	0	0	0	4.579.107
	Ejecutado	0	0	0	0	-
	% Ejecución	0%	0%	0%	0%	0%
2.7.1	Presupuesto	154.933.284	15.490.832	442.009.225	3.175.212	615.608.553
	Ejecutado	124.884.865	15.490.832	442.009.225	3.175.212	585.560.134
	% Ejecución	81%	100%	100%	100%	95%
TOTAL	Presupuesto	349.630.420	44.329.560	1.344.024.069	48.301.566	1.786.285.615
	Ejecutado	305.573.339	44.310.780	1.344.024.069	47.180.096	1.741.088.284
	% Ejecución	87%	100%	100%	98%	97%

¹Vinculación Plan-Presupuesto en el CeNAT

Fuente: Programa CeNAT

¹ Corresponde al monto transferido por CONARE a la Fundación Centro de Alta Tecnología, según la facultad dada en la Ley N° 7806 y a las remuneraciones también ejecutadas en CONARE para este programa.

Cuadro 3
Vinculación Plan-Presupuesto, FunCeNAT 2025^{2/}

METAS	PRESUPUESTADO/ EJECUTADO	ANUAL					
		REMUNERACIONES	SERVICIOS	MATERIALES Y SUMINISTROS	BIENES DURADEROS	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	PRESUPUESTO ANUAL
2.1.1	Presupuesto	176.077.300	17.018.435	1.910.801	1.194.958	4.209.612	200.411.106
	Ejecución	174.727.473	17.233.866	1.750.526	1.095.859	3.595.995	198.403.719
	% de ejecución	99%	101%	92%	92%	85%	99%
2.2.1	Presupuesto	89.919.259	2.418.347	2.374.237	832.421	2.587.330	98.131.594
	Ejecución	81.403.835	8.056.144	2.989.576	1.297.408	3.566.877	97.313.840
	% de ejecución	91%	333%	126%	156%	138%	99%
2.3.1	Presupuesto	407.094.316	152.346.371	25.723.918	24.080.942	12.403.403	621.648.950
	Ejecución	383.270.292	138.868.930	20.315.652	21.424.239	9.054.046	572.933.159
	% de ejecución	94%	91%	79%	89%	73%	92%
2.4.1	Presupuesto	11.071.536	20.091.404	0	38.721.387	231.410	70.115.736
	Ejecución	11.071.536	20.091.404	0	36.073.529	231.410	67.467.878
	% de ejecución	100%	100%	-	93%	100%	96%
2.5.1	Presupuesto	73.542.412	7.526.143	13.785.585	977.408	79.959.022	175.790.570
	Ejecución	69.208.593	7.493.883	11.399.154	1.062.512	30.882.887	120.047.030
	% de ejecución	94%	100%	83%	109%	39%	68%
2.6.1	Presupuesto	4.579.107	-	-	-	-	4.579.107
	Ejecución	-	-	-	-	-	-
	% de ejecución	0%	0%	0%	0%	0%	0%
2.7.1	Presupuesto	400.657.778	146.563.982	13.512.763	38.985.996	15.888.034	615.608.553
	Ejecución	286.898.792	235.142.564	16.825.572	22.829.464	15.343.741	577.040.134
	% de ejecución	72%	160%	125%	59%	97%	94%
TOTAL	Presupuesto	1.162.941.707	345.964.682	57.307.304	104.793.112	115.278.811	1.786.285.615
	Ejecución	1.006.580.522	426.886.791	53.280.480	83.783.011	62.674.956	1.633.205.761
	% de ejecución	87%	123%	93%	80%	54%	91%

^{2/}Vinculación Anual Plan-Presupuesto en la FunCeNAT

Fuente: Programa CeNAT

^{2/}Para efectos informativos se ofrece la información del presupuesto que se ejecutó por medio de la Fundación Centro de Alta Tecnología con base en la ley Ley N° 7806

Cuadro 4
Comparación cumplimiento de metas y ejecución presupuestaria, CeNAT 2025

OBJETIVO OPERATIVO	CÓDIGO DE LA META	% DE CUMPLIMIENTO DE LA META	% DE EJECUCION PRESUPUESTARIA-CONARE DE LA META	% DE EJECUCION PRESUPUESTARIA-FunCeNAT DE LA META	OBSERVACIONES
2.1 Cumplir con el programa de publicaciones en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia	2.1.1	112%	99%	99%	
2.2 Cumplir con la programación de actividades de transferencia de conocimiento en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia	2.2.1	116%	99%	99%	
2.3 Lograr la ejecución oportuna de proyectos en las áreas de computación avanzada, geomática, medio ambiente, agromática, biotecnología y nanociencia	2.3.1	99%	99%	92%	
2.4 Contar con equipo e infraestructura adecuada y en buen estado de funcionamiento	2.4.1	100%	96%	96%	
2.5 Cumplir con el programa de apoyo a estudiantes en diferentes niveles educativos desde primaria hasta universitaria, en el ámbito de las áreas u laboratorios del Centro	2.5.1	100%	99%	68%	La diferencia entre la ejecución presupuestaria del CeNAT y la FunCeNAT se debe a que, existen recursos pendientes de transferir a los estudiantes por las becas otorgadas para que finalicen sus trabajos de graduación. Lo anterior se debe a que el plazo para participar en el concurso difiere del año calendario, asimismo existen recursos disponibles para asignar nuevas becas.

OBJETIVO OPERATIVO	CÓDIGO DE LA META	% DE CUMPLIMIENTO DE LA META	% DE EJECUCION PRESUPUESTARIA- CONARE DE LA META	% DE EJECUCION PRESUPUESTARIA- FunCeNAT DE LA META	OBSERVACIONES
2.6 Implementar la estrategia de vinculación de la investigación y proyectos que se realizan en el CONARE con los distintos sectores sociales, productivos y con el Estado	2.6.1	100%	0%	0%	La diferencia entre la ejecución física y la ejecución presupuestaria se debe a que la plaza de la Dirección del CeNAT se mantuvo vacante durante el 2025, por lo que sus funciones fueron asumidas por recargo, por la Dirección de uno de los laboratorios de este programa.
2.7 Cumplir con las acciones esenciales y operativas en: Gestión técnica, gestión administrativa, presupuesto, planificación, control interno, mejora continua, rendición de cuentas	2.7.1	100%	95%	94%	
TOTAL CeNAT		104%	97%	91%	

Fuente: Programa CeNAT

Anexo 3 Evaluación Programa PEN

Cuadro 1. Evaluación Anual Plan Anual Operativo, PEN 2025

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS DEL PROGRAMA	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLES
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
1,3 y 10	2.1	3.1 Implementar la estrategia de generación de información relevante en temas del desarrollo humano sostenible para incrementar la incidencia en la toma de decisiones y la generación de política pública	Cantidad de productos generados	Cantidad	3.1.1	162	Investigaciones	Sociedad civil, Academia, CONARE, tomadores de decisión	Final	27	68	20	68	94%			Coordinadores de Investigación: Natalia Morales Aguilar Esteban Durán Monge Isabel Román Vega Evelyn Villarreal Fernández Alberto Mora Román
							Estrategia de investigación	Mesas de trabajo	Final	1		1					
							Capítulos publicados de los informes	Sociedad civil, Academia, CONARE, tomadores de decisión	Final	8	12	9	11				
							Bases de datos sobre temas en Desarrollo Humano Sostenible	Sociedad civil, tomadores de decisión, CONARE, Academia	Intermedio	11	35	10	34				

POLÍTICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS DEL PROGRAMA	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO DE META	META	PRODUCTO			PROGRAMACIÓN		PROGRAMACIÓN ALCANZADA		% CUMPLIMIENTO	DESVIACIÓN	MEDIDA CORRECTIVA	RESPONSABLES
							Descripción	Beneficiario	Tipo	I SEM	II SEM	I SEM	II SEM				
3,5 y 6	2.1	3.2 Incrementar el uso de las herramientas web con información relevante en temas del desarrollo humano sostenible por parte de la población	Tasa de crecimiento en el uso de herramientas interactivas	Porcentaje	3.2.1	4%	Herramientas web disponibles	Sociedad civil, tomadores de decisión, CONARE, Academia	Final		4%		5%	125%	Debido a que, el 2025 fue un año de producción extraordinaria para el PEN por la publicación de los 4 Informes que elabora este programa. Además, fue un año pre-electoral donde el PEN pone a disposición de la población información relevante para la toma de decisiones mediante sus plataformas Votemos y Votometro, lo que incrementa el uso de las herramientas interactivas por parte de la población, vinculadas a los informes y a la plataforma Hipatia.	Estimar la meta a partir del comportamiento promedio histórico.	Coordinadores de Investigación: Natalia Morales Aguilar Esteban Durán Monge Isabel Román Vega Evelyn Villarreal Fernández Alberto Mora Román
8	3.1	3.3 Cumplir con la estrategia de difusión del programa que permita el posicionamiento del PEN a nivel nacional e internacional	Porcentaje de avance en la implementación de la estrategia	Porcentaje	3.3.1	100%	Estrategia de difusión	Público en general, académicos, rectores	Final	35%	65%	35%	65%	100%			Coordinadora de Difusión Vera Brenes Solano
4 y 10	3,2	3.4 Cumplir con las acciones para la mejora continua del recurso humano, de la gestión administrativa, presupuesto, planificación, control Interno y la rendición de cuentas	Porcentaje de actividades ejecutadas	Porcentaje	3.4.1	95%	Gestión administrativa	CONARE, PEN	Final	45%	50%	43%	48%	96%			Coordinadora Área Administrativa Susan Rodríguez Calvo

Fuente: Programa PEN

Cuadro 2
Vinculación Plan-Presupuesto, PEN 2025

META	PRESUPUESTO	ANUAL					
		REMUNERACIONES	SERVICIOS	MATERIALES Y SUMINISTROS	BIENES DURADEROS	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	TOTAL PRESUPUESTO ANUAL
3.1.1	Presupuesto	639.480.991	141.289.817	750.000	2.137.800	12.000.000	795.658.608
	Ejecutado	632.723.124	127.391.023	723.792	2.130.759	10.393.467	773.362.165
	% Ejecución	99%	90%	97%	100%	87%	97%
3.2.1	Presupuesto	104.690.849	39.280.331	0	6.950.000	0	150.921.180
	Ejecutado	98.839.963	32.977.190	0	6.920.164	0	138.737.318
	% Ejecución	94%	84%	0%	100%	0%	92%
3.3.1	Presupuesto	291.630.095	58.005.524	1.700.000	1.662.500	0	352.998.119
	Ejecutado	276.067.899	46.449.618	673.307	876.063	0	324.066.887
	% Ejecución	95%	80%	40%	53%	0%	92%
3.4.1	Presupuesto	149.579.944	6.400.000	450.000	0	0	156.429.944
	Ejecutado	142.690.679	3.031.446	418.875	0	0	146.141.000
	% Ejecución	95%	47%	0%	0%	0%	93%
TOTAL	Presupuesto	1.185.381.879	244.975.672	2.900.000	10.750.300	12.000.000	1.456.007.851
	Ejecutado	1.150.321.666	209.849.277	1.815.974	9.926.987	10.393.467	1.382.307.370
	% Ejecución	97%	86%	63%	92%	87%	95%

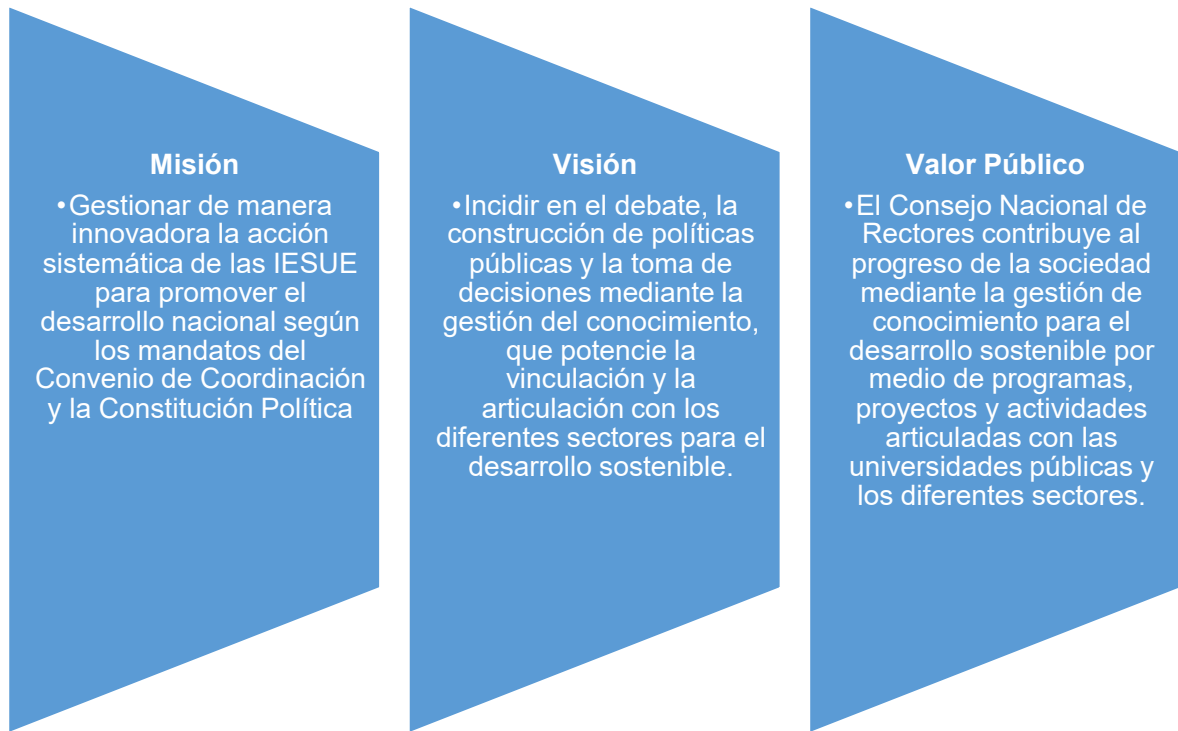
Fuente: Programa PEN

Cuadro 3
Comparación cumplimiento de metas y ejecución presupuestaria, PEN
2025

OBJETIVO OPERATIVO	CÓDIGO DE LA META	% DE CUMPLIMIENTO DE LA META	% DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DE LA META	OBSERVACIONES
3.1 Implementar la estrategia de generación de información relevante en temas del desarrollo humano sostenible para incrementar la incidencia en la toma de decisiones y la generación de política pública	3.1.1	94%	97%	
3.2 Incrementar el uso de las herramientas web con información relevante en temas del desarrollo humano sostenible por parte de la población	3.2.1	125%	92%	La diferencia entre el cumplimiento de la meta y la ejecución presupuestaria se debe a que, el 2025 fue un año de producción extraordinaria para el PEN por la publicación de los 4 Informes que elabora este programa. Además, fue un año pre-electoral donde el PEN pone a disposición de la población información relevante para la toma de decisiones mediante sus plataformas Votemos y Votometro, lo que incrementa el uso de las herramientas interactivas por parte de la población, vinculadas a los informes y a la plataforma Hipatia.
3.3 Cumplir con la estrategia de difusión del programa que permita el posicionamiento del PEN a nivel nacional e internacional	3.3.1	100%	92%	
3.4 Cumplir con las acciones para la mejora continua del recurso humano, de la gestión administrativa, presupuesto, planificación, control Interno y la rendición de cuentas	3.4.1	96%	93%	
TOTAL PEN		104%	95%	

Fuente: Programa PEN

Anexo 4 Marco Estratégico Institucional

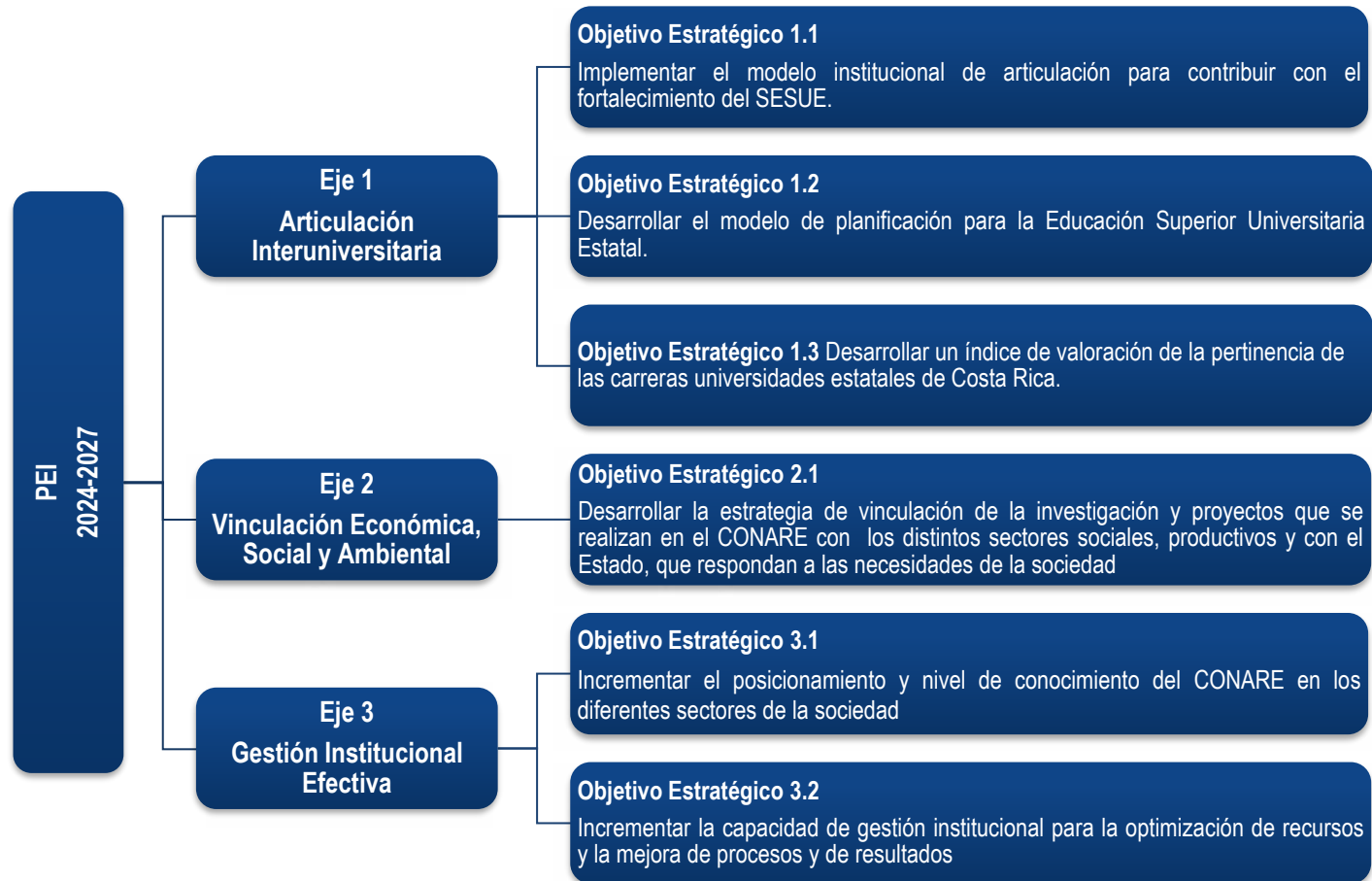


Políticas Institucionales

Las políticas institucionales para el período 2024-2027, fueron definidas de acuerdo con los ejes estratégicos y los temas establecidos en el PLANES 2021-2025, así como, los requerimientos y compromisos en temáticas de relevancia nacional.

Políticas Institucionales	
1	Impulsará la investigación sistemática en temas de interés nacional y la transferencia del conocimiento para contribuir con el desarrollo del país.
2	Promoverá la formación de una cultura ambiental entre sus colaboradores que propicie la implementación de acciones y buenas prácticas de sostenibilidad en su quehacer, en cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la carbono neutralidad.
3	Fortalecerá los mecanismos de coordinación, articulación, integración y financiamiento necesarios para consolidar el Sistema de Educación Superior Universitaria Estatal, alineados a los propósitos fundamentales y las políticas que las rigen su accionar.
4	Fortalecerá el desarrollo integral del personal para promover la excelencia en el quehacer, la gestión del conocimiento y la capitalización de aprendizajes en la institución.
5	Incentivará el desarrollo de productos y proyectos con las instituciones de gobierno, de sectores sociales y productivos, para atender las principales necesidades de la población costarricense
6	Promoverá el uso de las tecnologías de información, comunicación y la seguridad de la información, para contribuir al fortalecimiento del quehacer institucional y a la integración del sistema universitario estatal, mediante el desarrollo de procesos de innovación y transformación digital.
7	Fortalecerá la gestión de los documentos, la información y los datos que propicien la autenticidad, la integridad, la confiabilidad y la preservación digital, resguardando la memoria institucional, facilitando el acceso, la toma de decisiones, la transparencia, y la rendición de cuentas.
8	Desarrollará acciones para incrementar y promover la visibilidad, libre acceso y conservación del patrimonio intelectual institucional reconociendo los derechos de propiedad intelectual producido por personal del CONARE y actores vinculados, y considerando los que, por su naturaleza o disposición legal, sean confidenciales o reservados.
9	Fortalecerá el enfoque inclusivo en el quehacer institucional, considerando a las personas como iguales, independientemente de su capacidad, etnia, edad, religión o identidad de género, para garantizar el acceso a los mismos servicios y oportunidades.
10	Fortalecerá la gestión institucional por medio de los procesos calidad, control interno, riesgos, ética, transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana para contribuir a la mejora continua, a la eficiencia y eficacia en los procesos institucionales con un enfoque a resultados para la generación de valor público

Ejes y Objetivos Estratégicos



Anexo 5 Reporte de ejecución de ingresos institucionales

Consejo Nacional de Rectores Informe de Ejecución Semestral: Ingresos del 01 de julio al 31 de diciembre de 2024 Resumen Institucional								
	Presupuesto Ordinario	Modificaciones al presupuesto	Total Presupuesto	Ingreso Acumulado	Ingreso Semestral	Total Ingreso	Disponible	% Eje
INGRESOS CORRIENTES								
INGRESOS NO TRIBUTARIOS:								
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS								
VENTA DE BIENES								
Venta de Bienes Manufacturados								
1.3.1.1.04.00.0.0.000 PEN - Venta de publicaciones producidas	1,000,000.00	-	1,000,000.00	792,426.55	411,360.01	1,203,786.56	(203,786.56)	7.00%
Total	1,000,000.00	-	1,000,000.00	792,426.55	411,360.01	1,203,786.56	(203,786.56)	7.00%
VENTA DE SERVICIOS								
Otros Servicios								
Servicios de Investigación y Desarrollo								
1.3.1.2.09.02.0.0.000 10 PEN - COLYPRO	2,500,000.00	-	2,500,000.00	2,500,000.01	-	2,500,000.01	(0.01)	100%
Total	2,500,000.00	-	2,500,000.00	2,500,000.01	-	2,500,000.01	(0.01)	100%
Venta de Otros Servicios								
1.3.1.2.09.09.0.0.000 01 Venta de otros servicios ORE	15,000,000.00	-	15,000,000.00	31,238,667.56	31,616,000.00	62,854,667.56	(47,854,667.56)	
Total:	15,000,000.00	-	15,000,000.00	31,238,667.56	31,616,000.00	62,854,667.56	(47,854,667.56)	
TOTAL VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	18,500,000.00	-	18,500,000.00	34,531,094.12	32,027,360.01	66,558,454.13	(48,858,454.13)	360%
INGRESOS DE LA PROPIEDAD								
RENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS								
Intereses Sobre Títulos Valores								
1.3.2.3.01.01.0.0.000 Intereses sobre títulos del Gobierno Central	314,125,375.00	(219,511,777.00)	94,613,598.00	94,613,598.88	-	94,613,598.88	(0.88)	100%
Total	314,125,375.00	(219,511,777.00)	94,613,598.00	94,613,598.88	-	94,613,598.88	(0.88)	100%
Intereses Sobre Títulos Valores de Empresas Públicas								
Financieros								
1.3.2.3.01.02.0.0.000 Intereses por inversiones a la Vista en COLONES	2,800,000.00	69,560,000.00	72,360,000.00	14,950,682.69	53,114,816.59	68,065,499.28	4,294,500.72	94%
Total	2,800,000.00	69,560,000.00	72,360,000.00	14,950,682.69	53,114,816.59	68,065,499.28	4,294,500.72	94%
Otros Renta de Activos Financieros								
1.3.2.3.03.01.0.0.000 Intereses sobre cuentas corrientes y otros depósitos en Bancos Estatales	25,000,000.00	(13,000,000.00)	12,000,000.00	5,502,238.96	4,911,512.39	10,413,751.35	1,580,248.65	87%
Total	25,000,000.00	(13,000,000.00)	12,000,000.00	5,502,238.96	4,911,512.39	10,413,751.35	1,580,248.65	107%
TOTAL INGRESOS DE LA PROPIEDAD	341,925,375.00	(192,951,777.00)	148,973,598.00	115,066,520.53	58,026,328.98	173,092,849.51	5,880,748.49	37%
OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS								
1.3.9.9.09.00.0.0.000 Ingresos varios no especificados	-	-	-	185,582.60	27,955,203.00	28,140,785.60	(28,140,785.60)	
Total Otros Ingresos No Tributarios	-	-	-	185,582.60	27,955,203.00	28,140,785.60	(28,140,785.60)	
TOTAL INGRESOS NO TRIBUTARIOS	300,425,375.00	(162,951,777.00)	137,473,598.00	148,793,197.25	118,008,891.99	267,792,089.24	(70,318,491.24)	130%

Consejo Nacional de Rectores
Informe de Ejecución Semestral. Ingresos del 01 de julio al 31 de diciembre de 2024

	Presupuesto Ordinario	Modificaciones al presupuesto	Total Presupuesto	Ingreso Acumulado	Ingreso Semestral	Total Ingreso	Disponible	% Eje
TRANSFERENCIAS CORRIENTES:								
TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PÚBLICO								
TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL GOBIERNO CENTRAL								
14.1.1.00.00.0.0.00.04 PER - Defensa	5,500,000.00	-	5,500,000.00	-	5,500,000.00	5,500,000.00	-	100%
14.1.1.00.00.0.0.00.08 PER - Pre	-	7,500,000.00	7,500,000.00	-	7,500,000.00	7,500,000.00	-	100%
Total:	5,500,000.00	7,500,000.00	13,000,000.00	-	13,000,000.00	13,000,000.00	-	100%
PER								
14.1.1.00.00.0.0.00.01 PER - Institucional	5,810,976,513.00	-	5,810,976,513.00	3,567,448,889.70	3,143,527,824.08	6,010,976,513.00	(5.04)	100%
14.1.1.00.00.0.0.00.02 PER - Fondo de Salario	2,938,105,831.00	-	2,938,105,831.00	1,514,364,677.40	1,383,741,152.88	2,968,105,831.00	(0.72)	100%
Total:	8,805,082,344.00	-	8,805,082,344.00	5,281,813,567.10	4,527,268,976.96	9,809,082,344.00	(0.05)	100%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES DE INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS NO EMPRESARIALES								
14.1.3.00.00.0.0.00.04 HRAES	107,655,520.00	-	107,655,520.00	53,777,262.94	53,777,262.94	107,655,520.00	(0.12)	100%
Total:	107,655,520.00	-	107,655,520.00	53,777,262.94	53,777,262.94	107,655,520.00	(0.12)	100%
Total TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR PÚBLICO:	9,922,137,870.00	7,500,000.00	9,929,637,870.00	5,335,591,300.04	4,934,046,536.98	9,929,637,860.94	0.06	100%
14.2.0.00.00.0.0.00.01 FUNCTACT	-	-	-	1,195,558.00	-	1,195,558.00	(1,195,558.00)	-
Total:	-	-	-	1,195,558.00	-	1,195,558.00	(1,195,558.00)	-
TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL SECTOR EXTERNO								
TRANSFERENCIAS CORRIENTES DE ORGANISMOS INTERNACIONALES								
14.2.1.00.00.0.0.00.01 OPA- USA	51,500,000.00	-	51,500,000.00	25,328,250.00	25,031,500.00	50,359,750.00	1,140,250.00	98%
Total:	51,500,000.00	-	51,500,000.00	25,328,250.00	25,031,500.00	50,359,750.00	1,140,250.00	98%
TOTAL TRANSFERENCIAS CORRIENTES	9,973,637,870.00	7,500,000.00	9,981,137,870.00	5,362,065,138.04	4,919,078,036.98	9,981,103,177.94	(25,307.04)	100%
Total: Ingresos Corrientes	10,384,003,240.00	(155,451,777.20)	10,178,611,468.00	5,511,508,336.29	4,737,085,031.85	10,248,955,267.18	(70,343,735.18)	101%
24.1.1.00.00.0.0.00.01 PER - Capital Institucional	155,276,600.00	-	155,276,600.00	83,610,476.90	71,666,123.04	155,276,599.94	0.06	100%
Total:	155,276,600.00	-	155,276,600.00	83,610,476.90	71,666,123.04	155,276,599.94	0.06	100%
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DE INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS NO EMPRESARIALES								
24.1.3.00.00.0.0.00.01 Universidad Iberoamericana	58,000,000.00	-	58,000,000.00	58,000,000.00	-	58,000,000.00	-	100%
Total:	58,000,000.00	-	58,000,000.00	58,000,000.00	-	58,000,000.00	-	100%
TOTAL TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	211,276,600.00	-	211,276,600.00	139,610,476.90	71,666,123.04	211,276,599.94	0.06	100%
Total: Ingresos de Capital	211,276,600.00	-	211,276,600.00	139,610,476.90	71,666,123.04	211,276,599.94	0.06	100%
FINANCIAMIENTO								
33.1.0.00.00.0.0.00.01 SUB-ENAHIT LINE - Programar	5,004,004,000.00	157,102,531.00	5,241,846,531.00	5,004,004,000.00	157,102,531.00	5,241,846,531.00	-	100%
33.1.0.00.00.0.0.00.02 SUB-ENAHIT LINE-Pronto del Estado	263,380,000.00	17,526,960.00	280,906,960.00	263,380,000.00	17,526,960.00	280,906,960.00	-	100%
Total: Financiamiento	5,267,384,000.00	174,229,491.00	5,422,553,491.00	5,267,384,000.00	174,229,491.00	5,422,553,491.00	-	100%
TOTAL GENERAL	15,893,582,883.00	19,257,714.00	15,912,840,597.00	10,550,522,850.19	4,983,482,545.93	15,562,965,396.12	(70,343,735.12)	100%

Anexo 6 Reporte de ejecución de egresos institucionales

Consejo Nacional de Rectores Informe de Ejecución Semestral: Egresos del 01 de julio al 31 de diciembre de 2025 Resumen Institucional								
	Presupuesto Ordinario	Modificaciones al Presupuesto	Total Presupuesto	Ejecución Acumulada	Gasto Semestral	Ejecución Total	Disponible	% Eje
REMUNERACIONES								
REMUNERACIONES BASICAS								
0.01.01 Sueldos para cargos fijos	1,467,307,160.00	(1,467,307,160.00)	-	-	-	-	-	-
0.01.01.01 Salario base	-	1,341,360,546.00	1,341,360,546.00	644,263,680.07	625,415,266.63	1,273,678,946.70	67,681,597.30	87%
0.01.01.02 Salario global transitorio	-	245,636,781.00	245,636,781.00	79,295,272.96	129,230,489.27	208,525,742.23	37,111,038.77	87%
0.01.03 Servicios especiales	268,650,197.00	(2,088,438.00)	266,561,759.00	97,381,755.85	129,135,300.79	226,516,989.64	42,044,799.36	87%
0.01.05 Suplentías	4,000,000.00	(2,775,733.00)	1,224,267.00	-	-	-	1,224,267.00	0%
Total	1,739,957,357.00	114,826,026.00	1,854,783,383.00	820,940,741.88	887,780,936.69	1,708,721,680.57	146,061,702.43	82%
REMUNERACIONES EVENTUALES								
0.02.01 Tiempo extraordinario	8,000,000.00	1,500,000.00	9,500,000.00	1,084,981.32	7,538,270.37	8,623,251.69	876,748.31	81%
0.02.02 Recargo de funciones	16,062,804.00	14,468,281.00	30,531,085.00	10,093,103.11	15,261,095.31	25,354,197.42	5,176,897.58	82%
Total	24,062,804.00	15,968,281.00	40,031,085.00	11,178,084.43	22,799,365.68	33,977,449.11	6,053,645.89	80%
INCENTIVOS SALARIALES								
0.03.01 Retribución por afijos servicios	1,657,312,440.00	(120,363,155.00)	1,536,949,285.00	734,471,222.90	742,131,060.88	1,476,602,283.84	60,347,001.16	88%
0.03.02-01 Dedicación Exclusiva	272,909,960.00	(29,164,892.00)	243,745,068.00	114,236,217.38	112,274,217.97	226,510,435.25	17,234,632.75	87%
0.03.02-02 Prestación	55,622,081.00	(5,415,228.00)	50,206,853.00	21,380,318.49	18,916,990.66	40,297,007.15	9,909,845.85	87%
0.03.03 Decimodécimo mes	359,525,198.00	(3,192,687.00)	356,332,511.00	24,438,427.04	303,487,440.19	327,925,867.23	28,406,643.77	82%
0.03.04 Salario escolar	330,093,945.00	(13,246,534.00)	316,847,411.00	262,179,251.99	4,482,896.75	266,671,148.74	30,173,262.26	89%
0.03.09-03 Ajuste por reevaluación	50,516,472.00	60,090.00	50,576,472.00	24,788,857.79	24,874,448.35	49,661,306.14	915,165.86	98%
0.03.09-03 Recargo por Coordinación	10,822,702.00	639,297.00	11,461,999.00	5,797,805.85	5,244,038.71	11,041,845.56	420,153.44	96%
0.03.09-04 Recargo por Dirección	38,315,428.00	(4,731,319.00)	33,584,109.00	15,632,630.09	14,434,417.27	30,067,247.36	3,516,861.64	82%
0.03.09-06 Otros incentivos salariales	113,189,942.00	(5,532,316.00)	107,657,626.00	51,716,400.92	49,588,791.68	101,305,191.98	6,352,434.02	84%
Total	2,668,308,168.00	(180,949,834.00)	2,767,358,334.00	1,274,638,330.41	1,275,444,902.84	2,550,082,339.25	167,276,000.75	90%
CONTRIB. PATR. AL DESARROLLO Y SED. SOCIAL								
0.04.01 Contribución Patronal al Seguro de Salud de la Caja Costarricense del Seguro Social	367,084,520.00	(2,996,937.00)	364,087,583.00	191,780,123.48	173,496,173.78	365,276,297.27	29,811,285.73	87%
0.04.06 Contribución Patronal al Banco Popular y de Desarrollo Comunal	21,464,368.00	104,014.00	21,568,372.00	10,366,493.51	9,378,172.22	19,744,665.73	1,823,706.27	82%
Total	418,548,878.00	(2,892,923.00)	415,655,955.00	202,146,616.99	182,874,346.01	385,020,963.00	30,634,992.00	80%
CONT. PATR. A FONDOS DE PENS. Y CAPITALIZACIÓN								
0.05.01 Aporte Patronal al Seguro de Pensiones CCSS	108,740,349.00	984,834.00	109,725,183.00	58,570,744.42	48,275,808.37	104,846,552.79	4,878,630.21	88%
0.05.02 Aporte Patronal al Régimen Obligatorio de Pensiones Complementarias	128,754,402.00	(330,051.00)	128,424,351.00	62,198,959.33	58,269,030.09	118,467,989.42	9,956,361.58	87%
0.05.03 Aporte Patronal al Fondo de Capitalización Laboral	64,392,399.00	492,112.00	64,884,511.00	31,099,479.71	28,134,515.22	58,233,994.93	5,650,516.07	81%
0.05.04 Contribución Patronal a otros fondos administrados por entes públicos	154,340,680.00	(5,807,818.00)	148,532,862.00	69,344,961.66	66,241,763.96	135,586,324.72	12,946,537.28	81%
0.05.05-01 Asociación Solidaria	228,948,360.00	(8,290,811.00)	220,657,549.00	95,885,530.25	88,123,835.19	184,009,365.44	36,648,183.56	87%
Total	665,206,160.00	(12,951,734.00)	672,254,426.00	315,099,275.37	287,044,951.93	602,144,227.30	70,110,198.70	80%
Total: Remuneraciones	5,756,083,367.00	(68,000,174.00)	5,690,083,193.00	2,624,003,048.08	2,655,943,606.15	5,279,946,663.23	410,136,539.77	82%

Consejo Nacional de Rectores
Informe de Ejecución Semestral: Egresos del 01 de julio al 31 de diciembre de 2025
Resumen Institucional

	Presupuesto Ordinario	Modificaciones al Presupuesto	Total Presupuesto	Ejecución Acumulada	Gasto Semestral	Ejecución Total	Disponible	% Eje
SERVICIOS								
ALQUILERES								
1.01.01 Alquiler de edificios, locales y terrenos	684,849,340.00	(49,431,314.00)	635,418,026.00	262,246,349.93	366,273,936.65	627,520,289.58	7,897,738.42	99%
1.01.02 Alquiler de maquinaria y equipo	35,242,960.00	3,250,000.00	38,492,960.00	17,797,166.49	18,175,280.86	35,972,447.35	2,519,912.65	93%
1.01.04 Alquiler y derechos para telecomunicaciones	4,000,000.00	-	4,000,000.00	933,069.33	1,863,565.13	2,796,634.46	1,203,365.54	70%
1.01.99 Otros alquileres	1,902,065.00	-	1,902,065.00	951,836.90	951,021.08	1,902,058.90	25.10	100%
Total:	725,994,365.00	(46,181,314.00)	679,813,051.00	281,927,624.65	386,363,806.64	668,191,431.29	11,621,039.71	98%
SERVICIOS BÁSICOS								
1.02.01 Servicio de agua y alcantarillado	38,503,958.00	(2,750,000.00)	35,753,958.00	13,851,907.36	14,886,558.80	28,721,466.16	5,032,491.84	80%
1.02.02 Servicio de energía eléctrica	230,345,734.00	(37,075,000.00)	193,270,734.00	76,974,145.00	87,585,320.00	164,559,465.00	28,701,269.00	85%
1.02.03 Servicio de correo	200,000.00	700,000.00	900,000.00	19,662.00	120,000.00	139,662.00	760,338.00	15%
1.02.04 Servicio de telecomunicaciones	84,476,247.00	(12,650,000.00)	71,826,247.00	32,922,555.62	35,917,292.33	68,839,847.95	2,786,399.05	96%
1.02.99 Otros servicios básicos	14,500,000.00	-	14,500,000.00	5,663,939.70	5,370,425.75	11,034,365.45	2,845,634.55	83%
Total:	368,025,939.00	(51,975,000.00)	316,050,939.00	129,452,209.68	144,472,596.88	273,924,806.56	40,128,132.44	87%
SERVICIOS COMERCIALES Y FINANCIEROS								
1.03.01 Informática	15,500,000.00	5,600,000.00	21,100,000.00	-	259,820.60	259,820.60	20,840,179.40	1%
1.03.02 Publicidad y propaganda	17,835,400.00	(4,321,000.00)	13,514,400.00	1,129,519.29	11,718,696.74	12,848,216.03	666,183.97	95%
1.03.03 Impresión, encuadernación y otros	17,850,000.00	6,945,150.00	24,795,150.00	6,073,919.97	16,365,851.32	22,439,771.90	2,355,378.10	91%
1.03.04 Transporte de Bienes	1,500,000.00	155,000.00	1,655,000.00	703,800.00	234,600.00	938,400.00	716,600.00	57%
1.03.06 Comisiones y gastos por servicios financieros y comerciales	1,890,040.00	(30,000.00)	1,860,040.00	262,049.86	880,449.86	1,142,499.72	717,540.28	61%
1.03.07 Servicio de transferencia electrónica de información	10,074,899.00	159,037.00	10,233,936.00	3,964,906.22	4,124,679.95	7,189,586.17	3,042,249.83	70%
Total:	64,650,339.00	6,505,187.00	71,155,526.00	11,233,295.34	33,583,896.08	44,817,194.42	26,338,330.58	64%
SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO								
1.04.01 Servicios médicos y de laboratorio	44,300,000.00	300,000.00	44,600,000.00	13,656,065.20	29,919,935.01	43,576,000.21	1,021,999.79	98%
1.04.02 Servicios jurídicos	5,000,000.00	-	5,000,000.00	2,314,125.00	-	2,314,125.00	2,685,875.00	40%
1.04.03 Servicios Ingeniería	15,100,000.00	3,500,000.00	18,600,000.00	4,629,372.00	11,073,987.00	15,703,359.00	2,896,641.00	84%
1.04.04 Servicios en ciencias económicas y sociales	210,856,201.00	(106,595,342.00)	104,260,859.00	15,243,063.78	53,031,485.15	68,274,548.91	35,986,310.09	60%
1.04.05 Servicios de desarrollo de sistemas informáticos	16,397,800.00	5,000,000.00	20,397,800.00	-	15,456,193.58	15,456,193.58	4,941,606.42	76%
1.04.06 Servicios generales	483,895,390.00	25,807,000.00	509,702,390.00	205,518,195.28	289,589,577.44	505,087,772.70	4,614,617.30	99%
1.04.99 Otros servicios de gestión y apoyo	182,386,500.00	70,379,353.00	252,765,853.00	46,069,359.89	136,583,685.30	182,633,045.19	70,131,807.81	72%
Total:	958,935,891.00	(1,609,989.00)	957,325,902.00	287,432,161.11	545,914,863.48	833,047,044.69	122,278,857.41	87%
GASTOS DE VIAJE Y DE TRANSPORTE								
1.05.01 Transporte dentro del país	6,000,000.00	(370,000.00)	5,630,000.00	428,332.36	726,379.80	1,154,712.16	4,475,287.84	21%
1.05.02 Viajes dentro del país	17,400,000.00	(11,450,000.00)	5,950,000.00	2,831,700.00	1,293,440.00	4,125,140.00	1,824,860.00	69%
1.05.03 Transporte en el exterior	34,530,000.00	(2,015,303.00)	32,514,697.00	6,581,487.88	8,486,027.53	15,069,515.39	17,445,181.61	40%
1.05.04 Viajes en el exterior	43,384,402.00	(129,729.00)	43,254,673.00	11,964,826.93	10,623,444.34	21,708,271.27	21,546,401.73	93%
Total:	101,314,402.00	(13,865,032.00)	87,449,370.00	20,826,347.15	21,131,291.67	42,057,638.82	45,391,731.18	48%
SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES								
1.06.01 Seguros	25,316,825.00	(1,609,825.00)	23,707,000.00	5,707,706.00	13,324,029.60	19,031,745.60	4,675,254.40	80%
Total:	25,316,825.00	(1,609,825.00)	23,707,000.00	5,707,706.00	13,324,029.60	19,031,745.60	4,675,254.40	80%

Consejo Nacional de Rectores
Informe de Ejecución Semestral. Egresos del 01 de julio al 31 de diciembre de 2025
Resumen Institucional

	Presupuesto Ordinario	Modificaciones al Presupuesto	Total Presupuesto	Ejecución Acumulada	Gasto Semestral	Ejecución Total	Disponible	% Eje
CAPACITACIÓN Y PROTOCOLO								
1.07.01 Actividades de capacitación	121,100,000.00	24,700,796.00	145,800,796.00	13,953,554.05	112,247,078.51	125,300,633.59	20,500,152.41	86%
1.07.02 Actividades protocolarias y sociales	11,000,000.00	(1,671,000.00)	9,329,000.00	3,124,654.00	1,372,650.00	4,497,304.00	4,831,696.00	40%
Total:	132,100,000.00	23,029,796.00	155,129,796.00	16,178,208.05	113,619,728.51	129,797,937.59	25,331,848.41	86%
MANTENIMIENTO Y REPARACION								
1.00.01 Mantenimiento de edificios y locales	157,161,072.00	(32,800,000.00)	124,361,072.00	35,159,563.00	43,090,764.39	78,239,517.39	46,421,204.61	63%
1.00.05 Mantenimiento y reparación de equipo de transporte	5,000,000.00	-	5,000,000.00	84,000.00	3,383,315.44	3,487,315.44	1,532,684.56	80%
1.00.07 Mantenimiento y reparación de equipo y mobiliario de oficina	75,781,344.00	(4,628,184.00)	71,153,160.00	20,843,091.81	32,900,090.81	53,544,022.82	21,589,137.38	71%
1.00.08 Mantenimiento y reparación de equipo de cómputo y sistemas de información	22,400,000.00	(200,000.00)	22,200,000.00	5,998,858.32	5,395,215.45	11,393,671.77	10,806,128.23	51%
1.00.99 Mantenimiento y reparación de otros equipos	66,315,200.00	148,126.00	66,463,326.00	8,877,265.65	11,927,049.69	20,804,315.55	45,659,010.45	31%
Total:	326,657,586.00	(37,180,058.00)	289,477,528.00	70,763,408.93	98,685,935.78	167,443,542.77	128,038,185.23	87%
IMPUESTOS								
1.09.99 Otros impuestos	1,100,000.00	680,000.00	1,780,000.00	964,346.00	616,402.28	1,580,748.28	197,251.72	88%
Total:	1,100,000.00	680,000.00	1,780,000.00	964,346.00	616,402.28	1,580,748.28	197,251.72	88%
Total: Servicios	2,704,074,746.00	(120,305,245.00)	2,583,769,501.00	824,565,325.00	1,305,314,564.92	2,179,889,509.92	403,876,611.00	84%
MATERIALES Y SUMINISTROS								
PRODUCTOS QUÍMICOS Y COREXOS								
2.01.01 Combustibles y lubricantes	9,300,000.00	(3,080,000.00)	6,210,000.00	965,432.00	1,267,555.00	2,232,907.00	3,877,013.00	36%
2.01.02 Productos farmacéuticos y médicos	600,000.00	600,000.00	1,200,000.00	-	1,107,886.10	1,107,886.10	142,001.90	83%
2.01.04 tintas, papeles y dibujos	5,000,000.00	625,000.00	5,625,000.00	1,545,059.16	2,119,183.17	3,764,242.33	1,860,757.67	51%
2.01.99 Otros productos químicos	50,000.00	50,000.00	100,000.00	-	93,840.00	93,840.00	6,180.00	94%
Total:	15,000,000.00	(1,815,000.00)	13,185,000.00	2,510,491.16	4,580,576.27	7,189,067.43	5,855,832.57	60%
ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS								
2.02.05 Alimentos y bebidas	23,800,000.00	10,202,508.00	33,802,508.00	11,444,101.73	17,875,794.39	29,119,896.12	4,682,609.88	80%
Total:	23,800,000.00	10,202,508.00	33,802,508.00	11,444,101.73	17,875,794.39	29,119,896.12	4,682,609.88	80%
MATERIALES PARA CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO								
2.03.01 Materiales y productos metálicos	7,000,000.00	3,000,000.00	10,000,000.00	3,162,687.04	3,604,682.00	6,767,379.04	3,232,620.96	88%
2.03.02 Materiales y productos minerales y azúlicios	2,050,000.00	50,000.00	2,100,000.00	108,490.00	31,250.00	139,740.00	1,910,260.00	5%
2.03.03 Madera y sus derivados	1,100,000.00	-	1,100,000.00	286,800.00	99,000.00	387,800.00	712,200.00	25%
2.03.04 Materiales y productos eléctricos, telefónicos y de cómputo	17,434,000.00	(6,709,622.00)	10,724,386.00	1,764,192.43	5,512,795.79	7,296,906.22	3,427,397.70	86%
2.03.05 Materiales y productos de vidrio	50,000.00	(50,000.00)	-	-	-	-	-	-
2.03.06 Materiales y productos plásticos	2,500,000.00	(200,000.00)	2,300,000.00	573,283.00	486,981.00	1,040,244.00	1,258,756.00	45%
2.03.99 Otros Materiales y productos de uso en la construcción	3,900,000.00	600,000.00	3,900,000.00	886,115.94	1,487,120.00	2,343,235.94	1,556,764.06	50%
Total:	33,434,000.00	(3,309,622.00)	30,124,386.00	6,773,568.41	11,251,016.79	19,025,367.20	12,089,980.80	60%

Consejo Nacional de Rectores

Informe de Ejecución Semestral: Egresos del 01 de julio al 31 de diciembre de 2025
Resumen Institucional

	Presupuesto Ordinario	Modificaciones al Presupuesto	Total Presupuesto	Ejecución Acumulada	Gasto Semestral	Ejecución Total	Disponible	% Eje
HERRAMIENTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS								
2.04.01 Herramientas e instrumentos	800,000.00	-	800,000.00	65,400.00	640,567.00	626,967.00	323,033.00	89%
2.04.02 Repuestos y accesorios	200,000.00	550,000.00	750,000.00	65,000.00	661,641.54	645,641.54	101,358.46	89%
Total:	1,150,000.00	550,000.00	1,700,000.00	173,200.00	1,102,408.54	1,275,608.54	424,391.46	75%
UTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS DIVERSOS								
2.06.01 Útiles y materiales de oficina y cómputo	1,480,000.00	98,565.00	1,578,565.00	860,375.04	862,401.13	1,331,866.17	248,898.83	84%
2.06.02 Útiles y materiales médicos, hospitalario y de investigación	1,300,000.00	(150,000.00)	1,150,000.00	-	206,840.41	206,840.41	943,159.59	18%
2.06.03 Productos de papel, cartón e impresos	6,600,000.00	(140,000.00)	6,660,000.00	2,142,917.16	5,280,668.09	7,433,767.05	1,226,212.95	89%
2.06.04 Textiles y vestuario	960,000.00	1,270,000.00	2,230,000.00	31,950.00	1,835,108.58	1,867,058.58	352,941.42	84%
2.06.05 Útiles y materiales de limpieza	2,700,000.00	465,000.00	3,165,000.00	403,917.95	2,498,103.88	2,999,021.83	174,978.37	94%
2.06.06 Útiles y materiales de rescudo y Seguridad	500,000.00	(400,000.00)	100,000.00	-	-	-	100,000.00	0%
2.06.07 Útiles y materiales de cocina	3,030,000.00	-	3,030,000.00	1,416,580.49	1,208,122.42	2,714,882.91	315,317.09	90%
2.06.99 Otros útiles, materiales y suministros	960,000.00	25,000.00	975,000.00	274,488.65	228,453.80	502,940.45	472,059.55	83%
Total:	18,710,000.00	1,160,565.00	20,670,565.00	5,028,207.48	12,017,608.71	17,047,197.20	3,631,367.60	82%
Total: Materiales Y Suministros	82,684,000.00	6,796,448.00	89,680,457.00	26,030,568.78	46,636,507.70	72,667,106.48	27,023,300.51	79%
BIENES DURADEROS								
MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO								
5.01.03 Equipo de comunicación	68,312,000.00	18,339,082.00	86,651,082.00	11,335,863.38	51,115,547.30	62,451,410.68	24,199,671.32	73%
5.01.04 Equipo y mobiliario de oficina	26,510,000.00	31,872,589.00	57,472,589.00	15,897,588.67	16,828,205.87	34,315,308.84	23,157,853.16	80%
5.01.05 Equipo y programas de cómputo	86,000,000.00	19,533,588.00	105,533,588.00	6,960,084.04	9,338,619.57	16,298,703.61	89,234,884.39	15%
5.01.06 Equipo sanitario, de laboratorio e investigación	60,200,000.00	(891,313.00)	59,308,687.00	-	3,043,303.64	3,043,303.64	56,265,383.36	0%
5.01.07 Equipo y mobiliario educacional, deportivo y recreativo	1,000,000.00	-	1,000,000.00	-	68,260.00	68,260.00	830,640.00	7%
5.01.99 Maquinaria y equipo diverso	1,500,000.00	1,480,643.00	2,980,643.00	258,813.29	1,980,042.20	2,218,855.43	741,187.57	88%
Total:	242,512,000.00	70,414,355.00	312,926,355.00	34,241,861.52	84,155,158.68	110,397,020.20	184,529,334.80	36%
5.02.01 Edificios	30,000,000.00	1,187,000.00	31,187,000.00	510,000.00	27,862,288.34	28,372,288.34	2,814,713.66	91%
Total:	30,000,000.00	1,187,000.00	31,187,000.00	510,000.00	27,862,288.34	28,372,288.34	2,814,713.66	91%
BIENES DURADEROS DIVERSOS								
5.03.03 Bienes intangibles	944,717,809.00	(52,448,276.00)	892,269,533.00	15,545,420.52	883,026,827.80	808,572,248.12	193,697,284.88	78%
Total:	944,717,809.00	(52,448,276.00)	892,269,533.00	15,545,420.52	883,026,827.80	808,572,248.12	193,697,284.88	78%
Total: Bienes Duraderos	1,217,229,009.00	19,150,079.00	1,236,302,808.00	60,297,282.04	795,044,272.62	845,341,554.66	381,041,333.34	68%

Consejo Nacional de Rectores

Informe de Ejecución Semestral: Egresos del 01 de julio al 31 de diciembre de 2025
Resumen Institucional

	Presupuesto Ordinario	Modificaciones al Presupuesto	Total Presupuesto	Ejecución Acumulada	Gasto Semestral	Ejecución Total	Disponible	% Eje
TRANSFERENCIAS CORRIENTES								
TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO								
6.01.02.09.01 Universidad de Costa Rica		5,000,000.00	5,000,000.00				5,000,000.00	0%
Total:	-	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-	-	5,000,000.00	0%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES A PERSONAS								
6.02.02 Becas a tercera persona	3,190,000.00	5,190,000.00	8,380,000.00	727,466.66	6,676,766.68	6,404,233.34	1,925,766.66	77%
6.02.06 Otras transferencias a personas	-	4,600,000.00	4,600,000.00	-	4,603,000.00	4,600,000.00	-	100%
Total:	3,190,000.00	9,790,000.00	12,980,000.00	727,466.66	11,479,766.68	11,004,233.34	1,925,766.66	86%
PRESTACIONES LEGALES								
6.03.01 Prestaciones legales	201,545,035.00	(162,699,141.00)	38,845,892.00	8,904,991.61	21,697,338.04	30,602,329.65	8,243,562.35	73%
Total:	201,545,035.00	(162,699,141.00)	38,845,892.00	8,904,991.61	21,697,338.04	30,602,329.65	8,243,562.35	73%
TRANSF. CORRIENTES A ENT. PTIV. SIN DE LUCRO								
6.04.02.01 FUNCONAT	1,268,882,854.00	176,151,215.00	1,445,044,069.00	724,294,437.60	720,682,925.24	1,444,977,062.84	67,006.16	100%
Total:	1,268,882,854.00	176,151,215.00	1,445,044,069.00	724,294,437.60	720,682,925.24	1,444,977,062.84	67,006.16	100%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO								
6.07.01.04 CLARA	117,892,500.00	-	117,892,500.00	300,104.32	100,034,230.45	100,342,434.77	17,550,065.23	85%
6.07.01.06 CERN	19,940,000.00	(5,000,000.00)	14,940,000.00	14,747,888.11	-	14,747,888.11	192,111.89	99%
Total:	137,832,500.00	(5,000,000.00)	132,832,500.00	15,056,042.43	100,034,230.45	115,090,322.88	17,742,177.12	87%
Total: Transferencias Corrientes	1,811,420,387.00	23,492,074.00	1,834,852,481.00	748,982,988.30	852,891,010.41	1,601,873,948.71	32,078,512.20	86%

Consejo Nacional de Rectores
Informe de Ejecución Semestral: Egresos del 01 de julio al 31 de diciembre de 2025
Resumen Institucional

	Presupuesto Ordinario	Modificaciones al Presupuesto	Total Presupuesto	Ejecución Acumulada	Gasto Semestral	Ejecución Total	Disponible	% Eje
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL								
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL AL SECTOR PÚBLICO								
7.01.08.01.01 Universidad de Costa Rica	283,380,000.00	155,276,800.00	438,656,800.00	-	155,276,800.00	155,276,800.00	283,380,000.00	37%
7.01.03.01.02 Instituto Tecnológico de Costa Rica	1,400,000,000.00	905,931.00	1,400,905,931.00	1,400,000,000.00	905,931.00	1,400,905,931.00	-	100%
7.01.03.01.04 Universidad Estatal a Distancia (UNED)	1,400,000,000.00	-	1,400,000,000.00	1,400,000,000.00	-	1,400,000,000.00	-	100%
7.01.03.01.05 Universidad Técnica Nacional (UTN)	1,400,000,000.00	-	1,400,000,000.00	-	1,400,000,000.00	1,400,000,000.00	-	100%
Total	4,483,380,000.00	156,182,531.00	4,639,562,531.00	2,800,000,000.00	1,556,182,531.00	4,356,182,531.00	283,380,000.00	94%
TRANSF. CAPITAL A ENT. PRIV. SIN DE LUCRO								
7.02.02.01 FUNCEMAT	48,301,566.00	-	48,301,566.00	23,429,129.25	23,750,967.00	47,180,096.25	1,121,469.75	98%
Total	48,301,566.00	-	48,301,566.00	23,429,129.25	23,750,967.00	47,180,096.25	1,121,469.75	98%
Total: Transferencias de Capital	4,531,681,566.00	156,182,531.00	4,687,864,097.00	2,823,429,129.25	1,579,933,498.00	4,403,362,627.25	284,501,469.75	94%
CUENTAS ESPECIALES								
SUMAS SIN ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA								
Total:								
Total: Cuentas Especiales								
TOTAL GENERAL	15,893,383,883.00	19,257,714.00	15,912,641,597.00	7,097,329,291.46	7,285,793,538.80	14,383,591,830.26	1,529,549,766.74	90%

Anexo 7 Reporte de ejecución de egresos por programa

Consejo Nacional de Rectores Informe de Ejecución Semestral: Egresos del 01 de julio al 31 de diciembre de 2025 Programa: OPES								
	Presupuesto Ordinario	Modificaciones al Presupuesto	Total Presupuesto	Ejecución Acumulada	Gasto semestre	Ejecución Total	Disponible	% Eje
REMUNERACIONES								
REMUNERACIONES BASICAS								
0.01.01 Sueldos para cargos fijos	1,057,853,566.00	(1,057,853,566.00)	-	-	-	-	-	-
0.01.01.01 Salario base	-	993,065,424.00	993,065,424.00	475,057,876.59	484,661,533.84	999,739,410.43	53,326,013.57	89%
0.01.01.02 Salario global transitorio	-	176,600,597.00	176,600,597.00	90,995,462.30	90,020,819.59	141,016,281.80	35,584,315.20	85%
0.01.03 Servicios especiales	221,435,618.00	(2,457,396.00)	218,978,223.00	80,616,260.72	101,344,663.73	181,961,124.45	37,017,098.55	13%
0.01.05 Suplementos	4,000,000.00	(2,775,733.00)	1,224,267.00	-	-	-	1,224,267.00	0%
Total:	1,283,289,185.00	106,579,326.00	1,389,868,511.00	606,689,599.61	656,047,217.07	1,262,716,616.68	127,151,894.32	81%
REMUNERACIONES EVENTUALES								
0.02.01 Tiempo extraordinario	7,500,000.00	1,500,000.00	9,000,000.00	1,051,100.62	7,539,270.37	8,589,370.99	410,629.01	89%
0.02.02 Recargo de funciones	13,671,074.00	14,468,291.00	28,139,365.00	8,910,254.25	14,679,247.45	22,988,501.70	5,150,863.30	41%
Total:	21,171,074.00	15,968,291.00	37,139,365.00	9,961,354.87	21,618,517.82	31,577,872.69	5,561,492.31	40%
INCENTIVOS SALARIALES								
0.03.01 Retribución por años servicios	1,199,740,109.00	(85,967,176.00)	1,113,772,933.00	528,561,975.72	536,164,259.92	1,064,726,235.64	49,046,697.36	89%
0.03.02.01 Dedicación Exclusiva	190,800,597.00	(9,974,676.00)	180,825,921.00	85,897,436.26	85,023,877.65	170,921,315.91	9,904,605.09	94%
0.03.02.02 Prestación	55,622,861.00	(5,415,228.00)	50,207,633.00	21,380,310.49	18,916,890.68	40,297,007.15	9,909,645.85	89%
0.03.03 Desempeño mere	259,522,301.00	(1,294,777.00)	258,227,524.00	17,293,426.78	220,665,117.38	237,358,544.16	20,868,979.84	92%
0.03.04 Salario especial	237,617,545.00	(5,413,344.00)	232,204,201.00	202,091,763.93	3,142,239.67	205,234,003.60	27,170,297.20	89%
0.03.09.02 Aporte por revalorización	20,519,992.00	-	20,519,992.00	9,886,882.71	9,886,473.28	19,885,355.97	634,636.03	67%
0.03.09.04 Recargo por Dirección	10,095,818.00	(126,195.00)	9,969,623.00	5,047,891.23	4,205,652.30	9,253,743.53	715,879.47	83%
0.03.09.09 Otros incentivos salariales	73,652,568.00	(3,535,386.00)	70,117,202.00	33,060,838.76	32,929,967.00	65,990,805.76	4,126,596.24	94%
Total:	2,047,831,131.00	(111,726,967.00)	1,936,104,164.00	903,232,333.88	910,434,478.04	1,813,666,811.92	122,437,352.08	84%
CONTRIB. PATR. AL DESARROLLO Y SEG. SOCIAL								
0.04.01 Contribución Patronal al Seguro de Salud de la Caja Costarricense del Seguro Social	269,081,286.00	(264,010.00)	268,817,286.00	138,199,867.05	126,116,125.89	264,315,992.94	21,501,293.06	92%
0.04.05 Contribución Patronal al Banco Popular y al Desarrollo Comunal	15,464,090.00	117,351.00	15,581,441.00	7,470,263.35	6,617,069.25	14,287,351.60	1,294,089.40	82%
Total:	301,545,386.00	(146,659.00)	301,398,729.00	145,670,130.40	132,693,214.14	278,603,344.54	22,786,384.46	89%
CONT. PATR. A FONDOS DE PENS. Y CAPITALIZACIÓN								
0.05.01 Aporte Patronal al Seguro de Pensiones CCSS	70,619,562.00	562,962.00	71,182,544.00	36,209,925.98	31,540,768.89	67,750,692.87	3,431,851.13	89%
0.05.02 Aporte Patronal al Régimen Obligatorio de Pensiones Complementarias	92,793,293.00	109,099.00	92,902,391.00	44,821,578.69	40,902,527.75	85,724,106.44	7,168,284.56	83%
0.05.03 Aporte Patronal al Fondo de Capitalización Laboral	46,391,774.00	196,482.00	46,588,256.00	22,410,789.43	20,451,264.17	42,862,053.60	3,726,202.40	81%
0.05.04 Contribución Patronal a otros fondos administrados por entes públicos	120,813,396.00	(3,066,689.00)	117,746,707.00	55,753,164.51	52,468,441.50	108,241,606.01	9,505,103.99	82%
0.05.05.01 Asociación Solidaria	164,946,854.00	(2,856,610.00)	162,090,244.00	69,399,937.93	64,539,405.39	132,908,343.32	29,181,900.68	97%
Total:	495,554,882.00	(14,994,737.00)	480,560,145.00	227,595,386.54	209,921,405.79	437,499,802.24	53,073,342.76	89%
Total: Remuneraciones	4,149,391,660.00	5,679,234.00	4,155,070,894.00	1,893,098,815.30	1,930,952,632.77	3,824,051,648.07	331,019,245.93	81%

SERVICIOS

ALQUILERES

1.01.01 Alquiler de edificios, locales y terrenos	684,848,340.00	(49,431,314.00)	635,416,026.00	262,246,349.93	365,273,939.65	627,530,389.58	7,897,736.42	88%
1.01.02 Alquiler de maquinaria y equipo	35,242,380.00	3,250,000.00	36,492,380.00	17,797,166.49	18,175,282.86	35,972,447.35	2,519,912.65	83%
1.01.04 Alquiler y derechos para telecomunicaciones	4,000,000.00	-	4,000,000.00	933,069.33	1,663,565.13	2,796,634.46	1,203,365.54	70%
1.01.99 Otros alquileres	1,902,055.00	-	1,902,055.00	951,038.90	951,021.00	1,902,059.90	25.10	100%
Total	725,993,775.00	(46,181,314.00)	679,812,471.00	281,927,624.65	386,263,808.64	668,191,431.29	11,621,039.71	89%

SERVICIOS BÁSICOS

1.02.01 Servicio de agua y alcantarillado	31,020,866.00	(2,750,000.00)	28,270,866.00	10,807,367.36	12,631,008.80	23,238,374.16	5,032,491.84	87%
1.02.02 Servicio de energía eléctrica	191,589,306.00	(37,075,000.00)	154,494,306.00	57,585,931.00	68,207,106.00	125,793,037.00	28,701,369.00	81%
1.02.03 Servicio de correo	200,000.00	-	200,000.00	10,662.00	-	19,662.00	180,338.00	93%
1.02.04 Servicio de telecomunicaciones	84,326,247.00	(12,700,000.00)	71,626,247.00	32,922,555.62	35,917,292.33	68,639,847.95	2,786,399.05	96%
1.02.99 Otros servicios básicos	14,500,000.00	-	14,500,000.00	5,653,939.70	5,970,425.75	11,654,365.45	2,845,634.55	80%
Total	321,636,419.00	(52,525,000.00)	269,091,419.00	108,819,455.68	122,725,832.88	229,545,286.56	39,546,132.44	89%

SERVICIOS COMERCIALES Y FINANCIEROS

1.03.01 Información	15,500,000.00	5,000,000.00	21,100,000.00	-	259,620.60	259,620.60	20,840,379.40	1%
1.03.02 Publicidad y propaganda	12,000,000.00	(3,520,000.00)	8,480,000.00	-	8,084,798.85	8,084,798.85	395,201.15	97%
1.03.03 Impresión, encuadernación y otros	6,000,000.00	(1,156,000.00)	4,844,000.00	1,365,306.21	2,650,710.59	4,016,016.80	827,983.20	83%
1.03.04 Transporte de Bienes	1,500,000.00	-	1,500,000.00	703,600.00	234,600.00	938,400.00	561,600.00	63%
1.03.06 Comisiones y gastos por servicios financieros y comerciales	1,670,000.00	(30,000.00)	1,640,000.00	222,242.05	833,962.08	1,056,204.11	583,795.89	64%
1.03.07 Servicios de transferencia electrónica de información	9,601,150.00	166,037.00	9,757,187.00	2,990,549.42	3,906,342.48	6,895,891.88	2,861,295.12	71%
Total	46,271,150.00	1,650,037.00	47,821,187.00	5,281,867.68	15,969,034.56	21,250,932.24	26,070,254.76	49%

SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO

1.04.01 Servicios médicos y de laboratorio	44,300,000.00	300,000.00	44,600,000.00	13,656,065.20	29,919,935.01	43,578,000.21	1,021,969.79	98%
1.04.02 Servicios jurídicos	5,000,000.00	-	5,000,000.00	2,314,125.00	-	2,314,125.00	2,685,875.00	49%
1.04.03 Servicios Ingeniería	15,100,000.00	3,500,000.00	18,600,000.00	4,629,372.00	11,673,987.00	15,703,359.00	2,896,641.00	84%
1.04.04 Servicios en ciencias económicas y sociales	172,653,801.00	(106,026,831.00)	66,624,770.00	13,286,263.75	17,362,198.52	30,638,460.27	35,986,309.73	48%
1.04.05 Servicios de desarrollo de sistemas informáticos	15,397,800.00	5,000,000.00	20,397,800.00	-	15,456,193.58	15,456,193.58	4,941,606.42	78%
1.04.06 Servicios generales	483,895,390.00	25,807,000.00	509,702,390.00	205,518,195.28	269,589,577.44	505,087,772.70	4,614,617.30	99%
1.04.99 Otros servicios de gestión y apoyo	69,761,580.00	34,646,243.00	103,407,743.00	28,353,065.57	29,532,731.66	57,885,817.23	45,521,905.77	55%
Total	605,108,251.00	(36,775,588.00)	568,332,703.00	297,759,106.58	402,904,621.41	670,683,727.99	97,666,675.01	87%

GASTOS DE VIAJE Y DE TRANSPORTE

1.05.01 Transporte dentro del país	4,000,000.00	130,000.00	4,130,000.00	117,565.00	436,075.00	553,640.00	3,576,360.00	13%
1.05.02 Viáticos dentro del país	16,500,000.00	(13,200,000.00)	3,300,000.00	1,721,800.00	474,640.00	2,196,440.00	1,104,360.00	67%
1.05.03 Transporte en el exterior	28,680,000.00	(4,539,501.00)	24,140,499.00	4,393,154.00	3,344,368.14	7,737,510.14	16,402,988.86	32%
1.05.04 Viáticos en el exterior	37,684,402.00	(4,968,708.00)	33,015,694.00	8,336,968.23	5,288,772.84	13,627,771.07	19,387,924.93	47%
Total	87,064,402.00	(22,478,207.00)	64,586,195.00	14,570,717.23	9,543,843.98	24,114,561.21	40,471,633.79	37%

SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES

1.06.01 Seguros	24,516,625.00	(1,464,825.00)	23,052,000.00	5,707,706.00	13,324,039.60	19,031,745.60	4,020,254.40	83%
Total	24,516,625.00	(1,464,825.00)	23,052,000.00	5,707,706.00	13,324,039.60	19,031,745.60	4,020,254.40	87%

CAPACITACIÓN Y PROTOCOLO

1.07.01 Actividades de capacitación	118,506,000.00	23,200,799.00	139,706,799.00	12,240,827.74	106,126,289.53	121,367,117.27	18,339,681.73	97%
1.07.02 Actividades protocolarias y sociales	9,000,000.00	(1,671,000.00)	7,329,000.00	2,518,150.00	23,790.00	2,542,940.00	4,786,060.00	33%
Total	125,506,000.00	21,529,799.00	147,035,799.00	14,758,977.74	106,150,079.53	123,910,057.27	23,115,728.73	94%

MANTENIMIENTO Y REPARACION								
1.03.01 Mantenimiento de edificios y locales	157,161,022.00	(32,500,000.00)	124,661,022.00	35,158,553.00	43,000,206.38	78,238,617.38	46,421,304.61	85%
1.03.05 Mantenimiento y reparación de equipo de transporte	5,000,000.00		5,000,000.00	04,000.00	3,303,315.44	3,467,315.44	1,032,664.56	86%
1.03.07 Mantenimiento y reparación de equipo y mobiliario de oficina	79,761,344.00	(4,628,164.00)	75,133,180.00	20,843,931.81	32,900,090.81	53,544,022.62	21,569,137.38	71%
1.03.09 Mantenimiento y reparación de equipo de cómputo y sistemas de información	22,400,000.00	(200,000.00)	22,200,000.00	5,998,858.32	5,395,215.45	11,393,871.77	10,808,128.23	94%
1.03.99 Mantenimiento y reparación de otros equipos	66,315,200.00	145,120.00	66,460,320.00	8,577,255.86	11,827,048.68	20,604,315.55	45,558,010.45	71%
Total	390,637,566.00	(37,180,058.00)	293,457,508.00	70,783,408.99	98,685,935.78	167,449,342.77	126,008,165.23	77%
IMPUESTOS								
1.05.99 Otros impuestos	1,100,000.00	680,000.00	1,780,000.00	984,346.00	618,402.26	1,582,748.26	197,251.72	93%
Total:	1,100,000.00	680,000.00	1,780,000.00	984,346.00	618,402.26	1,582,748.26	197,251.72	94%
SERVICIOS DIVERSOS								
Total: Servicios	2,467,808,438.00	(173,345,169.00)	2,294,463,269.00	788,554,238.55	1,157,185,504.68	1,925,799,839.21	988,725,435.79	84%
MATERIALES Y SUMINISTROS								
PRODUCTOS QUIMICOS Y CONEXOS								
2.01.01 Combustibles y lubricantes	9,000,000.00	(3,740,000.00)	5,260,000.00	843,105.00	899,899.00	1,742,974.00	3,517,026.00	33%
2.01.02 Productos farmacéuticos y medicamentos	850,000.00	800,000.00	1,250,000.00	-	1,107,998.10	1,107,998.10	142,001.90	90%
2.01.04 Tintas, plásticos y dibujos	5,000,000.00	625,000.00	5,625,000.00	1,845,059.16	2,119,183.17	3,764,242.33	1,860,757.67	57%
2.01.99 Otros productos químicos	50,000.00	50,000.00	100,000.00	-	83,040.00	83,040.00	6,160.00	84%
Total	14,900,000.00	(2,465,000.00)	12,235,000.00	2,488,164.16	4,270,880.27	6,708,054.43	5,525,945.57	82%
ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS								
2.02.02 Alimentos y bebidas	22,800,000.00	9,702,508.00	32,502,508.00	10,537,015.73	17,875,794.39	28,212,810.12	4,689,895.88	87%
Total:	22,800,000.00	9,702,508.00	32,502,508.00	10,537,015.73	17,875,794.39	28,212,810.12	4,689,895.88	87%
MATERIALES PARA CONSTRUCCION Y MANTENIMIENTO								
2.03.01 Materiales y productos metálicos	7,000,000.00	3,000,000.00	10,000,000.00	3,182,897.04	3,804,892.00	6,787,379.04	3,232,620.96	82%
2.03.02 Materiales y productos minerales y aislantes	2,050,000.00	50,000.00	2,100,000.00	108,400.00	81,250.00	189,740.00	1,910,260.00	94%
2.03.03 Madera y sus derivados	1,100,000.00	-	1,100,000.00	200,000.00	98,000.00	307,000.00	712,000.00	64%
2.03.04 Materiales y productos eléctricos, electrónicos y de cómputo	17,434,000.00	(5,708,622.00)	10,724,366.00	1,704,192.43	6,512,790.78	7,286,980.22	3,427,387.78	88%
2.03.06 Materiales y productos de vidrio	50,000.00	(50,000.00)	-	-	-	-	-	-
2.03.08 Materiales y productos plásticos	2,500,000.00	(200,000.00)	2,300,000.00	573,253.00	466,861.00	1,040,244.00	1,258,756.00	42%
2.03.99 Otros Materiales y productos de uso en la construcción	3,300,000.00	600,000.00	3,900,000.00	858,115.94	1,487,120.00	2,343,235.94	1,556,764.06	66%
Total	33,434,000.00	(3,308,622.00)	30,124,366.00	6,773,558.41	11,251,818.79	18,025,387.20	12,098,998.80	67%
HERRAMIENTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS								
2.04.01 Herramientas e instrumentos	850,000.00	-	850,000.00	86,400.00	540,587.00	626,987.00	323,013.00	88%
2.04.02 Repuestos y accesorios	200,000.00	550,000.00	750,000.00	86,800.00	561,841.54	648,641.54	101,358.46	84%
Total:	1,150,000.00	550,000.00	1,700,000.00	173,200.00	1,102,428.54	1,275,628.54	424,371.46	72%

UTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS DIVERSOS

2.99.01 Útiles y materiales de oficina y cómputo	1,300,000.00	(51,435.00)	1,320,565.00	668,375.04	436,901.06	1,105,356.90	222,200.10	60%
2.99.02 Útiles y materiales médico, hospitalario y de investigación	1,100,000.00	50,000.00	1,150,000.00	-	206,840.41	206,840.41	943,159.59	13%
2.99.03 Productos de papel, cartón e impresos	8,800,000.00	(340,000.00)	8,460,000.00	2,142,917.18	5,097,504.18	7,240,421.34	1,219,578.66	80%
2.99.04 Textiles y vestuario	950,000.00	1,270,000.00	2,220,000.00	31,950.00	1,635,108.58	1,667,058.58	352,941.42	94%
2.99.05 Útiles y materiales de imprenta	2,700,000.00	465,000.00	3,165,000.00	493,917.95	2,496,103.68	2,990,021.63	174,978.37	94%
2.99.06 Útiles y materiales de resguardo y Seguridad	500,000.00	(400,000.00)	100,000.00	-	-	-	100,000.00	0%
2.99.07 Útiles y materiales de cocina	3,030,000.00	-	3,030,000.00	1,416,560.49	1,280,122.42	2,714,602.91	315,317.09	90%
2.99.08 Otros útiles, materiales y suministros	850,000.00	25,000.00	875,000.00	274,406.85	226,453.60	502,840.45	472,058.55	57%
Total:	19,410,000.00	1,018,565.00	20,428,565.00	5,078,207.49	11,588,114.73	16,678,322.72	3,800,242.78	81%

Total: Materiales Y Suministros	91,294,008.00	5,498,449.00	96,790,457.00	25,001,155.79	46,850,028.72	70,851,182.51	25,939,274.40	72%
--	----------------------	---------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	------------

BIENES DURADEROS

MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO

5.01.03 Equipo de comunicación	50,312,000.00	17,226,502.00	65,638,502.00	11,335,863.38	50,333,079.15	61,668,742.53	23,668,036.47	72%
5.01.04 Equipo y mobiliario de oficina	25,000,000.00	31,972,960.00	57,472,960.00	15,687,100.87	10,620,205.87	34,315,306.64	23,157,653.16	68%
5.01.05 Equipo y programas de cómputo	86,000,000.00	19,523,505.00	105,523,505.00	8,980,084.04	8,338,619.57	16,288,703.61	88,234,804.38	15%
5.01.06 Equipo sanitario, de laboratorio e investigación	50,200,000.00	(981,310.00)	68,300,602.00	-	3,043,303.64	3,043,303.64	56,265,298.36	3%
5.01.07 Equipo y mobiliario educacional, deportivo y recreativo	1,000,000.00	-	1,000,000.00	-	68,360.00	68,360.00	930,640.00	7%
5.01.08 Maquinaria y equipo científico	1,500,000.00	1,460,043.00	2,960,043.00	258,313.23	1,960,042.20	2,218,855.43	741,187.57	73%
Total:	242,512,000.00	68,201,655.00	311,013,655.00	34,241,361.52	83,373,480.53	117,615,352.05	194,186,902.96	59%

CONSTRUCCIONES, ANEXIONES Y MEJORAS

5.02.01 Edificios	30,000,000.00	1,167,000.00	31,167,000.00	510,000.00	27,062,206.34	28,372,206.34	2,814,713.66	91%
Total:	30,000,000.00	1,167,000.00	31,167,000.00	510,000.00	27,062,206.34	28,372,206.34	2,814,713.66	91%

BIENES DURADEROS DIVERSOS

5.99.03 Bienes intangibles	836,700,000.00	(54,068,076.00)	882,631,733.00	14,102,925.06	675,324,004.30	608,426,928.26	180,204,003.64	78%
Total:	836,700,000.00	(54,068,076.00)	882,631,733.00	14,102,925.06	675,324,004.30	608,426,928.26	180,204,003.64	78%

Total: Bienes Duraderos	1,209,212,809.00	16,419,779.00	1,225,632,588.00	48,854,786.58	768,558,781.17	836,414,567.75	390,218,020.26	68%
--------------------------------	-------------------------	----------------------	-------------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	------------

TRANSFERENCIAS CORRIENTES

TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PÚBLICO

5.01.03.02.01 Universidad de Costa Rica	-	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-	-	5,000,000.00	0%
Total:	-	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-	-	5,000,000.00	0%

TRANSFERENCIAS CORRIENTES A PERSONAS

5.02.02 Becas a terceras personas	3,150,000.00	1,880,000.00	4,830,000.00	727,488.88	3,783,300.01	4,510,788.67	319,233.33	83%
5.02.09 Otras transferencias a personas	-	4,800,000.00	4,800,000.00	-	4,800,000.00	4,800,000.00	-	100%
Total:	3,150,000.00	6,680,000.00	9,630,000.00	727,488.88	8,583,300.01	9,310,788.67	319,233.33	97%

PRESTACIONES I RGAFES								
8.03.01 Prestaciones Regales	201,545,033.00	(162,699,141.00)	38,845,892.00	8,904,991.61	21,697,338.04	30,602,329.65	6,243,552.95	73%
Total:	201,545,033.00	(162,699,141.00)	38,845,892.00	8,904,991.61	21,697,338.04	30,602,329.65	6,243,552.95	73%
TRANSF. CORRIENTES A ENT. PRIV. SIN DE LUCRO								
8.04.02.01 FUNCEMAT	84,000,000.00	(1,450,000.00)	82,520,000.00	63,832,883.85	20,520,000.00	82,452,883.85	67,006.15	100%
Total:	84,000,000.00	(1,450,000.00)	82,520,000.00	63,832,883.85	20,520,000.00	82,452,883.85	67,006.15	100%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO								
8.07.01.04 CLARA	117,892,500.00	-	117,892,500.00	308,154.32	100,034,280.45	100,342,434.77	17,560,055.23	89%
8.07.01.09 CEPEN	19,940,000.00	(5,000,000.00)	14,940,000.00	14,747,888.11	-	14,747,888.11	192,111.89	99%
Total:	137,832,500.00	(5,000,000.00)	132,832,500.00	15,056,042.43	100,034,280.45	115,090,322.88	17,742,177.12	87%
Total: Transferencias Corrientes	438,527,533.00	(157,899,141.00)	278,828,392.00	88,821,494.55	158,834,918.50	247,458,413.05	31,371,978.95	88%
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL								
7.01.03.01.01 Universidad de Costa Rica	263,380,000.00	155,276,600.00	418,656,600.00	-	155,276,600.00	155,276,600.00	263,380,000.00	27%
7.01.03.01.02 Instituto Tecnológico de Costa Rica	1,400,000,000.00	905,931.00	1,400,905,931.00	1,400,000,000.00	905,931.00	1,400,905,931.00	-	100%
7.01.03.01.04 Universidad Estatal a Distancia (UNED)	1,400,000,000.00	-	1,400,000,000.00	1,400,000,000.00	-	1,400,000,000.00	-	100%
7.01.03.01.05 Universidad Técnica Nacional (UTN)	1,400,000,000.00	-	1,400,000,000.00	-	1,400,000,000.00	1,400,000,000.00	-	100%
Total:	4,463,380,000.00	155,182,531.00	4,618,562,531.00	2,800,000,000.00	1,556,182,531.00	4,356,182,531.00	263,380,000.00	94%
Total: Transferencias de Capital	4,463,380,000.00	155,182,531.00	4,618,562,531.00	2,800,000,000.00	1,556,182,531.00	4,356,182,531.00	263,380,000.00	94%
CUENTAS ESPECIALES								
Total: Cuentas Especiales	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	12,817,614,448.00	(147,288,317.00)	12,670,348,131.00	5,624,130,408.77	5,835,585,684.82	11,253,696,175.59	1,410,651,955.41	89%

Consejo Nacional de Rectores
Informe de Ejecución Semestral: Egresos del 01 de julio al 31 de diciembre de 2025
Programa: CeNAT

	Presupuesto Ordinario	Modificaciones al Presupuesto	Total Presupuesto	Ejecución Acumulada	Gasto Semestral	Total Acumulado	Disponible	% Eje
REMUNERACIONES								
REMUNERACIONES BASICAS								
0.01.01 Sueldos para cargos fijos	94,558,564.00	(94,558,564.00)	-	-	-	-	-	-
0.01.01.01 Salario base	-	78,050,985.00	78,050,985.00	35,676,194.99	32,444,519.31	68,120,714.30	9,930,270.70	87%
0.01.01.02 Salario global transitorio	-	35,385,649.00	35,385,649.00	15,913,382.00	19,096,058.40	35,009,440.40	376,207.60	99%
Total:	94,558,564.00	18,676,069.00	113,436,633.00	51,589,576.99	51,540,577.71	103,130,154.70	10,306,478.30	91%
0.02.02 Recargo de funciones	2,391,730.00	-	2,391,730.00	1,182,847.86	1,182,847.86	2,365,695.72	26,034.28	99%
Total:	2,391,730.00	-	2,391,730.00	1,182,847.86	1,182,847.86	2,365,695.72	26,034.28	99%
INCENTIVOS SALARIALES								
0.03.01 Retribución por años servicios	98,408,976.00	(10,545,893.00)	87,864,083.00	40,220,179.42	38,754,800.73	78,974,980.15	7,689,102.85	91%
0.03.02.01 Dedicación Exclusiva	25,402,332.00	(5,812,600.00)	19,589,732.00	6,430,949.78	6,365,255.25	12,805,205.03	6,784,526.97	65%
0.03.03 Declaración de merecimiento	22,234,120.00	443,896.00	22,678,016.00	1,224,973.01	17,708,976.85	16,925,949.86	3,742,066.14	93%
0.03.04 Salario especial	20,507,000.00	(5,188,381.00)	15,318,619.00	14,699,676.11	-	14,699,676.11	618,942.89	99%
0.03.04.04 Recargo por Dirección	23,248,572.00	(4,828,121.00)	18,420,451.00	8,089,422.42	8,019,217.82	16,118,639.44	2,524,811.56	96%
0.03.04.08 Otros incentivos salariales	2,171,136.00	(2,171,136.00)	-	-	-	-	-	-
Total:	191,963,136.00	(27,879,237.00)	164,083,901.00	70,694,200.74	71,540,349.85	142,524,450.59	21,559,450.41	91%
CONTRIB. PATR. AL DESARROLLO Y SEG. SOCIAL								
0.04.01 Contribución Patronal al Seguro de Salud de la Caja Costarricense del Seguro Social	24,698,788.00	138,491.00	24,838,279.00	11,306,427.95	9,810,816.58	21,117,244.53	3,691,034.47	99%
0.04.05 Contribución Patronal al Banco Popular y de Desarrollo Comunal	1,333,472.00	7,572.00	1,341,044.00	611,158.33	530,314.62	1,141,472.95	199,571.05	99%
Total:	26,032,260.00	146,063.00	26,178,323.00	11,917,586.28	10,341,131.20	22,258,717.48	3,890,605.52	99%
CONT. PATR. A FONDOS DE PENS. Y CAPITALIZACION								
0.05.01 Aporte Patronal al Seguro de Pensiones CCSS	3,686,762.00	16,822.00	3,697,324.00	1,962,605.01	1,885,995.44	3,648,600.45	48,723.55	99%
0.05.02 Aporte Patronal al Régimen Obligatorio de Pensiones Complementarias	8,000,762.00	45,257.00	8,046,019.00	3,666,949.68	3,181,886.67	6,848,836.35	1,197,182.65	99%
0.05.03 Aporte Patronal al Fondo de Capitalización Laboral	4,000,370.00	37,915.00	4,038,285.00	1,833,474.83	1,590,943.27	3,424,418.10	613,866.90	99%
0.05.04 Contribución Patronal a otros fondos administrados por entes públicos	13,410,180.00	75,536.00	13,485,716.00	5,806,432.94	5,059,527.87	10,865,960.81	2,619,755.19	91%
0.05.05.01 Asociación Solidaria	14,223,372.00	76,177.00	14,301,549.00	5,528,820.97	4,977,685.68	10,506,506.65	3,795,042.35	73%
Total:	43,321,326.00	247,507.00	43,568,833.00	18,798,283.43	16,498,037.53	35,294,320.95	8,274,512.04	91%
Total Remuneraciones	358,237,816.00	(8,806,598.00)	349,430,426.00	154,172,495.30	151,430,864.15	306,573,336.45	44,667,080.55	97%
SERVICIOS								
SERVICIOS BASICOS								
1.02.01 Servicio de agua y alcantarillado	5,483,062.00	-	5,483,062.00	3,244,540.00	2,238,652.00	5,483,062.00	-	100%
1.02.02 Servicio de energía eléctrica	38,776,428.00	-	38,776,428.00	19,388,214.00	19,388,214.00	38,776,428.00	-	100%
Total:	44,259,520.00	-	44,259,520.00	22,632,754.00	21,826,766.00	44,259,520.00	-	100%
1.03.06 Comisiones y gastos por servicios financieros y comerciales	70,040.00	-	70,040.00	17,223.21	34,036.55	51,259.76	18,780.24	73%
Total:	70,040.00	-	70,040.00	17,223.21	34,036.55	51,259.76	18,780.24	73%
Total Servicios	44,329,560.00	-	44,329,560.00	22,649,977.21	21,860,802.55	44,310,779.76	18,799.24	99%

MATERIALES Y SUMINISTROS

Total: Materiales Y Suministros	-	-	-	-	-	-	-
---------------------------------	---	---	---	---	---	---	---

BIENES DURADEROS

Total: Bienes Duraderos	-	-	-	-	-	-	-
-------------------------	---	---	---	---	---	---	---

TRANSFERENCIAS CORRIENTES**TRANSF. CORRIENTES A ENT. PRIV. SIN DE LUCRO**

6.04.02.01 FUNCEMAT	1,174,892,854.00	169,131,215.00	1,344,024,069.00	651,861,443.75	692,162,625.24	1,344,024,068.99	0.01	100%
Total:	1,174,892,854.00	169,131,215.00	1,344,024,069.00	651,861,443.75	692,162,625.24	1,344,024,068.99	0.01	100%

Total: Transferencias Corrientes	1,174,892,854.00	169,131,215.00	1,344,024,069.00	651,861,443.75	692,162,625.24	1,344,024,068.99	0.01	100%
----------------------------------	------------------	----------------	------------------	----------------	----------------	------------------	------	------

TRANSFERENCIAS DE CAPITAL**TRANSFERENCIAS DE CAPITAL AL SECTOR
PUBLICO**

7.03.02.01 FUNCEMAT	48,301,568.00	-	48,301,568.00	23,429,129.25	23,750,987.00	47,180,098.25	1,121,469.75	98%
Total:	48,301,568.00	-	48,301,568.00	23,429,129.25	23,750,987.00	47,180,098.25	1,121,469.75	98%

Total: Transferencias de Capital	48,301,568.00	-	48,301,568.00	23,429,129.25	23,750,987.00	47,180,098.25	1,121,469.75	98%
----------------------------------	---------------	---	---------------	---------------	---------------	---------------	--------------	-----

CUENTAS ESPECIALES

Total: Cuentas Especiales	-	-	-	-	-	-	-
---------------------------	---	---	---	---	---	---	---

TOTAL GENERAL	1,625,760,998.00	169,524,617.00	1,795,285,615.00	652,113,045.51	808,975,239.94	1,741,080,204.45	45,197,330.55	97%
---------------	------------------	----------------	------------------	----------------	----------------	------------------	---------------	-----

Consejo Nacional de Rectores
Informe de Ejecución Semestral: Egresos del 01 de julio al 31 de diciembre de 2025
Programa: PEN

	Presupuesto Ordinario	Modificaciones al Presupuesto	Total Presupuesto	Ejecución Acumulada	Gasto Semestral	Total Acumulado	Disponible	% Eje
REMUNERACIONES								
REMUNERACIONES BASICAS								
0.01.01 Sueldos para cargo fijo	314,085,000.00	(314,085,000.00)	270,244,137.00	133,529,808.49	132,289,215.48	285,818,823.97	4,425,313.03	90%
0.01.01.01 Salario base	-	270,244,137.00	33,020,536.00	12,300,420.06	20,113,581.37	32,500,000.00	1,150,515.87	90%
0.01.01.02 Salario global transitorio	-	33,020,536.00	47,583,656.00	16,765,520.13	27,790,337.06	44,555,665.19	3,027,700.81	94%
0.01.02 Sueldos supletorios	47,214,573.00	360,938.00	551,478,239.00	152,881,585.28	180,195,143.91	342,874,703.19	8,808,523.81	90%
Total:	362,300,000.00	(10,831,363.00)	551,478,239.00	152,881,585.28	180,195,143.91	342,874,703.19	8,808,523.81	90%
REMUNERACIONES EVENTUALES								
0.02.01 Tiempo extraordinario	500,000.00	-	500,000.00	33,880.70	-	33,880.70	466,119.30	7%
Total:	500,000.00	-	500,000.00	33,880.70	-	33,880.70	466,119.30	7%
INCENTIVOS SALARIALES								
0.03.01 Rotación por años servicios	359,162,365.00	(23,350,036.00)	335,812,329.00	155,608,067.02	166,212,000.23	331,801,068.06	3,411,200.96	90%
0.03.02.01 Dedicación exclusiva	51,647,000.00	(13,377,414.00)	43,269,612.00	21,885,829.24	20,695,085.07	40,783,914.31	466,702.69	90%
0.03.03 Decretar por mes	77,770,777.00	(2,341,006.00)	75,430,671.00	5,820,027.25	65,721,340.96	71,641,373.21	3,789,097.79	95%
0.03.04 Salario especial	71,750,300.00	(2,847,809.00)	69,121,491.00	65,386,811.95	1,350,666.88	66,737,468.83	2,384,022.17	97%
0.03.06.02 Ajuste por rectificación	29,998,480.00	80,000.00	30,068,480.00	14,887,975.08	14,887,975.09	29,775,950.17	280,529.83	99%
0.03.06.03 Recargo por Coordinación	10,822,702.00	636,297.00	11,461,999.00	5,797,805.85	5,244,039.71	11,041,645.56	420,153.44	96%
0.03.06.04 Recargo por Dirección	4,071,038.00	-	4,071,038.00	2,485,518.44	2,209,347.06	4,694,864.39	296,173.81	94%
0.03.06.06 Cero incentivos salariales	37,386,216.00	178,308.00	37,564,424.00	16,656,782.16	16,656,824.06	35,314,586.22	2,229,837.78	94%
Total:	643,513,899.00	(41,343,810.00)	607,170,289.00	350,721,795.79	208,180,214.05	503,891,070.74	13,279,218.26	90%
CONTRIB. PATR. AL DESARROLLO Y SEG. SOCIAL								
0.04.01 Contribución Patronal al Seguro de Salud de la Caja Costarricense del Seguro Social	86,334,434.00	(2,672,418.00)	83,462,016.00	42,273,828.48	57,589,231.32	79,843,059.80	3,618,956.20	90%
0.04.06 Contribución Patronal al Seguro Popular y de Desarrollo Comunal	4,666,786.00	(20,808.00)	4,645,978.00	2,205,071.03	2,030,769.35	4,315,641.16	330,045.82	90%
Total:	81,001,220.00	(2,693,227.00)	80,107,800.00	44,478,899.51	59,620,000.67	84,158,699.96	3,948,999.02	90%
CONT. PATR. A FONDOS DE PENS. Y CAPITALIZACION								
0.05.01 Aporte Patronal al Seguro de Pensiones CCSS	34,434,085.00	411,230.00	34,845,315.00	18,398,213.43	15,049,048.04	33,447,259.47	1,398,055.53	90%
0.05.02 Aporte Patronal al Régimen Obligatorio de Pensiones Complementarias	20,000,407.00	(464,406.00)	19,536,001.00	13,730,430.86	12,164,615.07	25,695,045.93	1,670,854.37	94%
0.05.03 Aporte Patronal al Fondo de Capitalización Laboral	14,000,265.00	257,715.00	14,257,979.00	6,055,215.45	6,082,307.78	12,947,523.23	1,310,446.77	91%
0.05.04 Contribución Patronal a otros fondos administrados por entes públicos	20,117,071.00	(2,378,665.00)	17,240,406.00	7,784,964.21	8,893,704.49	16,478,758.70	781,647.30	90%
0.05.05.01 Asociación Costarricense	48,770,134.00	(5,512,370.00)	44,257,756.00	21,805,771.35	10,607,764.72	40,384,516.07	3,671,339.83	90%
Total:	145,325,962.00	(8,204,924.00)	138,125,448.00	56,735,595.40	60,627,503.70	129,363,104.10	8,762,343.90	94%
Total: Remuneraciones	1,748,454,889.00	(63,072,810.00)	1,685,382,079.00	576,731,737.48	573,569,908.23	1,150,321,695.71	35,980,213.29	90%

SERVICIOS

SERVICIOS BÁSICOS

1.02.03 Servicio de correo	-	700,000.00	700,000.00	-	120,000.00	120,000.00	500,000.00	71%
1.02.04 Servicio de telecomunicaciones	150,000.00	(150,000.00)	-	-	-	-	-	-
Total:	150,000.00	550,000.00	700,000.00	-	120,000.00	120,000.00	500,000.00	71%

SERVICIOS COMERCIALES Y FINANCIEROS

1.03.02 Publicidad y propaganda	5,835,400.00	(801,000.00)	5,034,400.00	1,129,519.29	3,633,697.89	4,763,417.18	270,982.82	85%
1.03.03 Impresión, encuadernación y otros	11,850,000.00	8,101,150.00	19,951,150.00	4,708,813.76	13,715,141.34	18,423,755.10	1,527,394.90	92%
1.03.04 Transporte de Bienes	-	155,000.00	155,000.00	-	-	-	155,000.00	0%
1.03.06 Comisiones y gastos por servicios financieros y comerciales	150,000.00	-	150,000.00	22,584.60	12,451.25	35,035.85	114,964.15	23%
1.03.07 Servicios de transferencia electrónica de información	473,740.00	-	473,740.00	73,456.60	218,337.49	292,794.29	180,950.71	62%
Total:	18,309,140.00	7,455,150.00	25,764,290.00	5,934,174.45	17,500,627.97	23,515,002.42	2,249,290.58	81%

SERVICIOS DE GESTIÓN Y APOYO

1.04.04 Servicios en ciencias económicas y sociales	30,202,600.00	(506,511.00)	29,696,089.00	1,856,000.01	35,678,288.63	37,636,085.64	0.36	100%
1.04.99 Otros servicios de gestión y apoyo	113,625,000.00	35,732,110.00	149,357,110.00	17,716,274.52	107,030,963.44	124,747,227.98	24,609,882.04	84%
Total:	151,827,600.00	35,165,599.00	186,993,199.00	19,673,074.53	142,710,242.07	162,383,313.62	24,609,882.40	87%

GASTOS DE VIAJE Y DE TRANSPORTE

1.05.01 Transporte dentro del país	2,000,000.00	(500,000.00)	1,500,000.00	310,767.36	290,304.00	601,072.16	889,827.84	40%
1.05.02 Vuelos dentro del país	900,000.00	1,750,000.00	2,650,000.00	1,110,700.00	818,800.00	1,929,500.00	720,500.00	72%
1.05.03 Transporte en el exterior	5,850,000.00	2,524,198.00	8,374,198.00	2,188,333.86	5,143,671.39	7,332,005.25	1,042,192.75	88%
1.05.04 Vuelos en el exterior	5,500,000.00	4,738,977.00	10,238,977.00	2,745,828.70	5,334,671.50	8,080,500.20	2,158,476.80	73%
Total:	14,250,000.00	8,513,175.00	22,763,175.00	8,355,629.92	11,587,447.89	17,943,077.61	4,820,997.39	79%

SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES

1.06.01 Seguros	800,000.00	(145,000.00)	655,000.00	-	-	-	655,000.00	0%
Total:	800,000.00	(145,000.00)	655,000.00	-	-	-	655,000.00	0%

CAPACITACIÓN Y PROTOCOLO

1.07.01 Actividades de capacitación	4,800,000.00	1,500,000.00	6,300,000.00	812,728.34	3,120,789.88	3,933,516.32	2,166,483.68	64%
1.07.02 Actividades protocolarias y sociales	2,000,000.00	-	2,000,000.00	805,504.00	1,348,880.00	1,954,384.00	45,616.00	95%
Total:	6,800,000.00	1,500,000.00	8,300,000.00	1,418,232.34	4,469,669.88	5,887,899.32	2,212,119.68	73%

Total: Servicios	191,936,748.00	53,038,824.00	244,975,572.00	33,381,109.24	176,468,167.71	209,549,276.95	35,128,395.05	88%
-------------------------	----------------	---------------	----------------	---------------	----------------	----------------	---------------	-----

MATERIALES Y SUMINISTROS

PRODUCTOS QUÍMICOS Y CONEXOS

2.01.01 Combustibles y lubricantes	300,000.00	650,000.00	950,000.00	122,327.00	367,686.00	490,013.00	459,987.00	87%
Total:	300,000.00	650,000.00	950,000.00	122,327.00	367,686.00	490,013.00	459,987.00	87%

ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS								
2.02.03 Alimentos y bebidas	1,000,000.00	500,000.00	1,500,000.00	907,086.00	-	907,086.00	592,914.00	-60%
Total:	1,000,000.00	500,000.00	1,500,000.00	907,086.00	-	907,086.00	592,914.00	-60%
UTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS DIVERSOS								
2.99.01 Útiles y materiales de oficina y cómputo	100,000.00	150,000.00	250,000.00	-	225,509.27	225,509.27	24,490.73	-90%
2.99.02 Útiles y materiales médicos, hospitalario y de investigación	200,000.00	(200,000.00)	-	-	-	-	-	-
2.99.03 Productos de papel, cartón e imprenta	-	200,000.00	200,000.00	-	193,365.71	193,365.71	6,634.29	-97%
Total:	300,000.00	150,000.00	450,000.00	-	418,874.98	418,874.98	31,125.02	-93%
Total: Materiales Y Suministros	1,600,000.00	1,300,000.00	2,900,000.00	1,029,413.00	788,580.05	1,815,073.08	1,084,026.02	-62%
BIENES DURADEROS								
MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO								
5.01.03 Equipo de comunicación	-	1,112,500.00	1,112,500.00	-	781,668.15	781,668.15	330,831.85	-70%
Total:	-	1,112,500.00	1,112,500.00	-	781,668.15	781,668.15	330,831.85	-70%
BIENES DURADEROS DIVERSOS								
5.99.03 Bienes intangibles	8,017,000.00	1,620,800.00	9,637,800.00	1,442,495.46	7,702,823.30	8,145,318.76	492,481.24	-95%
Total:	8,017,000.00	1,620,800.00	9,637,800.00	1,442,495.46	7,702,823.30	8,145,318.76	492,481.24	-95%
Total: Bienes Duraderos	8,017,000.00	2,733,300.00	10,750,300.00	1,442,495.46	8,484,491.45	9,926,986.91	823,313.09	-92%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES								
8.02.02 Becas a terceros personas	-	3,500,000.00	3,500,000.00	-	1,893,466.67	1,893,466.67	1,606,533.33	-54%
Total:	-	3,500,000.00	3,500,000.00	-	1,893,466.67	1,893,466.67	1,606,533.33	-54%
TRANSF. CORRIENTES A ENT. PRIV. SIN DE LUCRO								
8.04.02.01 FUNCENAT	-	8,500,000.00	8,500,000.00	8,500,000.00	-	8,500,000.00	-	-100%
Total:	-	8,500,000.00	8,500,000.00	8,500,000.00	-	8,500,000.00	-	-100%
Total: Transferencias Corrientes	-	12,000,000.00	12,000,000.00	8,500,000.00	1,893,466.67	10,393,466.67	1,606,533.33	-87%
TRANSFERENCIAS DE CAPITAL								
Total: Transferencias de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-
CUENTAS ESPECIALES								
Total: Cuentas Especiales	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	1,460,006,437.00	6,989,414.00	1,466,995,851.00	621,084,756.16	761,222,616.04	1,302,307,370.22	73,700,480.78	-85%



UCR

TEC

UNA

UNED

UTN
Universidad
Tecnológica Nacional